

Communications

Analystes Concepteurs

EuroServ

Consultants Qualité



# Le Monde

LE MONDE-INITIATIVES

- Un supplément emploi des jeunes
- 8 pages d'annonces classées



CINQUANTE-TROISIÈME ANNÉE - N° 16265 - 7 F

MERCREDI 14 MAI 1997

FONDATEUR: HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR: JEAN-MARIE COLOMBANI

## Les désarrois de la « génération Chirac »

- La droite recule parmi les moins de trente ans, selon un sondage Ipsos-« Le Monde »-NRJ
- Les jeunes d'abord concernés par l'emploi, l'Europe et le temps de travail
- Notre enquête sur l'éducation et nos entretiens avec Edith Cresson et Philippe Séguin



### Festival de Cannes

**PALME D'OR** en 1983 pour *La Ballade de Narayana*, le Japonais Shohhei Imamura revient à Cannes avec *L'Anguille*. Cette fois, on a le sentiment d'avoir trouvé le film qu'on attendait depuis le début du Festival, parmi les titres en compétition. Un film de désirs et de corps, une folie robotique, un rapport exigeant à la complexité du monde. « Hélas, cher Prince », est-on tenté, en revanche, de lancer à Kenneth Branagh devant sa pesante intégrale de *Hamlet*. Également au menu de nos pages « Cannes », outre les critiques des autres films : la photo quotidienne de Derek Hudson, trois questions à Jérôme Clément et un détour par la fête cannoise de *La Vérité si je mens !*

Lire pages 28 et 29



parvint à refuser de mettre en œuvre le référendum sur l'éducation promis par Jacques Chirac. Dans un entretien au *Monde*, Philippe Séguin, déclare que le rôle de l'école n'est pas de « former des salariés clés en mains mais des citoyens ». Edith Cresson, insiste sur la nécessité d'une « formation professionnelle valorisée ». Les cinéastes, auteurs de l'appel à la désobéissance civique, lancent un nouvel appel pour la régularisation des sans-papiers. Réagissant à l'appel pour chan-

Lire pages 6 à 11, 18 et 19

## Les « tintinologues » sont en colère, je dirais même plus...

BRUXELLES

de notre correspondant

À qui appartiennent les droits moraux et intellectuels sur l'œuvre d'Hergé, mort le 5 mars 1983, créateur, entre autres, des albums racontant les aventures de Tintin, du capitaine Haddock, de Bianca Castafiore, Tournesol et Milou ? En apparence, l'affaire est limpide, je dirais même plus, limpide : la Fondation Hergé, administrée par Fanny Rodwell, la veuve du dessinateur remarqué au Britannique Nick Rodwell, est seule habilitée à assurer la protection et la promotion de l'œuvre, et la société commerciale Moulinsart, revenue dans le giron de la famille après des tortueuses tribulations, est chargée de la gestion des droits dérivés (exploitation audiovisuelle et merchandising des personnages et objets de l'univers de Tintin).

Cette situation mécontente fortement le monde des « tintinologues », chercheurs et commentateurs de l'œuvre du maître, nombreux en Belgique et regroupés autour du Centre belge de la bande dessinée, que Hergé avait contribué à fonder. Ces derniers, parmi

lesquels on trouve Benoît Peeters, le grand pont de la science tintinologique, reprochent à Fanny et Nick Rodwell leur gestion dictatoriale et restrictive de l'héritage, empêchant l'utilisation d'extraits de l'œuvre de Hergé pour illustrer des essais qui lui sont consacrés. Ainsi, au cours d'une conférence de presse tenue à Bruxelles au mois de février, les tintinologues s'insurgeaient contre le refus opposé par les Rodwell à la publication de vignettes de Tintin dans une étude de Michel Deligne sur les rapports entre Hergé et Jules Verne. Face à ces attaques, Fanny Rodwell, qui avait jusqu'à gardé le silence, répliqua dans un entretien publié le 9 mai par *Le Soir* : « Lorsque des utilisations ne me semblent pas dignes de Tintin sur le plan éthique ou esthétique, je suis choquée, déclare-t-elle. Si je prends l'exemple du livre projeté sur l'influence exercée par Jules Verne sur Hergé, nous n'avons pas accordé l'autorisation de reproduction de 80 visuels parce que nous ne trouvons pas justifié de faire penser que Hergé aurait plagié, copié, Jules Verne. » La Fondation Hergé s'oppose également à la confection d'un CD-ROM, qui pourrait entrer

en concurrence avec le site Hergé sur Internet, enfant chéri de Nick Rodwell. Fanny Rodwell reconnaît cependant que les attaques subies par la Fondation Hergé ont peut-être rendu ses animateurs « un peu paranoïaques » et poursuit, très en colère : « Mais ce n'est pas une raison pour se laisser squatter et se faire dire qu'on n'a qu'à fermer la bouche et ouvrir le portefeuille ! » Les époux Rodwell viennent de recevoir un renfort de poids avec l'annonce, faite début mars par Stéphane Steeman, un acteur belge détenteur de la plus importante collection d'ouvrages et d'objets liés à l'univers de Tintin, de son désir de se défaire de cette collection au profit de la Fondation Hergé. Le Centre belge de la bande dessinée, à qui Steeman avait naguère laissé quelques espérances, est ainsi tenu à l'écart. Ce fonds, estimé à environ 12 millions de francs, pourrait constituer l'essentiel du musée Hergé, que la fondation projette d'ouvrir autour de l'an 2000 dans le centre de Bruxelles.

Luc Rosentzweig

## Le PSG aux portes de la légende

UN AN après avoir emporté sa première Coupe d'Europe de football des clubs vainqueurs de coupes, le Paris-Saint-Germain se retrouve, mercredi 14 mai, à Rotterdam (Pays-Bas), en finale de la mième épreuve face au légendaire FC Barcelone. Une victoire ferait du PSG la seule équipe française à avoir gagné deux fois un trophée européen.

Pour y arriver, les défenseurs parisiens et le gardien international Bernard Lama, récemment convaincu de dopage au cannabis et qui commettra sa sanction au lendemain de la finale européenne, devront réduire au silence le jeune attaquant Ronaldo, superstar brésilienne du « Barça ». Portrait d'un Lama serein, Guyane au cœur.

Lire pages 16 et 24

## Les mille fleurs de la SNCF



**ANDRÉ ROUX**

DU BÉTON des gares aux petites fleurs et aux plantes sauvages : André Roux, architecte à la SNCF, est le père d'un programme de quatre ans, auquel s'adresse le Muséum d'histoire naturelle, qui doit transformer les talus bordant les voies du TGV en réserves de végétation.

Lire page 15

## Espagne et Portugal, bons élèves de l'euro

SPECTATEURS privilégiés de la course à l'euro dans laquelle sont engagés les pays de l'Union européenne, les marchés financiers ont, depuis le départ, leurs favoris. Mais les chances qu'ils accordent à tel ou tel pays d'adhérer à la zone monétaire commune dès le 1<sup>er</sup> janvier 1999 évoluent rapidement en fonction des nouvelles économiques et politiques.

Qu'un déficit public se creuse et le pays concerné subisse aussitôt une brutale dénote. Qu'au contraire les prévisions de recettes fiscales s'améliorent et l'Etat bénéficie immédiatement d'un afflux de capitaux.

Ce petit jeu des pronostics est particulièrement en vogue pour les nations d'Europe du Sud. Il y a deux ans, pas un opérateur sensé n'aurait misé un centime sur l'Italie, l'Espagne ou le Portugal, tant leur situation budgétaire et leur niveau d'inflation semblaient alors les condamner à regarder les pays du Nord grimper seuls dans le premier train de l'euro. Mais depuis, au fur et à mesure que leurs finances publiques se redressaient de façon spectaculaire, que le rythme de hausse des prix à la consommation se ralentissait - et que la situation de la France et de

l'Allemagne se dégradait -, les investisseurs se sont mis à croire aux chances de l'Europe du Sud.

Les quelques amoureux du risque ont progressivement été rejoints par des gestionnaires plus traditionnels, attirés par des perspectives d'importantes plus-values. Ce mouvement s'est traduit, sur les marchés financiers, par ce que les spécialistes ont désigné sous les termes de « convergence des rendements obligataires ». Pourquoi continuer à exiger une prime considérable pour détenir des titres des pays latins si ces Etats entrent dès l'origine dans la zone euro et si, dès cette date, il n'y a plus à craindre de dépréciation de leur devise ? L'écart de taux entre l'Italie et l'Allemagne est ainsi passé de 5 % début 1996 à 1,8 % début 1997. Une réduction de même ampleur a été observée en Espagne et au Portugal.

Ce mouvement, qui a constitué l'événement marquant de l'année 1996 sur les marchés financiers européens, est, depuis plusieurs semaines, suivi d'une autre évolution significative.

Pierre-Antoine Delhommeais

Lire la suite page 17

Croire au Bonheur et un jour le porter.

Collection "ALHAMBRA" à partir de 4 900 F.

**Van Cleef & Arpels**

PARIS 22, PLACE VENDÔME - GENÈVE 31, RUE DU RHÔNE  
CANNES MONTE CARLO LONDRES NEW YORK NEW DELHI TAILLOR PALM BEACH

## ■ L'Irak du malheur

Souffrances et horreurs sont quotidiennes dans les hôpitaux soumis à l'embargo de l'ONU. Le début d'application de la résolution « pétrole contre nourriture » reste sans grand effet et n'a guère soulagé les épreuves des 21 millions d'Irakiens. p. 2 et notre éditorial p. 17

## ■ La justice et l'immigration

Présidé par M. Toubon, le tribunal des conflits limite les voies de recours des étrangers contre l'administration. p. 13

## ■ Affaire Elf

Alfred Siven, l'un des anciens dirigeants d'Elf, est l'objet d'un mandat d'arrêt international. Une perquisition a été effectuée dans son château en Touraine. p. 14

## ■ Volte-face à Microsoft

Bill Gates se lance sur le marché des ordinateurs de réseau, le Network Computer, après l'avoir dénigré. p. 25

## ■ Combats au Zaïre

Les combats font rage à l'est de Kinshasa à la veille d'une nouvelle rencontre Mobutu-Kabila, mercredi. p. 3

## ■ Cuisine électorale



Jean-Pierre Quélin affirme : manger des escargots peut faire progresser la démocratie. p. 26

## ■ La stratégie de LVMH

La fusion GrandMet-Guinness oblige Bernard Arnault à accélérer son recentrage sur le luxe. p. 20

## ■ Accord historique Russie-Tchéchénie

Boris Eltsine et son homologue tchéchène ont signé, lundi 12 mai à Moscou, un texte visant à mettre fin à un conflit « multiséculaire ». p. 4

## ■ Réforme en psychiatrie

Le groupe d'évaluation de la loi sur l'hospitalisation en psychiatrie sans l'accord du malade propose une simplification des procédures d'entrée et de sortie. p. 12

## ■ 20 % de Publicis en vente

L'une des héritières de Marcel Bleustein-Blanchet veut céder sa participation (près de 20 %) dans Publicis. p. 32

International	2	Jour	27
France	6	Météorologie	27
Société	12	Culture	28
Carrière	14	Galerie culturelle	31
Régions	15	Antiques classées	32
Histoires	16	Communication	32
Entreprises	20	Abonnements	34
Finances	22	Radio-Télévision	34
Aujourd'hui	24	Quotique	35



moins les exigences de Bagdad si elles peuvent, en retour, coopérer à l'allègement des souffrances des irakiens (lire aussi notre éditorial page 17).

هَكَذَا مِنْ الْأَصْلِ



## La deuxième rencontre entre M. Mobutu et M. Kabila décidera du sort de Kinshasa

Les rebelles zairois refusent toute solution de transition politique

A la veille de la rencontre, mercredi 14 mai, entre le président Mobutu et Laurent-Désiré Kabila, les chances d'une solution pacifique au Zaïre restent minces. Les combats font rage à l'est de la capitale et les rebelles refusent toujours toute solution de transition politique.

LE SORT de Kinshasa, qui reste l'objectif de l'Alliance de Laurent-Désiré Kabila, va dépendre de la nouvelle rencontre prévue mercredi 14 mai entre le chef des rebelles et le président Mobutu Sese Seko. Cette rencontre devait avoir lieu à bord du navire sud-africain *Outeniqua*, sur lequel les deux hommes se sont déjà entretenus, sans succès, le 4 mai, sous les auspices du président Nelson Mandela.

« Nous avons tout fait pour donner satisfaction au dictateur. Mais tout a été inutile et nous avons atteint l'objectif. Mercredi dira si nous ferons une entrée en douceur à Kinshasa ou une rude percée militaire », a déclaré Bizima Karaha, « ministre » des affaires étrangères de l'AFDL. « Nous allons sur le bateau pour prendre acte de la démission de Mobutu, rien de plus, rien de moins », a-t-il ajouté.

Le fils du chef de l'Etat zairois a déclaré sur la chaîne de télévision

belge RTL-TVI que son père était prêt à consentir d'importantes concessions, mais le chef des rebelles a rétorqué dans un entretien à une radio américaine qu'il s'opposait à tout gouvernement de transition. « Mobutu doit partir (...). Il voulait huit jours pour réfléchir, consulter son peuple; je pense que c'est fait maintenant. Nous allons là-bas pour procéder au transfert pacifique des pouvoirs entre un régime dictatorial et les représentants de l'Alliance », a-t-il ajouté.

### VOLENTS COMBATS

Les rebelles ont réitéré lundi leur opposition à une solution de transition comme celle que pourrait incarner Mgr Laurent Monsengwo, élu samedi président du Haut-Conseil de la République-Parlement de transition (HCR-PT) zairois sans avoir été candidat. Mgr Monsengwo est arrivé lundi à Kinshasa sans avoir fait savoir s'il

acceptait de reprendre sa place à la tête du Parlement, une fonction qui fait de lui le successeur constitutionnel de Mobutu. Les rebelles l'ont mis en demeure de refuser, sous peine de se retirer des ultimes négociations et de déclarer toute responsabilité quant aux conséquences de ce qui se passera à Kinshasa.

Vivement critiqué à propos de massacres qui auraient été perpétrés parmi les réfugiés rwandais dans la zone qu'il contrôle à l'est du Zaïre, Laurent-Désiré Kabila a assuré lundi que les Occidentaux « essaient de compliquer [la situation] par la machination, l'intrigue afin que les mobutistes, qui ont détruit le pays, restent au pouvoir en l'absence de leur chef ».

Les Occidentaux, qui ont accueilli favorablement l'élection de Mgr Monsengwo - à l'instar de la France qui a jugé, lundi, qu'elle pourrait permettre « une transition pacifique ordonnée, dans un cadre institutionnel et dans la légalité » - ont pris leurs dispositions dans l'éventualité d'une offensive des rebelles sur Kinshasa. La France a exhorté ses ressortissants à quitter provisoirement le Zaïre, tandis que l'ambassade des Etats-Unis à Kinshasa a réduit encore un peu plus ses effectifs.

Sur le terrain, le sort des armes est resté incertain à l'est de la capitale. De violents combats ont encore opposé lundi soir les Forces armées zairoises (FAZ) aux troupes de Laurent-Désiré Kabila sur le front de Kenge, à 200 kilomètres à l'est de Kinshasa. (AFP Reuters)

## Le général Jeannou Lacaze à Lubumbashi

Ancien chef d'état-major des armées françaises entre février 1981 et juillet 1985, le général Jeannou Lacaze était, au début de la semaine dernière, au Zaïre où, à Lubumbashi, il aurait eu des conversations avec Bizima Karaha, le « ministre » des affaires étrangères de Laurent-Désiré Kabila. Spécialiste du renseignement et de l'AFDL, le général Lacaze est un proche de plusieurs chefs d'Etat, notamment le maréchal Mobutu, au Zaïre, et Saddam Hussein, en Irak. Il fut en particulier le conseiller spécial, au ministère de la Défense, pour les relations militaires avec les pays africains entre 1983 et 1989. Il y a à un mois environ, il avait rencontré le chef de l'Etat zairois. A ce titre, il a déjà rempli, par le passé, plusieurs « missions » qu'il s'est lui-même attribuées ou pour lesquelles il a été mandaté de source officielle. Dans le cas présent, il se pourrait que le général Lacaze ait cherché à trouver des conditions « acceptables par tous » à un départ « honorable » du président zairois.

## Le « Financial Times » raconte l'édifiante histoire de l'empire financier du président zairois

DES ENFANTS pourvus de billes de 500 francs en goguette sur la côte d'Azur; une villa à Zaire dotée d'une piscine olympique et d'une piste d'atterrissage pouvant accueillir un Concorde; des fauteuils en forme de coquillages parés de soie rose. La frénésie de luxe du président Mobutu, l'homme aux couvre-chefs en peau de léopard, est connue. Elle est racontée en détails par le *Financial Times* qui, dans son édition du 12 mai, n'oublie pas les épisodes les plus récents, comme l'embauche de mercenaires serbes pour lutter contre les rebelles zairois (Le Monde du 13 mai).

Au total, la fortune personnelle du président Mobutu aurait atteint jusqu'à 4 milliards de dollars (22 milliards de francs) au milieu des années 80. La valeur de ses propriétés disséminées dans le monde est estimée à 23 millions de livres (200 millions de francs). Le quotidien britannique raconte comment, en 1960, Joseph-Désiré Mobutu, le jeune chef des armées zairoises, alors âgé de trente ans, fut porté au

pouvoir par la CIA américaine. Il raconte surtout comment, tout au long d'une « histoire de vénalité et de corruption », la communauté internationale a continué d'épauler le dictateur Mobutu.

Des financements directs de la CIA, dans les années 60, aux neuf programmes de prêts consentis par le FMI entre 1967 et 1989, pour un total de 1 milliard de dollars environ, en passant par les votes du Parlement zairois en faveur de virements présidentiels directs ayant atteint jusqu'à 65 millions de dollars en 1988, les sources financières se sont révélées variées.

### LE FMI ACCUSÉ

Il est aujourd'hui impossible, selon le *Financial Times*, de savoir quelles sommes sont encore détenues dans les banques suisses, ou encore combien a réellement été blanchi dans des banques luxembourgeoises.

Les enquêteurs du *Financial Times* n'épargnent personne: ni le Fonds monétaire international (FMI), accusé d'avoir ignoré les mises en

garde adressées, dès 1978, par le banquier allemand Erwin Blumenthal; ni les banques suisses, qui affirment ne pas détenir de compte au nom de M. Mobutu, mais que le parlementaire genevois Jean Ziegler, partisan de l'abolition du secret bancaire suisse, accuse d'avoir géré tout le développement *off-shore* du président zairois.

■ Le successeur probable du président Mobutu, Laurent-Désiré Kabila, repart déjà des preuves de soutien de la communauté financière internationale. America Mineral Fields, une entreprise américaine ayant signé un contrat de 1 milliard de dollars pour la reprise des activités d'un immense complexe minier dans la région de Kipushi (Le Monde du 18 mai), vient d'organiser une visite de parlementaires, industriels et banquiers américains. Citées par l'agence Associated Press, les banques d'investissement Goldman Sachs et Deutsche Morgan Grenfell ont pourtant déclaré, à Londres, ne pas être au courant d'une telle visite d'approche du « marché » zairois.

## Les indigènes aïnous enfin reconnus par le Parlement japonais

TOKYO de notre correspondant

Le Parlement nippon vient d'entamer le mythe de l'homogénéité du peuple japonais. En votant le 8 mai, à la quasi-unanimité, la loi sur la promotion de la culture aïnoue, les députés ont reconnu pour la première fois l'existence d'une ethnie minoritaire dans l'archipel. L'unicité du peuple nippon et son homogénéité font partie du dogme national depuis la construction de l'Etat-nation à l'ère Meiji (seconde moitié du XIX<sup>e</sup> siècle). Il y a une dizaine d'années, le premier ministre de l'époque, Yasuhiro Nakasone, déclarait encore, péremptoire, que le Japon était « le pays d'une seule ethnie ». Les minorités n'étaient pas seulement marginalisées: leur existence même était niée.

Le Japon moderne ne s'est pas contenté d'envahir ses voisins. Il avait auparavant « colonisé » ses marches: au sud, le petit royaume indépendant d'Okinawa et, au nord, l'île septentrionale de Hokkaido, habitée par les Aïnous. Vivant de la chasse et de la cueillette, ceux-ci rayonnaient jadis sur un vaste territoire: Sakhaline, l'archipel des Kouriles, mais aussi Hokkaido et la partie septentrionale de Honshu bien avant que les Japonais ne s'y

installent. Les premières mentions de leur existence remontent au IV<sup>e</sup> siècle. Par la suite, ils furent repoussés vers le sud par les Russes et vers le nord par les Japonais. La « japonisation » de Hokkaido, menée de manière systématique au début de l'ère Meiji, signa l'arrêt de mort du peuple aïnou et de sa culture.

### EN VOIE DE DISPARITION

La loi de 1899 sur la « protection des anciens indigènes » - qu'abroge celle qui vient d'être votée - visait à une assimilation des Aïnous en éradiquant leur culture: dépossédés de leurs territoires et de leur langue, contraints de porter des noms japonais, ils furent décimés et devinrent une minorité en voie de disparition, discriminée ou folklorisée. Officiellement, ils ne sont aujourd'hui que 25 000, mais ils sont sans doute aussi nombreux à préférer cacher leurs origines.

« Les Japonais ont envahi nos territoires et détruit nos modes de vie », dit Shigeru Kayano, premier choyen aïnou à siéger au Sénat depuis 1994. Forcés de devenir des agriculteurs sédentaires, les Aïnous furent privés des mers, des rivières et des montagnes, espaces de liberté offerts par la nature autour de laquelle ils avaient bâti leur culture, l'une des plus an-

ciennes de l'Extrême-Orient. Leurs fêtes et leurs chants (dont certains viennent d'être traduits: *Tombent, tombent les gouttes d'argent, chants du peuple aïnou*, Gallimard) reflètent un sentiment de gratitude envers la nature, une sorte d'écologie universelle.

C'est au début des années 70 que les Aïnous ont commencé à redresser la tête et à réclamer la reconnaissance de leur identité. La nouvelle loi est un premier pas. Mais elle ne comporte aucune mention de l'agression puis de l'intégration forcée dont ils ont été victimes, et elle ne leur reconnaît pas le caractère de peuple aborigène (et donc les droits du premier occupant): le législateur a craint de favoriser ainsi une demande de restitution des territoires aïnous. Dans un litige sur la construction d'un barrage qui a submergé un lieu sacré des Aïnous en Hokkaido, le tribunal de Sapporo vient de juger que l'expropriation était illégale étant donné la valeur ethnique et religieuse du site. Il a ainsi reconnu aux plaignants le caractère de peuple aborigène. Si la question d'un Etat multiracial ne se pose pas aux Japonais, ils n'en doivent pas moins reconnaître désormais la diversité de leur peuple.

Philippe Pons

## La démocratie au Mali et au Burkina Faso ou les difficultés de l'alternance

L'élection présidentielle malienne et le scrutin législatif burkinabé ont à nouveau démontré que, dans ces deux pays du Sahel, la pratique politique réduit les oppositions à la portion congrue

ABIDJAN de notre correspondant en Afrique de l'Ouest  
Contrairement aux législatives du 13 avril, annulées par la Cour su-

### ANALYSE

Même sur un terrain a priori favorable, le multipartisme a du mal à s'implanter

prême, l'élection présidentielle au Mali a finalement eu lieu sans incidents, dimanche 11 mai. Sans incidents et sans suspense puisque les principales formations de l'opposition n'ont pas participé au scrutin, remporté par le président sortant, Alpha Oumar Konaré.

Le même jour, au Burkina Faso, le président Blaise Compaoré s'est assuré d'une confortable majorité parlementaire grâce à la victoire de ses partisans lors des élections législatives. Dans ces deux pays du Sahel, l'opposition a été réduite à la portion congrue, qu'elle ait choisi le boycottage, comme au Mali, ou la participation, comme au Burkina.

### INTÉRÊT MODÉRÉ

A Ouagadougou, les législatives n'ont suscité qu'un intérêt modéré dans la population, et le taux de participation se situait aux alentours de 50 %, un chiffre honorable pour un pays rural dont la population est dans son immense majorité analphabète. D'après les premiers résultats, le Congrès pour la démocratie et le progrès (CDP) des partisans du président Compaoré l'aurait largement emporté. Mais les législatives sont rarement l'occasion de grandes batailles politiques, surtout lorsqu'elles sont déconnectées du scrutin présidentiel, comme au Burkina. Et l'on peut imaginer par ailleurs que l'opposition reste encore sonnée par sa récente défaite constitutionnelle.

M. Compaoré a, en effet, réussi à faire adopter un amendement lui permettant de se représenter à la magistrature suprême autant de fois qu'il lui plaira, éliminant ainsi les perspectives d'alternance. Enfin, et comme on l'a encore vu lors de récents scrutins, au Niger ou au Tchad, les présidents sortants n'hésitent pas à mobiliser les moyens de l'Etat pour mener campagne, ce qui leur donne un avantage souvent décisif face à une opposition en perpétuel manque d'argent.

A Bamako, le président Konaré avait le droit, selon la Constitution, de se présenter pour un deuxième et dernier mandat. Il n'a trouvé en face de lui que le dirigeant du petit Parti pour l'unité, la démocratie et le progrès (PUDP), Mamadou Diaby, les témoins de l'opposition ayant décidé de boycotter le vote.

Au soir du scrutin, les 19 partis d'opposition, regroupés en une improbable alliance qui va de la gauche aux nostalgiques de la dic-

tature de Moussa Traoré, se sont félicités du faible taux de participation, qui se situait entre 30 % et 40 %. Mais ces partis oublient de rappeler que lors de la première élection multipartite, en 1992, la participation avait été encore plus faible. Samedi 10 mai, veille du scrutin, une manifestation contre le maintien de l'élection présidentielle - l'opposition demandait un sursis d'un an - n'avait d'ailleurs réuni que 3 000 personnes à Bamako.

### GUÉRILLA INCESSANTE

Pendant plus d'un an, les adversaires du président Konaré ont mené une guérilla incessante autour des conditions d'organisation des différents scrutins prévus pour 1997: les législatives, la présidentielle, puis les élections locales. Le terrain était difficile puisque le Mali disposait de toutes les instances d'arbitrage que revendiquent généralement les oppositions africaines, à commencer par la Commission électorale nationale indépendante (CENI), un organisme regroupant partis politiques, magistrats et membres de la société civile, et chargé de l'organisation et du dépouillement des scrutins.

Les partis maliens qui n'appartenaient pas à la mouvance présidentielle ont critiqué la composition et le fonctionnement de la CENI.

Sur le premier point, la majorité présidentielle regroupée autour de l'Alliance pour la démocratie au Mali (Adema) a partiellement donné raison à l'opposition. Et ce sont les faits qui se sont chargés de jus-

tifier les critiques relatives aux méthodes.

Le chaos qui a entouré les élections législatives du 13 avril a démontré que la CENI n'avait pas été à la hauteur de sa tâche, à tel point que la Cour suprême a annulé purement et simplement l'ensemble des opérations électorales. Mais les résultats, même déformés, indiquaient clairement que l'Adema restait hégémonique dans la plupart des régions du pays. Certains observateurs ont d'ailleurs relevé que cette emprise sur le corps électoral conduisait le parti du président à des comportements de parti unique, et que les irrégularités constatées lors des législatives n'étaient pas seulement dues à la mauvaise organisation.

### BAVURES

Ces bavures, la rupture entre la majorité et l'opposition (qui « ne reconnaît pas la légitimité » du président réélu) sont d'autant plus frappantes qu'elles affectent un pays en paix, qui vient de renouer avec la croissance et jouit d'un prestige international certain, tout comme - reprise économique mise à part - son voisin burkinabé.

Même sur ce terrain a priori propice, le multipartisme a du mal à s'implanter. Pas tant du fait de l'immaturité des électeurs qui savent se faire entendre (comme on l'a vu au Bénin) qu'à cause des errements d'un personnel politique qui n'est pas convaincu des bienfaits thérapeutiques d'une cure d'opposition.

Thomas Sotinel

Tout ce que vous devez savoir avant d'aller voter

WIAZ  
JUPPE FAIT-IL VENDRE?  
Stock



## Ultimes négociations entre Moscou et l'OTAN

MOSCOU. Le secrétaire général de l'OTAN, Javier Solana, était attendu à Moscou, mardi 13 mai, pour tenter de surmonter les derniers obstacles qui bloquent la signature d'un document définissant les relations Russie-OTAN, prévue le 27 mai à Paris. Le ministre russe des affaires étrangères, Evgueni Primakov, principal interlocuteur de M. Solana, avait laissé entendre, dimanche, que les négociations pouvaient encore échouer : « On ne peut pas exclure » que l'accord ne soit pas prêt à temps, a déclaré M. Primakov. Cependant, de l'avis de diplomates occidentaux, il fait peu de doutes qu'un accord sera signé, sinon le 27 mai, du moins avant le sommet de l'OTAN à Madrid qui doit annoncer début juillet quels pays seront invités à rejoindre l'Alliance atlantique.

Jacques Chirac s'est entretenu par téléphone, lundi, avec Boris Eltsine, à la veille de l'arrivée de M. Solana à Moscou, pour réitérer « la volonté commune » des deux chefs d'Etat « que cette réunion soit un succès », a indiqué, lundi, la présidence française. — (AFP)

## Le séisme iranien a causé la mort de plus de 4 000 personnes

TÉHÉRAN. Plus de 4 000 personnes ont été tuées dans le séisme qui a ravagé, samedi 10 mai, l'est de l'Iran, a annoncé, dans la soirée de lundi, la télévision d'Etat iranienne. Un précédent bilan provisoire, publié dimanche, faisait état de plus de 2 400 morts et de 6 000 blessés. Lundi, les journaux du soir avaient souligné que beaucoup de villages n'avaient pas été fouillés encore en raison d'un manque d'engins lourds. Les pays occidentaux, dont les Etats-Unis, farouches adversaires de l'Iran, ont annoncé leur intention de lui fournir une aide humanitaire de 100 000 dollars tandis que les différents organismes de l'Onu ont promis 360 000 dollars d'aide. — (AFP, Reuters)

### EUROPE

■ **SUISSE** : à propos de l'« or noir », la Banque des règlements internationaux (BRI, basée à Bâle) a publié, lundi 12 mai, un document intitulé « Note sur les opérations d'or impliquant le BRI et la Banque du Reich, 1<sup>er</sup> septembre 1939 - 8 mai 1945 », qui recense de manière exhaustive toutes les opérations sur or effectuées entre ces deux institutions. Elaboré à partir des archives de la BRI, qui seront accessibles aux historiens dès le mois de juillet 1997, le document confirme que la Banque suisse a acheté 13,5 tonnes d'or à la Banque du Reich, dont 3,7 tonnes en provenance des nazis.

■ **BELGIQUE** : le ministre de l'Agriculture, Karel Pinxten, s'est inquiété publiquement, lundi 12 mai, de la recrudescence du recours aux hormones de croissance dans les élevages bovins. Il a révélé que les contrôles menés au cours des trois premiers mois de 1997 ont permis de détecter un usage illicite d'hormones dans 23 exploitations, soit « une multiplication par cinq » des cas positifs par rapport à la même période de 1996. « Si les chiffres se confirment pour le mois d'avril, il faudra tenir une réunion de crise », a déclaré M. Pinxten, affirmant craindre une « reprise de l'activité de la mafia des hormones ». — (AFP)

■ **GRANDE-BRETAGNE** : Londres n'attend pas de levée de l'embargo européen sur les exportations de bœuf britannique. Jack Cunningham, nouveau ministre (travailliste) de l'Agriculture a écarté, lundi 13 mai, l'hypothèse d'une prochaine levée de cet embargo. « La précédente administration (conservatrice) a rendu la situation encore plus difficile en la gérant très mal », a-t-il déclaré à Bruxelles peu avant sa rencontre avec Franz Fischer, commissaire européen aux affaires agricoles. — (Reuters)

### ASIE

■ **JAPON** : l'ambassadeur du Japon au Pérou, Morihisa Aoki, a annoncé sa démission, mardi 13 mai, pour assumer la responsabilité de la prise d'otages qui a eu lieu dans sa résidence à Lima. Le chef de la diplomatie japonaise a précisé que cette démission avait été acceptée. L'ambassadeur a été critiqué pour avoir organisé un cocktail dans sa résidence le 17 décembre dernier pour marquer l'anniversaire de l'empereur Akihito sans avoir suffisamment mesuré les risques. Ce jour-là, un commando du Mouvement révolutionnaire Tupac Amaru (MRTA) s'est emparé de la résidence et a gardé 72 personnes en otages pendant plus de quatre mois. — (AFP)

### PROCHE-ORIENT

■ **ARABIE SAOUDITE** : l'homme d'affaires d'origine saoudienne, Oussama Ben Laden, considéré par les Etats-Unis comme l'un des principaux financiers des mouvements terroristes islamistes, a déclaré la *djihad* (guerre sainte) contre les militaires américains stationnés en Arabie saoudite. Dans un entretien diffusé, lundi 12 mai, par la chaîne de télévision américaine CNN, il a déclaré : « Nous avons axé notre proclamation du *djihad* sur l'attaque de soldats américains en Arabie saoudite ». L'entretien se déroulait en un endroit non identifié d'Afghanistan. « Même si les civils américains ne sont pas visés dans notre plan, ils doivent partir (d'Arabie) car ils ne sont pas musulmans », a ajouté M. Ben Laden. M. Ben Laden a été déchu de sa nationalité saoudienne en 1993. — (AFP)

■ **LIBAN** : l'aviation israélienne a mené, lundi 12 mai, trois raids aériens contre une position du Hezbollah au Liban-Sud. Dans la journée, un soldat israélien et quatre membres de la milice libanaise pro-israélienne avaient été blessés lors d'affrontements avec le Hezbollah. — (AFP)

### MAGHREB

■ **ALGERIE** : le ministère britannique de l'Intérieur a annoncé lundi 12 mai la suspension des expulsions de réfugiés algériens dont la demande d'asile aurait été rejetée. Cette décision fait suite à des allégations selon lesquelles un jeune Algérien, expulsé du Royaume-Uni dans le cadre de la loi sur l'immigration, est mort à son retour dans son pays après avoir été placé en garde à vue par la police algérienne. Vendredi, le ministère de l'Intérieur avait annoncé l'ouverture d'une enquête urgente sur cette affaire. — (AFP)

## Des boat-people nord-coréens fuient leur pays

SÉOUL. Quatorze Nord-Coréens, parmi lesquels quatre enfants, sont arrivés, lundi 12 mai, au port sud-coréen d'Incheon (côte ouest, Mer Jaune) à bord d'un navire de garde-côtes sud-coréen après avoir abandonné leur bateau de pêche. Il s'agit là des premiers « boat-people » de Corée du Nord depuis 1995, date du début de l'aggravation des pénuries alimentaires dans le pays.

Selon les déclarations d'un haut-fonctionnaire des Nations unies à Pékin, lundi 12 mai, ce pays est en train de sombrer dans la famine « au ralenti ». La population a jusqu'ici évité le pire grâce à des tactiques de survie extrêmement élaborées, transformant en denrées comestibles toute sorte de produits, comme les mauvaises herbes, les feuilles broyées ou les écorces, a-t-il ajouté. La famine a été provoquée par d'importantes inondations au cours des deux dernières années. — (AFP)



# Les présidents de la Russie et de la Tchétchénie ont signé un « accord de paix historique »

Le texte rejette « pour toujours » l'usage de la force

Huit mois après la fin des affrontements armés en Tchétchénie, le président russe, Boris Eltsine, et son homologue tchétchène, Aslan Maskhadov, ont signé, lundi 12 mai à Moscou, un accord de paix visant à mettre fin à « un conflit multi-séculaire » entre la Russie et la République indépendante du Caucase. Ce texte ne règle cependant pas la question principale : celle du statut de la Tchétchénie.

### MOSCOU

de notre correspondant  
Se rencontrant pour la première fois, les présidents tchétchène, Aslan Maskhadov, et russe, Boris Eltsine, ont signé, lundi 12 mai au Kremlin, un accord de paix pour « mettre fin à un conflit multi-séculaire », rejetant « pour toujours l'usage de la force pour résoudre les différends » entre la petite République musulmane séparatiste du Caucase et la grande Russie.

Boris Eltsine — qui n'avait accepté que du bout des lèvres l'accord de Khassaviourt, conclu le 31 août pour mettre fin aux hostilités par son représentant en Tchétchénie congédié depuis, Alexandre Lebed — a déclaré : « Nous avons signé un accord de paix qui est prédestiné à avoir une importance historique parce qu'il met un point final à quatre cents ans durant lesquels il y a toujours eu une espèce de guerre et une incertitude pour tout un peuple ».

Puis le chef de l'Etat russe a serré la main du leader indépendantiste, reçu avec les honneurs d'un chef d'Etat. Coffré d'une papakha, la toque tchétchène traditionnelle d'astrakhan, Aslan Maskhadov a à son tour estimé qu'un « point final avait été mis à quatre cents ans de confrontation ».

Il a ajouté que « les dirigeants russes et tchétchènes avaient fait le pas le plus raisonnable qu'attendait le peuple, bien que certains voulaient que la guerre continue ». C'était une

allusion assez transparente aux derniers enlèvements de journalistes russes en Tchétchénie, attribués par le leader indépendantiste aux forces qui ont mené la guerre : le FSB (ex-KGB), et le ministère russe de l'Intérieur, qui avait qualifié l'accord de Khassaviourt de « haute trahison ».

Dans le très court texte sur « les principes des relations entre la Fédération de Russie et la République tchétchène d'Ichkérie », fruit de cinq mois de négociations, les deux présidents affirment essentiellement leur volonté de parvenir à un accord.

Rien n'est dit en effet sur la question la plus sensible, à l'origine des affrontements armés, de décembre 1994 à août 1996 : la volonté d'indépendance de ce petit peuple montagnard. Certains analystes ont interprété le passage du texte stipulant que les relations entre les par-

ties devaient être « conformes aux normes du droit international » comme une victoire des indépendantistes. Mais il ne fait guère de doute que les Russes ont en tête l'intangibilité des frontières, tandis que les Tchétchènes songent, eux, au droit à l'autodétermination des peuples.

### VICTOIRE SYMBOLIQUE

Les indépendantistes ont cependant remporté une victoire symbolique : pour la première fois, Boris Eltsine a publiquement et officiellement employé le terme « d'Ichkérie », le nom tchétchène de la République. Selon l'accord de Khassaviourt, le statut de l'Ichkérie (où la Russie ne dispose plus d'un seul homme en armée) doit être fixé d'ici à décembre 2001.

En attendant, divers accords d'indépendance ont été signés entre les représentants tchétchènes et le

### « Mettre fin à des siècles de confrontation »

Le texte de l'accord, tel qu'il a été transmis à l'Agence Interfax par la partie tchétchène, stipule que « les plus hautes parties aux négociations, guidées par la volonté de mettre fin à des siècles de confrontation et d'établir des relations stables, équitables et mutuellement avantageuses, sont d'accord ».

« pour abandonner l'usage de la force et de la menace d'user de la force dans toutes les questions en dispute ;  
« pour maintenir des relations en accord avec les principes généralement reconnus et normes de la loi internationale et pour traiter l'une avec l'autre sur la base d'accords spécifiques ».

L'accord doit être considéré comme une base pour la conclusion de prochains accords sur le spectre entier des relations ».

Jean-Baptiste Naudet

## L'OTAN et l'UEO testent leurs structures de commandement en Europe

LES MINISTRES des affaires étrangères et de la défense des pays membres et associés de l'UEO (Union de l'Europe Occidentale) se sont réunis, mardi 13 mai à Paris, pour leur conseil annuel sous présidence française.

Cette année alors qu'une série d'exercices sont en cours sur le territoire français et ses approches méditerranéennes, ils permettront aux états-majors français et alliés d'expérimenter une nouvelle procédure élaborée par l'UEO — seule organisation de défense européenne existante — pour mettre en œuvre des moyens autonomes de l'OTAN, dans une situation militaire d'extrême urgence, à partir des moyens de commandement d'une « nation-cadre ».

Le fait que la France ait pris la direction de telles manœuvres en Méditerranée témoigne de sa double volonté d'obtenir une réforme des grands états-majors au sein de l'OTAN, qui passe notamment par l'européanisation du QG-Sud allié, à Naples, et l'émergence d'une chaîne européenne de commandement, qui soit spécifique à l'UEO.

Trois exercices majeurs sont prévus. Le premier, monté par l'OTAN et baptisé « Exercice Linked Seas », se déroule du 5 au 19 mai au large de l'Espagne et du Portugal. Avec le Brésil à leurs côtés, onze pays sont représentés. L'objectif est de tester la capacité d'une force maritime multina-

tionale à soutenir un dispositif terrestre de l'OTAN en interposition entre deux nations qui ont conclu un cessez-le-feu.

C'est ensuite l'exercice « Ocean-97 », organisé au-dessus de la France, du Royaume-Uni et en Méditerranée, du 20 au 30 mai, en synergie avec la manœuvre alliée « Brilliant Foil-97 » dirigée par le commandement Nord-Ouest Europe de l'OTAN à High Wycombe (Angleterre). Sous la responsabilité du général André Nicolan, qui commande la défense aérienne et les opérations aériennes en France, et qui disposera d'un centre mobile d'opérations de théâtre (CCOAT) à Avord (Cher), cinq cents sorties d'avions sont prévues chaque jour. On note les contributions exceptionnelles du Maroc (avec quatre Mirage F1) et de la Suisse (qui mettra en ligne, pour la première fois, ses nouveaux avions F-18 dans le cadre d'un exercice bilatéral avec l'armée de l'air française).

### TROIS PORTE-AVIONS

Mais c'est plus spécifiquement la manœuvre « les d'Or-97 », du 18 mai au 2 juin, en Méditerranée occidentale, qui retient l'attention par l'ampleur des moyens engagés, son mode d'organisation et son thème. Sous la direction de l'amiral Philippe Durstet, qui commande la zone maritime Méditerranée à Toulon, les marines de onze nations y participeront, autour de trois porte-

avions : le Clemenceau français, le Kennedy américain et le Garibaldi italien. Au total, une soixantaine de bâtiments, dont deux sous-marins nucléaires d'attaque lance-torpilles. Pour la circonstance, sera mobilisée l'Avromarforce, cette force aéronautique que la France, l'Espagne, l'Italie et le Portugal ont créée l'an dernier, et placée sous l'égide de l'UEO pour le temps de crise. De même, un poste de commandement interarmées de théâtre sera « activé ».

L'intérêt principal de l'exercice est de mettre à l'épreuve l'aptitude d'états-majors interarmées et interalliés, dits de théâtre, à conduire une coalition internationale pour une mission de crise de grande ampleur. « Les d'Or-97 » permettra de tester la validité du nouveau concept de « nation-cadre ».

Il peut arriver des situations où l'UEO ne pourra pas recourir à des moyens de l'OTAN, parce que Washington les lui aura refusés. Le conseil de l'UEO a mis au point un mode d'action qui consiste à désigner dans un délai compatible avec les exigences opérationnelles un état-major européen en s'appuyant sur un maître d'œuvre national volontaire. La mission de paix en Albanie, avec une direction confiée aux états-majors italiens, s'est en partie inspirée de ce concept.

Jacques Isnard

## L'Union européenne encourage la France dans ses efforts de rigueur

### BRUXELLES

(Union européenne)  
de notre correspondant  
Si l'on s'en tient aux gouvernements de l'Union européenne, la marche vers la monnaie unique suit sa route avec résolution, imperturbable aux remous de la campagne électorale française.

Chaque étape apparaît comme l'occasion de confirmer la détermination quasi unanime des quinze. C'est ce qui s'est à nouveau produit lors du conseil des ministres des finances, lundi 12 mai à Bruxelles, même si Gordon Brown, le nouveau chancelier de l'Echiquier, a maintenu une attitude attentive sur les intentions de la Grande-Bretagne.

L'Espagne et le Portugal ont présenté leurs plans de convergence, lesquels décrivent les lignes directrices de leurs politiques économiques et budgétaires, avec comme objectif, l'entrée dans la zone euro, dès la première vague, le 1<sup>er</sup> janvier 1999. Il y a moins d'un an, à Bonn, à La Haye, voire à Paris, qu'aurait-on dit d'une telle présomption ? Lundi, Yves Thibaut de Silguy, le commissaire chargé des affaires économiques et monétaires, a parlé de « programmes crédibles, réalistes, équilibrés » et personne au sein du conseil, pas

même Théo Waigel, le sourcilieux ministre allemand, n'y a trouvé à redire. Le traité de Maastricht impose un rituel, notamment pour accompagner l'indispensable redressement budgétaire.

### LISTE VERTUEUSE

L'an passé, trois pays échappaient à la situation de « déficits excessifs », le Danemark, l'Irlande et le Luxembourg ; lundi, le conseil a constaté que deux autres, la Finlande et les Pays-Bas, avaient rejoint cette liste vertueuse.

Le traité veut qu'une recommandation, préparée par la Commission et approuvée par le conseil, soit adressée aux pays

membres connaissant encore la situation peu recommandable de déficit excessif. Ce fut donc fait, sauf pour la Grande-Bretagne, dont le nouveau gouvernement n'a pas encore eu le temps de faire connaître avec précision ses intentions budgétaires.

Celle visant la France est bienveillante, tout en rappelant au gouvernement qu'il ne lui faudra pas relâcher son effort s'il veut ramener le déficit des finances publiques à 3 % du PIB en 1997 : le conseil « recommande au gouvernement français de mettre pleinement en œuvre les mesures budgétaires adoptées et de prendre les mesures supplémentaires éventuellement nécessaires pour atteindre

### M. Prodi brandit la menace d'un chaos monétaire

« Nous comprenons les intérêts de nos partenaires. Mais nous avons aussi nos propres intérêts, que nous sommes résolus à défendre. » S'exprimant dans le quotidien français La Tribune du 13 mai, le président du conseil italien, Romano Prodi, confirme, à propos de l'euro, que tout se jouera au printemps 1998, et que le fonctionnement du SME-bis (prévu pour les pays ne participant pas à la première étape de la monnaie unique) suppose une politique de solidarité.

« Or, en cas de décision négative à l'encontre de l'Italie (...), le contexte serait plus à l'hostilité qu'à la coopération. » M. Prodi juge par ailleurs inutile une interprétation souple des critères de Maastricht, voulue par certains Européens, car il ne fait, toujours selon lui, aucun doute que son pays affichera un déficit budgétaire de 3 % du PIB.

Philippe Lemaître

Les désaccords per



هكذا لمن لا يدرك



## Les désaccords persistent entre Washington et les Caraïbes

Le sommet de Bridgetown, qui a réuni, à la Barbade, Bill Clinton et les chefs d'Etat de la région, n'a pas permis de jeter les bases d'un « nouveau partenariat ». Seul le renforcement de la lutte contre le trafic de drogue a fait l'objet de mesures concrètes

Le sommet entre les Etats-Unis et quatorze pays de la région des Caraïbes, samedi 10 mai à Bridgetown (la Barbade), n'a fait que mettre en évidence les différends qui opposent les pays du Bassin caraïbe aux

Etats-Unis. Qu'il s'agisse de la disparition des droits de douane, de la nouvelle loi américaine sur l'immigration, du renforcement de l'embargo des Etats-Unis à l'encontre de Cuba ou de la possibilité d'une

reprise de la vente d'armes militaires américaines aux Etats latino-américains, les pays des Caraïbes n'ont obtenu aucun engagement du président Clinton. La « Déclaration de Bridgetown » ne leur offre guère,

sur le plan commercial, qu'une vague promesse de favoriser l'accès de certaines de leurs exportations au marché américain. Enfin, ces pays, dont la plupart vivent du tourisme et, pour certains, de la production

de bananes, n'ont obtenu aucune concession sur un point crucial : l'opposition de Washington au traitement préférentiel accordé par l'Union européenne (UE) aux exportations de bananes des Caraïbes.

**SAINT-DOMINGUE**  
de notre correspondant régional  
« L'engagement des Etats-Unis est aussi profond que les eaux entourant les rives caraïbes », a lancé le président Bill Clinton aux leaders de la région réunis à la Barbade. Ces propos légalisant et la signature d'un plan d'action régional n'ont pas dissipé toutes les inquiétudes des pays membres de la Communauté et marché commun des Caraïbes (Caricom) auxquels s'étaient joints Haïti et la République dominicaine pour le premier sommet américano-caraïbe qui s'est tenu, samedi 10 mai, à Bridgetown.

Du temps de la guerre froide, les Etats-Unis s'inquiétaient des risques de contagion révolutionnaire dans leur « arrière-cour » caraïbe. De 225 millions de dollars (1,3 milliard de francs) en 1985, l'aide américaine aux pays de la région est tombée à 26 millions (150 millions de francs) douze ans plus tard. Il y a quatorze ans, le président Ronald Reagan dépeçait 7 000 marines à la Grenade pour renverser le gouvernement pro-cubain qui contrôlait l'île. Le mois dernier, le premier ministre de la Grenade, Keith Mitchell, a été chaleureusement reçu à La Havane par le président Fidel Castro sans que Washington fronce les sourcils.

### INQUIETUDES

Ce n'est plus la crainte de la subversion communiste, mais la lutte contre le trafic de drogue et l'immigration illégale qui déterminent la politique américaine vis-à-vis de la région. Comme les pays de l'Amérique centrale, les îles du Bassin caraïbe s'inquiètent des



conséquences de la nouvelle politique migratoire restrictive appliquée par les Etats-Unis depuis le mois d'avril.

Comme à Mexico et à San José, Bill Clinton s'est efforcé de rassurer ses interlocuteurs, affirmant qu'il n'y aurait pas d'expulsions massives d'immigrants illégaux. Mais celles, de plus en plus nombreuses, de criminels endurcis dans les bas-fonds des grandes villes nord-américaines provoquent une dangereuse montée de la violence dans les îles qui met en péril le climat de sérénité indispensable au tourisme, la principale activité régionale. Si elle permet de désengorger les prisons américaines, cette « exportation du crime » coïncide avec l'apparition de nouvelles formes de délinquance jusqu'alors inconnues dans la région.

Les autorités policières du Guyana s'inquiètent ainsi de la multiplication des détournements de voiture à main armée, tandis qu'en Haïti, des bandes de gangsters « formés » aux Etats-Unis ont introduit les enlèvements avec demande de rançon. Les forfaits, souvent sanglants, des « Dominicans » expulsés des Etats-Unis remplissent les rubriques de faits divers des journaux de Saint-Domingue, où plus de 5 000 personnes ont été rapatriées par les autorités américaines l'an dernier. Autre sujet d'inquiétude pour les pays de la Caraïbe : l'avenir de leur production bananière. « Pour plusieurs de nos pays, les bananes sont aussi importantes que les voitures pour Detroit », a expliqué le premier ministre jamaïcain, Percival Patterson, à l'illustre visiteur venu du Nord. Peu avant le som-

met de la Barbade, l'Organisation mondiale du commerce (OMC), saisie par Washington, a pris une décision qui menace les exportations de bananes caraïbes, vitales pour les économies de plusieurs petites îles, et qui menace de réduire au chômage des dizaines de milliers de petits producteurs.

A la demande des grandes compagnies bananières nord-américaines Chiquita et Dole, l'OMC a pris position contre les préférences commerciales qu'accorde l'Europe aux bananes originaires du Bassin caraïbe.

Affirmant que l'action américaine devant l'OMC n'était pas dirigée « contre les bananes caraïbes, mais contre un système européen discriminatoire », le président Clinton a reconnu l'importance de cette production dans l'économie régionale et son épouse Hillary a annoncé la création d'un fonds de deux millions de dollars (11,6 millions de francs) pour aider à la reconversion des petites plantations bananières à la Dominique, à Sainte-Lucie, à Saint-Vincent et à la Grenade.

### PRESSIONS

Plusieurs responsables régionaux ont développé un argument auquel le président Clinton a prêté attention. A défaut de pouvoir exporter leurs bananes, nombre de petits producteurs seraient tentés de se reconverter dans la plantation de marijuana ou le trafic de cocaïne, ou de gonfler les rangs des immigrants clandestins en direction des Etats-Unis.

Depuis une dizaine d'années, le Bassin caraïbe s'est converti en l'une des principales routes des narcotrafiquants latino-améri-

cains tant vers l'Amérique du Nord que vers l'Europe. Près de 40 % de la cocaïne vendue aux Etats-Unis transite par les îles caraïbes, de plus en plus vulnérables face aux puissants cartels sud-américains.

Soumis à de fortes pressions de Washington, les pays de la région ont autorisé les agents antidrogue américains à intervenir dans leurs

### Promesses américaines sur les droits de douane

Une autre promesse, un conditionnel, de Bill Clinton n'a que partiellement rassuré les leaders de la région caraïbe, qui s'inquiètent de la perte de compétitivité de leurs exportations face aux avantages commerciaux dont bénéficie le Mexique grâce à son appartenance à l'Accord de libre-échange nord-américain (Aléna).

Alors que les pays du Bassin caraïbe réclament la « parité » avec le Mexique, le président américain Clinton a promis – ce qu'il avait déjà avancé aux pays d'Amérique centrale, réunis jeudi à San José, au Costa Rica – de demander au Congrès d'étendre les exemptions douanières aux exportations, textiles notamment, de la région qui sont actuellement encore taxées. Mais il n'est pas certain que la majorité républicaine qui contrôle le Congrès soit prête à sacrifier des rentrées douanières, évaluées à 400 millions de dollars (2,3 milliards de francs) par an. (Corresp.)

eaux territoriales et leur espace aérien. Après s'être longtemps opposées au nom de la défense de leur souveraineté nationale, la Jamaïque et la Barbade ont finalement signé un accord en ce sens.

Samedi, à Bridgetown, le président Clinton a promis de renforcer la coopération américaine dans la lutte contre la drogue, annonçant qu'un avion de surveillance C-26 serait affecté à la région.

### RAPPEL DISCRET

Par courtoisie pour leur hôte, les leaders de la Caraïbe n'ont pas insisté sur leurs divergences à propos de Cuba. Parlant au nom de ses pairs, Percival Patterson a cependant rappelé que le Caricom souhaitait que « Cuba soit pleinement réintégré non seulement à la famille caribéenne, mais aussi à celle des pays du continent américain ». Une manière discrète de rappeler l'opposition des pays de la région à l'embargo américain et à son récent renforcement par la loi Helms-Burton.

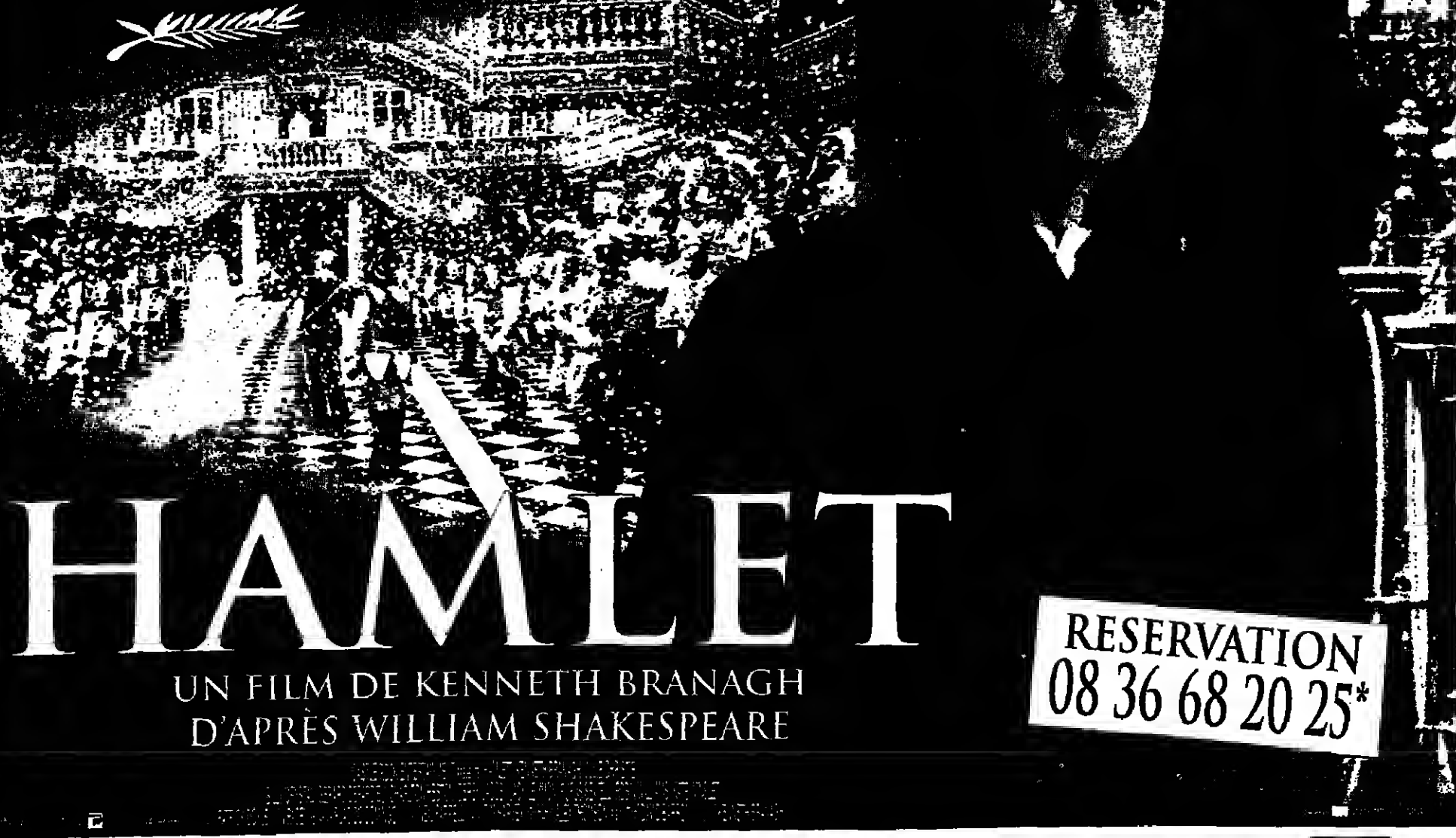
Le président Clinton a, de son côté, profité du sommet de Bridgetown pour réaffirmer son soutien à la fragile démocratie haïtienne. Au cours d'un tête-à-tête avec le président René Préval, il s'est prononcé en faveur d'une nouvelle prolongation du mandat des « casques bleus » des Nations unies. Mais en raison de la position de la Chine et de la Russie qui s'opposent à une nouvelle extension de mandat, le contingent onusien, composé de 700 Canadiens et de 600 Pakistais, doit quitter Haïti à la fin juillet.

Jean-Michel Caroit

## VERSION INTÉGRALE - 70 M/M EN V.O.

Kenneth Branagh Julie Christie Billy Crystal Gérard Depardieu Charlton Heston  
Derek Jacobi Jack Lemmon Rufus Sewell Robin Williams Kate Winslet

SELECTION OFFICIELLE  
CANNES 1997



# HAMLET

UN FILM DE KENNETH BRANAGH  
D'APRÈS WILLIAM SHAKESPEARE

RESERVATION  
08 36 68 20 25\*

À PARTIR DU 14 MAI  
EN EXCLUSIVITÉ À L'UGC CINÉ CITÉ LES HALLES ET AU MAX LINDER

RFM

la radio en or



mettre en présence des forces politiques concurrentes plutôt que des programmes opposés, et le choix entre les deux camps, selon eux, « ne changera pas grand-chose ».

Une enquête Ipsos pour NRI et « Le Monde » montre que les jeunes sont encore plus sceptiques que leurs aînés sur la campagne électorale. Sévères à l'égard de la droite, ils sont aussi très critiques vis-à-vis de la gauche, surtout parmi les vingt-cinq à trente ans

vingt-quatre ans  
la régularisation



## Soixante-quatre cinéastes demandent la régularisation des sans-papiers

Les auteurs de l'appel à désobéir interpellent à nouveau les hommes politiques

L'immigration doit redevenir un thème de débat à l'occasion des élections législatives, estiment les cinéastes qui avaient lancé, en février, l'appel

à désobéir à la loi Debré, alors en discussion au Parlement. Ils confirment, dans un nouvel appel, leur hostilité à cette loi, ainsi qu'aux lois Pasqua,

et réclament la régularisation des immigrés sans papiers, tels que ceux qui avaient fait la grève de la faim en 1996.

LES CINÉASTES sont de retour. Après l'appel à désobéir aux lois sur l'immigration, lancé en février par cinquante-neuf d'entre eux quelques jours avant la manifestation qui avait réuni cent mille personnes à Paris, ils reprennent la plume. Une nouvelle fois, ces soixante-quatre réalisateurs, de tous âges et de tous courants, dénoncent la loi Debré, récemment adoptée, et la loi Pasqua, en vigueur depuis 1993. Ces deux textes constituent, selon eux, « un manque à la justice ». A l'occasion de ce second appel, ils profitent du contexte électoral pour pousser le réflexion sur le sujet.

Constatant que la dissolution de l'Assemblée nationale « est une chance », ils ont décidé,

« avant qu'une nouvelle majorité s'installe », de s'adresser à tous ceux qui aspirent à gouverner le pays. Constatant que « ban on mal an, les Français et les étrangers vivent plutôt bien ensemble », ils étendent encore leurs revendications. Certes, ils plaident toujours pour ce droit à l'hospitalité qui coexistait le cœur de leur précédent appel, mais ils dénoncent également, ce bloc, la réduction du droit d'asile, les tracasseries administratives imposées aux étrangers réguliers, la « criminalisation des couples mixtes » ou, encore, les entraves aux visites familiales.

Autant de « manquements à la justice » qui, selon eux, « empêchent l'intégration et restreignent les libertés de chacun d'entre nous ». Autant de terrains sur lesquels ils devraient trouver un écho favorable à gauche, puisque les partis socialiste et communiste réclament tous deux, aujourd'hui, l'abrogation des lois Pasqua et Debré.

Leur dernière exigence devrait, en revanche, faire grincer les dents des états-majors politiques : pour la première fois, en effet, les réalisateurs demandent « la régularisation des sans-papiers ». Lors de la grande manifestation du 22 février, leur « collectif » avait déjà défilé aux côtés des sans-papiers de l'église Saint-Bernard. Plusieurs initiatives individuelles - rencontres, débats - avaient également regroupé ces « irréguliers » en quête de statut et certains des cinéastes aujourd'hui signataires.

« VOCATION À VIVRE ICI »

Un court-métrage collectif, signé par une partie importante de la profession - réalisateurs, producteurs, techniciens - et mettant en scène Madjiguène Cissé, porte-parole des sans-papiers, avait été projeté en salle, au mois d'avril, en prologue de nombreux films. Enfin, le 11 mai, au festival de Cannes, sans-papiers et cinéastes ont annoncé des initia-

tives communes (Le Monde du 12 mai), allant du tournage de films à des actions plus politiques, notamment contre les reconduites à la frontière.

Les réalisateurs semblent donc avoir tiré la conclusion de ces quelques mois de travail commun. Au risque d'agiter un chiffon rouge aux yeux de l'opinion, ils exigent une régularisation de personnes qui, selon eux, « ont une vocation tout à fait légitime à vivre ici avec nous ». Argumentation un peu courte, dirons certains. Naïve et irresponsable, semble avoir estimé par avance Alain Juppé, lundi 12 mai, devant le Haut Conseil à l'intégration (lire ci-dessous). Simple bon sens, répliquent-ils : « Ces gens ont ou n'ont pas envie de vivre ici que nous, soulignent Pascal Ferran. Ils se sont battus pour ça. Et la régularisation de quelques milliers d'entre eux ne changera rien à l'équilibre du pays. »

Nathaniel Herzberg

## « Un manque à la justice »

Voici le texte de l'appel rendu public, mardi 13 mai, par soixante-quatre cinéastes au projet de la politique de l'immigration :

« L'Assemblée nationale est dissoute. Cette dissolution est une chance. Hier, les députés votaient une mauvaise loi qui venait aggraver un arsenal répressif déjà dangereux. Aujourd'hui, la remise en jeu de leurs mandats rend possible le réexamen de ces lois. Arrêtons de faire comme si

l'immigration était le problème ! Elle n'a pas augmenté depuis vingt ans ; et, bon an, mal an, les Français et les étrangers vivent plutôt ensemble. C'est ce que les successives majorités n'ont pas compris. »

« Avant qu'une nouvelle majorité s'installe, nous devons dire haut et fort : nous ne supportons pas de vivre dans un pays où l'hospitalité est un délit, et le droit d'asile réduit à une peau de chagrin. Un pays où l'on plonge les étrangers dans des situations administratives kafkaïennes. Où l'on criminalise des couples mixtes. Où l'on prive des enfants français de la visite de leurs grands-parents. Où

l'on ne régularise pas des sans-papiers qui ont une vocation tout à fait légitime à vivre ici avec nous. »

« Les lois anti-immigrés sont un manque à la justice. Elles créent tous ces problèmes, elles empêchent l'intégration et restreignent les libertés de chacun d'entre nous, avec ou sans-papiers. Nous en avons assez d'être les complices de ces injustices ! Nous en avons assez de ne plus nous reconnaître dans l'image que ces lois donnent de notre pays ! »

« Il faut que la France retrouve ses traditions républicaines et rende leur dignité à ceux qui en sont privés. Il faut régulariser les sans-papiers. »

## La liste des signataires

Ont signé l'appel contre les lois actuelles sur l'immigration : Mathieu Amalric, Jacques Audiard, Pascale Bally, Edic Barthe, Xavier Beauvois, Laurent Benegui, Christophe Blane, Pascal Bonitzer, Laurence Bonnaud, Pascal Breton, Judith Cahen, Alain Cavalier, Claude Chabrol, Etienne Chabrier, Mehdi Charef, Patrice Chéreau, Malik Colbance, Jean-Paul Coutey, Jean-Louis Comolli, Alain Corneau, Catherine Corsini, Claire Denis, Arnaud Desplechin, Vincent Dietsche, Karim Dridi, Jacques Fassin, Philippe Faucon, Pascale Ferran, Philippe Garrel, Jean-Luc Godard, Konnig Gougl, Patrick Grandpre, Robert Guédiguan, Jean-Claude Guilleux, Henri Heud, Laurent Heynemann, Benoît Jacquot, Pascal Kaut, Jacques Kébé, Cédric Kluge, André S. Labadie, Claude Lanzmann, Jean-Pierre Lino, Noémie Lvovsky, Jacques Madiou, Jean-Marie Mouton, Lucie Nardelli, Lucie Nardelli, Agnès Merle, Anne-Marie Milon, Claude Miller, Agnès Obadia, Bruno Podalydès, Marcel Poirier, Alain Roba, Pierre Salvadori, Claude Simon, Michel Sponcia, Bertrand Tavernier, Marie-Claude Trepo, Nadine Tringant, Pierre Trividie, Bertrand Van Effenterre, Madelon Veron, Sandrine Veysset, Yolande Zauberman.

## Les auteurs de « Zone mortuaire » veulent être « citoyens à part entière »

Les espoirs de jeunes chômeurs à Lorient

LORIENT de notre envoyée spéciale L'histoire se passe en 2019. Une vague de terrorisme s'abat sur la France : des bombes explosent dans tous les trains à destination de Paris. Le président, « le genre Bernard Tapie, en pire », un bombe « mégalomane, arrogant », ne fait rien pour résoudre la crise. Les partis politiques existent plus. Le pays est livré à cet « incompetent, qui ne pense qu'à lui ». Ainsi commence le roman que Gwenaél, vingt et un ans, est en train d'écrire et qui s'intitule Une vision du chaos.

« C'est une fiction, pas une anticipation, prévient le jeune homme. D'ailleurs, dans le bouquin il y aura de bonnes choses, il y aura des gens qui luttent, il y a toujours des résistants. » Gwenaél avoue ne pas être de ceux qui luttent. Chômeur, en rupture de scolarité depuis la troisième, il s'occupe « pour l'instant » de lui-même. En attendant un hypothétique poste d'archiviste à la mairie, il lit, écrit, compose les textes de son groupe de rock.

Gwenaél vit à Kervénec, ou « Kervé », le quartier de Lorient qui sert de cadre à Zone mortuaire, un polar paru en mars dans la Série noire (Le Monde du 17 mars). Il fait partie des quatre chômeurs qui ont écrit avec Ricardo Montserrat ce roman noir, très noir, fruit de leur passé de femme battue ou de toxicomane, de taulard ou d'enfant de la DDASS, de leur galère quotidienne, bref, de leurs tripes. Les feux de la rampe presque éteints, la critique (élogieuse) passée, une moitié du groupe a replongé dans ses maux antérieurs. L'autre, tenaillée par l'« envie de bouger », multiplie les initiatives au sein de l'association Kelt (Compagnie des écrivains de Lorient).

L'idée de parler de politique ne les embaillonne guère. Parce que « politique, ça ne veut rien dire ». « Entre nous, on ne parle pas de politique, mais de mieux vivre... Co ne rentre pas dans des considérations gauche-droite », explique Régine Molla, présidente de Kelt. Régine et Yves sont revenues enthousiastes d'un séjour à Bruxelles, où elles ont été invitées à parler de leur expérience devant un public défavorisé. « On s'est dit : "On n'est pas tout seuls", racontent-elles en évoquant Parcours citoyen, un rassemblement d'associations que Régine définit ainsi : « C'est des mecs qui se rendent compte qu'ils ont des droits, il ont un sursaut, ils se disent qu'ils veulent être des citoyens à part entière. »

« Le peuple se réveille, continue cette jeune femme au caractère bien trempé. Une rumeur grossit sur le droit à être citoyens, à ne pas être rejetés. Puisque l'Etat se désengage, ce sont les associations qui prennent le pouvoir, selon les « Kelt ». Eux-mêmes, ils ont un message à faire passer : « Regrou-

pez-vous pour faire quelque chose ! » « Je suis une utopiste, une sentimentale, avoue Régine. Je crois ou truc qu'on disait quand on était gamins : "Si tous les gars du monde voulaient se donner la main..." »

Seule Solange, qui va avoir cinquante ans (et dont pas un des huit enfants n'a d'emploi, sait pour qui elle votera. « Les jours de vote, je suis toujours habillée en rouge », résume-t-elle. Tous les autres, plus jeunes, sont ou n'ont inscrits, ou indécis. Le rêve de Fabio, vingt-sept ans, longue queue de cheval brune, c'est que personne ne vote. « Fabien, il s'est fait tabasser, murmure Régine. Par qui ? - Par des Non-Français. » Dans une cité de merde », précise l'intéressée. Et Régine d'ajouter : « Ça... les hommes politiques, ils ne descendent pas se faire tabasser. Le seul mec qui propose des trucs, c'est pas le bon », soupire Fabien.

## « Le peuple se réveille. Une rumeur grossit sur le droit à ne pas être rejetés »

Leur dédain pour la classe politique est incommensurable. « Ceux qui tiennent les rênes, ils doivent pas pouvoir se regarder le matin dans une glace », lâche Fabio, dont le dernier emploi, hormis le contrat emploi-solidarité reçu en 1996 dans le cadre de Kelt, remonte à... 1987. Le mépris envers ce monde abstrait annihile tout sentiment de jalousie. « En haut, ils sont blasés, ils n'ont pas de désirs. Nous, on a plein de désirs », dit Régine, qui a plein de désirs à la politique mais passe des heures à parler de ses espoirs. « Le problème, dit-elle, c'est qu'on ressent les choses, mais qu'on n'arrive pas à les ranger, on n'a rien de construit. »

Un seul homme politique trouve grâce à leurs yeux, Régine le verrait même volontiers premier ministre : Philippe Douste-Blazy, qui leur a serré la main au Salon du livre et a émis à plusieurs reprises le désir de les rencontrer, échappe à leur vindicte. « Il n'est pas arrivé. En tant qu'homme, il est bien », estime Fabien le rebelle. « Il est simple », recrochète Régine. Et Yves de conclure : « Quand on l'a vu, on n'a pas vu un homme, un politique. Ils sont conscients d'avoir pu vivre leur extraordinaire aventure grâce au ministère de la culture, initiateur de vingt-neuf projets comme le leur, mais plutôt qu'un privilège, qui serait dû à tel gouvernement, ils y voient une opportunité qu'ils ont su saisir. Comme dit Yves, il faut prendre les trains en route, qu'il soient rouges ou verts. »

Sans agressivité, ils se rappellent la campagne de Jacques Chirac, en 1995, sur la « fracture sociale ». Ils se disent que le président de la République serait bien inspiré de « venir s'informer à la source », auprès d'eux, par exemple.

Marie-Pierre Subtil

## Fils d'immigrés, arbitre de football et candidat à Vaulx-en-Velin

VAULX-EN-VELIN

Il était le seul arbitre de football d'origine maghrébine à exercer son niveau, en championnat de France de National 1 : il est aujourd'hui le premier arbitre candidat à un siège de député. Olivier Abdou Taoumi, fils

### Portrait

Olivier Abdou Taoumi, qui enseigne aussi à la faculté de droit, veut « faciliter le dialogue entre Français et étrangers »

d'immigrés de Tanger, se présente dans une circoscription de la banlieue de Lyon, la septième du Rhône, dite difficile : la voiture du député sortant, Jean-Pierre Calvel (UDF-rad.), a brûlé pendant les premiers jours de la campagne électorale.

A trente-six ans, l'arbitre se lance dans la carrière politique pour « faciliter le dialogue entre Français et étrangers », avec la mention « sans étiquette ». « Jusqu'ici, aucun parti traditionnel n'a joué le jeu avec les gens issus de

l'immigration, se justifie-t-il. A nous de leur prouver qu'on peut faire gagner des voix ! Et à nous de démontrer que, lorsque nous en avons les compétences, nous pouvons aussi accéder à des postes à responsabilité ! »

L'arbitrage fut l'« école de la vie » d'Olivier Abdou Taoumi : « Cette fonction développe un grand sens d'organisation et de responsabilité, dit-il. Il faut savoir prendre des décisions dans l'urgence et les assumer. Et puis nous portons un écusson bleu-blanc-rouge sur la poitrine, il faut donc se montrer exemplaire avec les joueurs et les dirigeants des clubs. » Sur les terrains de football, il s'efforce de « démontrer qu'un match peut bien se passer avec un arbitre comme moi ». Pourtant, les préjugés le précèdent toujours sur les stades - « Ah ! L'arbitre est un Arabe ». Il a appris à faire face : « Tout se joue sur les deux ou trois premières décisions. Pendant dix minutes, je suis introuvable. Il faut que les joueurs voient qu'il n'y a aucune différence entre Joël Quiniou et moi. Mais il suffit que le match ne se passe pas bien pour que les insultes pleuvent sur mes arrières. »

Pendant toutes ses années de jeunesse, la tenue noire fut aussi son meilleur costume pour aller à la rencontre des « Français de

souche » et pour « intégrer la différence ». « En discutant avec les gens du coin, lors des invitations d'après-match, on sent la différence de culture, explique Olivier Abdou Taoumi. Aujourd'hui, grâce à ces rencontres, je connais la France par cœur. Dans le Morvan ou dans le Berry, j'ai vu des choses et des gens que j'aurais pas vus sans le football. Et si je vois du côté de Dax, je sais où aller manger le meilleur magret de canard... »

Un dimanche de 1995, pendant son tour de France, l'arbitre s'est retrouvé, à Epinal, à la table du président de l'Assemblée nationale, Philippe Séguin. « Un de mes plus beaux souvenirs, raconte-t-il. On a parlé football, hors-jeu, puis je l'ai interrogé sur le droit des Assemblées. » Car l'arbitre-candidat est aussi magistrat, commissaire du gouvernement au tribunal administratif de Montpellier, et enseignant à la faculté de droit de l'université Lyon-III. Arbitre-étudiant à l'âge de dix-huit ans, ses indemnités lui permettaient d'« acheter les bouquins ». Une vingtaine d'années plus tard, elles l'aident à financer sa première campagne électorale.

Eric Collier

## Sur l'immigration, Alain Juppé renvoie dos à dos « l'extrémisme » et « l'angélisme »

SON RÔLE de chef de la majorité sortante dans la campagne électorale n'a pas empêché Alain Juppé de saisir l'occasion de la relance des travaux du Haut Conseil à l'intégration, lundi 12 mai, pour s'exprimer sur une question sensible aux yeux des citoyens et des électeurs. « Deux dangers majeurs » menacent la politique d'intégration, a déclaré le premier ministre : « Celui des anathèmes généraux sur les étrangers dans le but d'installer une confusion (...) entre les étrangers qui s'intègrent harmonieusement dans notre société et ceux qui veulent y pénétrer clandestinement - et que nous ne pouvons accepter - [et] celui d'un discours qui peut laisser entendre que les portes sont grandes ouvertes, en souhaitant des règles moins rigoureuses en termes de contrôle des flux migratoires. Sous couvert d'un certain angélisme, c'est ainsi rendre quasi impossible

la lutte contre l'immigration clandestine. (...) J'ai toujours combattu cette pensée extrémiste d'un côté et cette réflexion naïve de l'autre. Nous savons bien que plus l'immigration irrégulière recule, plus l'intégration progresse. »

« ASSURER L'ÉQUILIBRE »

Une fois décochées ces flèches, visant d'un côté le Front national et de l'autre le Parti socialiste et sa promesse de « supprimer » les lois Pasqua et Debré, le premier ministre a autocélébré sa détermination à « assurer l'équilibre » entre maîtrise des flux migratoires et intégration. « L'intégration doit rester une priorité permanente dans l'action des pouvoirs publics ; tout relâchement dans ce domaine conduit à des reculs, voire à des dérives », a-t-il déclaré en justifiant la nomination de Simone Veil à ce Haut Conseil à l'intégration, dont elle a été éue présidente. A cette

instance, créée en 1990 par Michel Rocard pour éclairer les choix gouvernementaux, M. Juppé a demandé d'ajouter à sa tâche d'amélioration des outils statistiques une « évaluation de l'action gou-

vernementale dans le domaine de l'intégration » organisée autour d'un « programme plurimodal » centré sur les questions de l'école, du logement et de l'emploi.

Le premier ministre a aussi de-

### M. Debré juge les socialistes « irresponsables »

Dans un entretien au Figaro du mardi 13 mai, le ministre de l'Intérieur, Jean-Louis Debré, défend sa politique de l'immigration et s'en prend violemment à l'action « irresponsable » menée en leur temps par les socialistes, qui constitue selon lui « un mépris complet de l'étranger en situation régulière ». Il dénonce notamment les régularisations de 130 000 irréguliers en 1981 et de 17 000 demandeurs d'asile à qui celui-ci avait été refusé en 1991.

M. Debré se félicite, en revanche, de son bilan place Beauvau, en affirmant qu'« en 1993, le taux d'exécution des reconduites à la frontière était de 16 %. Il est aujourd'hui de 30 % ». La réalité est sensiblement différente. Selon les statistiques du ministère de l'Intérieur, ce taux est passé de 20,1 % en 1992 à 27,2 % en 1996. Une nuance dont Jean-Louis Debré semble d'ailleurs conscient puisqu'il ajoute que « la défense de la République et de ses lois nous impose d'améliorer le taux de reconduites à la frontière. C'est le sens de la loi que j'ai fait voter au Parlement malgré l'opposition systématique des socialistes ».

mandé à M<sup>me</sup> Veil, ancien ministre de la ville, d'exercer sa vigilance sur les banlieues, et d'éclairer le gouvernement sur le « phénomène de (...) ghettoïsation (...) et sur les moyens efficaces à mettre en œuvre pour permettre une réelle mixité dans l'habitat ». « Dans la crise sociale que [la France] traverse, a affirmé M. Juppé, les populations étrangères sont à la fois des bouches émissaires et les principales victimes. »

### Renouvellement

Enfin, le chef du gouvernement a demandé au Haut conseil d'étudier les moyens d'« amplifier la lutte contre les discriminations quotidiennes » dont souffrent les personnes d'origine étrangère, « injustice flagrante au pays des droits de l'homme ». Le dossier de la lutte contre les discriminations avait été jugé prioritaire dans le dernier rapport de cette instance

(Le Monde du 18 mars) alors présidé par Marc Lelong, personnalité à laquelle le premier ministre a rendu un hommage appuyé.

Composé de neuf personnes, le Haut Conseil à l'intégration a été récemment renouvelé. A Jean-Marie Bockel, maire (PS) de Mulhouse, René Vandierendonck, député RPR sortant, et Jeanne-Hélène Kaltenbach, responsable d'associations familiales protestantes, se sont ajoutés Patrice Weil, directeur de recherches au CNRS, Abdelatif Beazziz, capitaine de l'équipe de France de rugby, Jean-Pierre Rosenzweig, magistrat et François Grosdidier, député RPR sortant. L'arrivée de personnalités nouvelles, et en particulier de Simone Veil, devrait redonner de la vigueur à cette institution.

Philippe Bernard



# Comment François Bayrou parvint à refuser à Jacques Chirac de mettre en œuvre un grand référendum sur l'éducation

En nouant des alliances privilégiées avec les syndicats de gauche, le ministre a réussi à faire passer sa réforme universitaire

C'était promis : un référendum gaullois devait permettre aux Français de consacrer une grande réforme de l'éducation nationale. Notre récit retrace comment l'opposition affirmée du ministre de l'éducation a eu raison de ce projet. Dans des entretiens

au Monde, Edith Cresson, commissaire européen chargée de la recherche et de l'éducation, ancien premier ministre de François

Mitterrand, plaide pour une formation professionnelle valorisée, tandis que Philippe Séguin, président de l'Assemblée nationale, explique que le but de la scolarité obligatoire est de former des citoyens et non des salariés « clés en main ».

Le Monde, Edith Cresson, commissaire européen chargée de la recherche et de l'éducation, ancien premier ministre de François

Mitterrand, plaide pour une formation professionnelle valorisée, tandis que Philippe Séguin, président de l'Assemblée nationale, explique que le but de la scolarité obligatoire est de former des citoyens et non des salariés « clés en main ».

QUELLE sera belle la réforme de l'éducation ! Voilà un sujet proche des Français, comme les aime le candidat Chirac en campagne présidentielle. Quelle meilleure idée que de « restaurer l'égalité des chances » à l'école pour réduire la « fracture sociale » ? Le futur président n'a pourtant pas de vraie doctrine à ce sujet. « Cette

## LES SEPT SUJETS CAPITAUX

Le récit des relations mouvementées entre l'Elysée et la Rue de Grenelle

Demain : la justice et les affaires

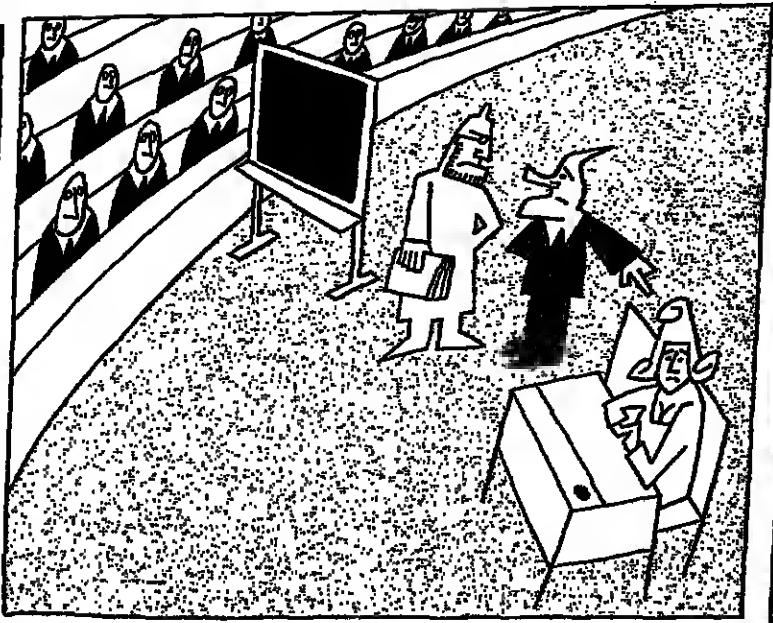
question le turlupine, mais il ne sait pas par quel bout la prendre », confie un jeune énarque du RPR.

Il y a bien dans le panier du candidat cette idée de nouveaux rythmes scolaires, empruntée à Philippe Séguin, la promesse d'un statut de l'étudiant, chère à René Sylvestre, responsable du groupe de presse L'Étudiant, ainsi qu'une vieille passion pour les enseignements artistiques et une volonté gaulloise de vouloir réformer la formation technique et professionnelle. Mais surtout, tout droit sorti du Dictionnaire de la réforme d'Edouard Balladur, il y a le référendum.

A l'exception de quelques godilots du RPR, le projet n'enthousiasme guère. L'avantage principal attendu de ce recours au peuple ? Contourner les tout-puissants syndicats d'enseignants, que Chirac n'aime pas. « Il a des idées bien arrêtées qui tiennent en quelques mots, résume un conseiller du pouvoir : gigantisme, centralisme, syndicalisme outrancier et tous à gauche. » C'est un monde qu'il ne connaît pas et qu'il juge politiquement dangereux.

L'homme qui devra mettre en musique cette partition incomplète, celui à qui Jacques Chirac assignera notamment de réussir ce qu'il a lui-même raté en 1986 - la réforme universitaire - est aussi celui qui n'a cessé de clamer qu'il ne conduirait pas le référendum sur l'éducation : François Bayrou. Echaudé par l'échec de la révision de la loi Falloux, en 1994, ce dernier pense que ce serait une offense telle au système éducatif que la politique de la majorité ne s'en relèverait pas.

C'est d'emblée l'affrontement entre le chef de l'Etat et le ministre centriste, ancien balladurien, réputé pour cogérer l'éducation nationale avec les syndicats et en particulier la Fédération syndicale unitaire (FSU), liée au Parti communiste. Droit dans les yeux du président, François Bayrou si-



gnifie qu'il n'honorera pas la promesse de campagne du candidat Chirac. Non sans coquetterie, il cherche tout de même d'où peut venir cette obsession référendaire, qu'il affirme avoir retrouvée dans Le Mal universitaire, ouvrage d'Alain Carpentier publié en 1988.

Au terme de l'entretien que lui a accordé Jacques Chirac, François Bayrou a dû renoncer à son ambition de devenir ministre des affaires étrangères. Le président sait le convaincre de rester à son poste de ministre de l'éducation nationale et lui octroie en contrepartie de nouveaux territoires : l'enseignement supérieur, la recherche et, provisoirement, l'insertion des jeunes. Ménagé et placé sous haute surveillance, il remplit donc.

Mais déjà le premier missile présidentiel est parti, sous la forme d'une commission de sages, qui devrait tracer la voie de la réforme de l'éducation. Car Jacques Chirac la veut, comme Bill Clinton aux Etats-Unis ou Tony Blair en Grande-Bretagne. François Bayrou, lui, s'occupe à désamorcer le

piège du référendum. Il juge d'abord qu'il a sauvé les meubles, en obtenant, dans le discours de politique générale d'Alain Juppé à l'Assemblée, le 23 mai 1995, l'introduction d'une phrase alambiquée qui marque déjà un net recul par rapport aux engagements de campagne : « Lorsque l'accord le plus large sera trouvé autour d'un projet qui répondra aux attentes de la société française, alors un référendum pourra être organisé, qui sera l'étape ultime de la réforme attendue et donnera au projet rassembleur l'accord salennel des Français. »

Puis, pour piloter la commission chargée d'organiser la consultation nationale, il choisit Roger Fauroux, ancien ministre du gouvernement Rocard et industriel, qui présente toutes les garanties d'ouverture qu'affectionne le ministre de l'éducation. A soixante-neuf ans, ce pur produit de l'élite républicaine a un parcours idéal, croit-il, pour transformer « la machine de guerre » du référendum en débat pacifique.

Pourtant, dans les bureaux feu-

trés de la Rue de Grenelle, le nouveau président de la commission manifeste immédiatement l'indépendance et l'autonomie. La méfiance de Roger Fauroux à l'égard de l'administration et des organisations syndicales est quasi viscérale. Son analyse est sans appel : « François Bayrou s'est tiré du faux pas de l'affaire Falloux parce que

Guy Drut, le bouillonnant ministre de la jeunesse et des sports, lance le deuxième « scud » présidentiel en s'emparant du projet de modification des rythmes scolaires

les syndicats lui ont tendu une perche. En contrepartie, ils ont mis la main sur le ministère. » Alors que François Bayrou espère que les sages s'en tiendront à une compilation de statistiques rassurantes sur l'école, la commission noircit le tableau en comptabilisant les exclus, victimes de l'échec scolaire.

guez des réactions préfigure une guerre scolaire que personne n'a intérêt à rallumer. Remis solennellement à la fin du mois de juin, le rapport est aussitôt enterré par Alain Juppé. Le spectre du référendum s'éloigne encore davantage.

Il revient à Guy Drut, le bouillonnant ministre de la jeunesse et des sports, de lancer le deuxième

« scud » présidentiel. L'ancien champion olympique s'est emparé avec enthousiasme du projet de modification des rythmes scolaires, pour lequel François Bayrou manifeste peu d'empressement. « C'est bien la première fois qu'un ministre pique le dossier d'un collègue », s'amuse Benoît Apparu, délégué des jeunes au RPR.

Entre François Bayrou et Jacques Chirac, la crise s'amplifie, inexorablement. Très occupé par la prise de pouvoir au sein de l'UDF, le ministre de l'éducation nationale délaisserait trop les priorités présidentielles. L'Elysée s'irrite et accuse le ministre de consacrer davantage de temps à la conquête des voix UDF qu'au dossier scolaire. Car Jacques Chirac verrait volontiers Alain Madelin, ancien ministre de l'économie, enlever la présidence de l'UDF, poste convoité par M. Bayrou, président de Force démocrate. En voyage dans le Doubs le 7 mars 1996, le président de la République hausse le ton et multiplie les avertissements : la réforme de l'éducation tarde trop.

Treize jours plus tard, c'est l'explosion. En conseil des ministres, alors que François Bayrou présente un plan contre la violence à l'école, comme il l'avait fait l'année précédente, le président de la République met les points sur les « i ». Il ne veut pas un énième plan, mais une école qui bouge, une réforme qui soit efficace. Le ministre met dans l'après-midi sa démission dans la balance. Un tel incident, exceptionnel, mérite une réconciliation visible : le ministre de l'éducation accompagnera le chef de l'Etat lors de son voyage diplomatique au Proche-Orient.

De cette période agitée, François Bayrou tire un enseignement : la nécessité de normaliser ses relations avec le château. Il prend l'habitude de rencontrer, presque tous les lundis, le secrétaire général de l'Elysée, Dominique de Villepin. L'artisan de cette initiative est Xavier Darcos, conseiller à Matignon pour les questions d'éducation et ami de longue date du ministre de l'éducation nationale. Christine Ailhaud, proche collaboratrice de Jacques Chirac et conseillère pour les questions d'éducation, est aussi

« Le bilan de Lionel Jospin comme ministre de l'éducation nationale a servi jusqu'à présent de pensée à la gauche sur les questions d'éducation. Cela justifie-t-il le silence du PS dans ce domaine ?

— La dissolution de l'Assemblée nationale est intervenue à un moment où le Parti socialiste préparait justement une convention nationale sur l'éducation en vue de la réalisation d'un programme. Le PS a néanmoins des propositions dans lesquelles l'apprentissage tient sa place, ce qui représente une évolution notable pour le PS. Une de ses ambitions consiste aussi à essayer de réduire la sélection par l'échec et d'améliorer la formation professionnelle, ce qui avait déjà été largement engagé par Lionel Jospin. Celui-ci a mené une action très importante, mais depuis quelques années, au contraire, il y a peu d'évolutions,

ou d'innovations, à l'exception des rythmes scolaires.

— Qu'est-ce qui différencie aujourd'hui une politique de droite et une politique de gauche sur l'école, en dehors de la question des moyens ?

— La France semble être le seul pays où une telle question puisse se poser. L'éducation comme préparation à la vie, cela fait partie des droits fondamentaux. Une bonne politique de l'éducation nationale doit avoir pour objectif l'égalité des chances. Le rapport Fauroux est de ce point de vue assez éclairant, et l'en partage pour l'essentiel les conclusions, notamment sur le « socle de base » nécessaire à tout jeune, qui lui permettra de s'exprimer correctement, de structurer sa pensée, etc. Le rapport dit également qu'il faut entrer dans la société de l'information. Cela rejoint les propositions du Livre blanc sur La Sa-

ciété cognitive ainsi que la résolution sur le thème « Apprendre dans la société de l'information » que j'ai élaborée dans le cadre de la Commission européenne.

— Cela veut dire, par exemple, que nous devons mettre à la disposition de tous les enfants des outils informatiques et leur donner les moyens de les utiliser, car ils ne sont pas nécessairement accessibles aux catégories sociales défavorisées. Avec ces outils, on peut se tromper, revenir en arrière sans être jugé par le professeur ou par la société et éviter le processus d'exclusion. Pour des jeunes qui ne sont pas encouragés par leur milieu, ils peuvent représenter une façon de sortir de l'échec. Une telle politique nécessite des maîtres formés, une production de logiciels adéquats, une politique clairement exprimée.

— Jacques Chirac a souhaité

cette informatisation lors d'une émission de télévision, mais je constate que rien ne suit. En Europe au contraire, cette mutation est largement engagée.

— Vous ne voulez pas de l'unité d'expérience professionnelle, naguère appelée stage diplômante. Que proposez-vous à la place ?

— Ce n'est pas à moi de faire une proposition précise. Mais je constate que je ne peux pas visiter la moindre usine - et j'en visite beaucoup - sans que l'on m'explique que l'on ne trouve pas de jeunes formés à la chaudronnerie fine ou au fraissage, en s'adressant aux instances prévues à cet effet. L'industrie s'est beaucoup diversifiée et une formation technique généraliste, indispensable, ne suffit plus. La formation professionnelle doit être valorisée et non perçue comme le résultat d'un échec. A mon sens, il faudrait

même que les enseignants soient prêts eux-mêmes à aller dans les entreprises. Et que des filières permettent à chacun de passer de l'enseignement classique à l'enseignement technique et inversement.

— A une bonne culture générale doit s'ajouter la capacité de se remettre en question et d'apprendre tout au long de la vie. Dans une société bouleversée, où le diplôme ne donne plus droit à vie à telle ou telle fonction, où le contenu du travail lui-même évolue, comment pourrait-on faire l'impasse sur ce que doit être l'éducation ? Cette réflexion est l'une des plus importantes à mes yeux, et je ne suis pas étonné que Bill Clinton et Tony Blair l'aient placée au centre de leur campagne. Elle est au cœur de la modernité.

Propos recueillis par B. G.

هكذا من لاجل



iser à Jacques Chirac  
im sur l'éducation

●●● reconnaît aujourd'hui que « François Bayrou possède une marge de manœuvre personnelle dont il sait user ». Une marge de manœuvre incarnée essentiellement par Marielle de Sarnez, née à la politique avec l'UDF, devenue directeur de cabinet de François Bayrou.

Qu'ils soient syndicalistes ou militants politiques, la plupart des interlocuteurs du président de la Force démocratique se demandent s'il agit « par conviction ou par opportunisme ». D'où vient sa capacité et son plaisir avoué à « déminer les crises » ? En fait, le ministre de l'éducation a saisi l'intérêt politique de s'emparer du dossier de l'université. Le spectre de 1986 hante l'Élysée depuis l'abandon du projet de loi Devaquet, la mort de Malik Oussekine et le divorce d'avec la jeunesse qui assurera la réélection de François Mitterrand.

Dix ans plus tard, le climat a changé. Les jeunes ont majoritairement voté Chirac. Mais la crainte de voir à nouveau des milliers d'étudiants et de lycéens défilier dans les rues tétanise toute velléité de passage « en force » d'une réforme. La droite universitaire bénéficie naturellement d'une

écoute privilégiée à l'Élysée. L'Union nationale interuniversitaire (UNI), syndicat proche du RPR, dispose d'un relais auprès de Jacques Chirac grâce à Jacques Foccart, père fondateur du mouvement et maître de la politique africaine française, aujourd'hui décédé.

Mais ses dirigeants n'obtiennent que de maigres revanches : une nomination de recteur, le blocage d'un directeur dans l'entourage d'un ministre qui a promu Christian Forestier, socialiste fabusien, à la tête de la direction générale des enseignements supérieurs, un poste-clé dans l'élaboration de la réforme.

A son corps défendant, Jacques Chirac fournit, le 26 octobre 1995, une occasion inespérée à François Bayrou de prendre toute la mesure de la tâche qui l'attend. Au détour d'une intervention télévisée, le président de la République légitime la revendication des étudiants de Rouen, en grève depuis trois semaines pour réclamer des moyens pour leurs études. Le mouvement dure et fait tache d'huile. Le ministre patine. Il propose un premier plan d'urgence, puis un deuxième qui sombrent dans l'indifférence.

François Bayrou s'inspire alors des leçons du conflit de la révision de la loi Falloux. Officiellement, il s'appuie sur la conférence des présidents d'université. Dans les coulisses, il mène des négociations discrètes avec tous les syndicats, mais surtout avec les nouveaux dirigeants de l'UNEF-ID, par l'intermédiaire des « grands-oncles » appelés à la rescousse : Julien Dray, député (PS) de l'Essonne, et Marc Rozenblat, un ancien président de cette organisation. Le principal syndicat d'étudiants, à contre-courant, négocie un troisième plan d'urgence qui sera le bon. Une fois de plus, le ministre a passé un marché avec l'ensemble des syndicats, et notamment ceux de gauche, pour sortir de la crise.

Durant près de deux ans, le ministre collectionne les réunions, s'implique dans les négociations, s'engouffrant dans l'espace de liberté que lui a concédé l'Élysée. Le RPR tente-t-il de le déstabiliser une nouvelle fois, en mai 1996, sur le statut de l'étudiant ? François Bayrou agit à nouveau la menace de sa démission. États généraux de l'université au printemps 1996,

discours des principes de la réforme à la Sorbonne en juin, groupes de travail à l'automne et adoption en février 1997 : cette course de lenteur était-elle un mal nécessaire pour, selon lui, « sceller la réconciliation garantie de la réforme » ?

## Pour la première fois, un ministre de droite a réconcilié son camp avec le monde universitaire

Le ministre de l'éducation en reste persuadé. « Pour la première fois depuis le début de la V<sup>e</sup> République, on est en train de réaliser une très grande réforme de l'université sans que cela ait explosé », se glorifie-t-il. Pour la première fois surtout, un ministre d'une majorité de droite a réconcilié son camp avec le monde universitaire. Cela valait bien un satisfecit que Jacques Chirac finit par lui attribuer « pour avoir passé six mois de plus à dialoguer et à se concerter de façon à parvenir à ce consensus ».

Le chef de l'État n'a pas désarmé pour autant sur les dossiers qui lui tiennent à cœur. Dès la désintégration de la commission Fauroux, en juin 1996, il a engagé sa bataille contre l'illettrisme. Qui le conseille ? Alain Bentolila, professeur de linguistique à Paris-V, plutôt marqué à gauche, collègue et

ami universitaire de Noëlle Châtelet, la sœur de Lionel Jospin. Remarque nagère par Jacques Toubon, alors ministre de la culture, Alain Bentolila a rencontré et convaincu Christine Albanel : c'est à l'école qu'il faut d'abord s'occuper du problème de l'illettrisme. Le 22 janvier 1997, le président de la République prend lui-même l'initiative d'une réunion interministérielle sur l'illettrisme.

L'idée germe d'une « Marche du siècle » sur ce sujet, mais les conseillers en communication du chef de l'État, Jacques Pilhan et Claude Chirac, d'accord dans un premier temps, en récusent ensuite l'idée : ce n'est pas adapté à un président de la République.

L'émission finalement programmée le 10 mars 1997 sera animée par Jean-Marie Cavada et William Leymergie. On « briefe » le président. François Bayrou tout d'abord, qui est en passe de réussir la réforme de l'université, persuade le chef de l'État qu'avec les enseignants il faut se montrer positif. Luc Ferry, le philosophe à succès, président du Conseil national des programmes, passe ensuite quatre heures avec le président à parler de lecture, de méthodes et de programmes.

Le résultat de cette prestation télévisée sera assez désastreux, mais Jacques Chirac estime sans doute avoir fait son devoir : montrer aux Français, que, jusque dans les détails, il s'occupe de leur école.

Michel Delberghe et Béatrice Gurrey

## Les propositions du PS

Après avoir affirmé la « priorité budgétaire » accordée à l'éducation, le Parti socialiste souligne que son objectif « est d'abord de conforter l'école de la République, creusée de l'intégration, garantie de l'égalité des chances ». Six propositions s'ensuivent.

- Accentuer le principe de « discrimination positive » qui a conduit aux ZEP (zones d'éducation prioritaires).
- Libérer les initiatives des enseignants, multiplier les projets d'établissement.
- Augmenter l'aide aux IUFM (instituts universitaires de

formation des maîtres), en particulier les bourses d'élèves-professeurs.

- Adapter les rythmes scolaires dans les communes, suivant un cadre défini nationalement.
- Renforcer l'enseignement professionnel par un partenariat systématique. Généraliser l'alternance, sous statut scolaire ou par l'apprentissage.
- Relancer le plan Universités 2000. Refondre les premiers cycles universitaires autour d'un dispositif d'orientation souple, rationaliser les formations technologiques supérieures.

## Le programme de la majorité

« Nous voulons une école qui forme à la citoyenneté, qui ouvre à la culture, qui se rapproche de l'entreprise et intègre tous ses enfants. » Dans la plate-forme du RPR et de l'UDF, cette phrase liminaire introduit un programme en six points :

- Favoriser l'égalité des chances par la priorité aux matières fondamentales, par la lutte contre l'illettrisme, par l'éducation artistique.
- Généraliser les nouveaux rythmes scolaires dans cet esprit.
- Offrir une véritable éducation à l'orientation.
- Valoriser l'apprentissage et construire une voie technologique.
- Garantir l'autonomie et la sécurité des établissements scolaires.
- Poursuivre la réforme de l'université, mettre en place un statut de l'étudiant, renforcer l'insertion professionnelle.

Philippe Séguin (RPR), président de l'Assemblée nationale

## « L'école obligatoire n'est pas faite pour former des salariés clés en main »

« Le gouvernement n'a-t-il pas baissé les bras, s'agissant de l'égalité des chances à l'école républicaine ? Y aurait-il des mesures d'urgence à prendre dans ce domaine ? »

« Votre question m'étonne par son postulat – le gouvernement aurait d'ores et déjà baissé les bras –, un postulat qui est profondément injuste. Quant aux solutions au problème que vous évoquez, elles relèvent à l'évidence de mesures politiques de fond et non pas de mesures d'urgence. »

« Mais procédons par ordre... D'abord, pour rappeler ce qui devrait constituer une évidence : la question de l'égalité des chances est bien l'une des questions les plus importantes que nous ayons à traiter dans notre République, régime institutionnel qui est beaucoup plus qu'une démocratie ordinaire. Il s'agit d'une communauté de destin et de valeurs, dans la

quelle l'égalité des chances constitue un des éléments du pacte collectif. »

« Ensuite, pour répéter qu'il ne faut pas transformer l'école en bonc émissaire. Il en va de l'égalité des chances comme de tous les maux que l'école est censée résoudre : on l'attaque, on lui reproche d'être la source de toutes nos difficultés alors qu'elle n'en est que le point de convergence, le précipité. Prise dans l'état de nos graves difficultés sociales, dans l'état du chômage, dans l'état de l'exclusion, elle en reproduit nécessairement tous les symptômes. Bref, la lutte pour l'égalité des chances est un combat global qui engage toute la politique du gouvernement, telle qu'elle a été définie par le président de la République : réduction du chômage, lutte contre l'exclusion, politique de la ville. Domaines dans lesquels, on en conviendra, le gouvernement doit surmonter quinze à vingt ans d'échecs et de régression... »

« Enfin, pour rappeler que ce gouvernement est le premier depuis l'action d'Alain Savary et la création des ZEP, les zones d'éducation prioritaires, à s'attaquer résolument aux inégalités scolaires, par la politique d'aménagement des rythmes de vie de l'enfant, conduite à l'initiative de Guy Druet, en liaison avec le ministère de l'éducation nationale et les collectivités territoriales. Politique que je connais bien, Epinal en a été le terrain d'essai... Politique qui a pour but de lutter contre l'échec scolaire, en répartissant mieux l'effort ; de rendre l'école plus attractive, tout en développant les potentialités de l'enfant ; de favoriser son insertion sociale et de rendre les activités périscolaires gratuites et accessibles à tous... Politique dont Jacques Chirac a fait l'une des grandes ambitions de son septennat et dont je sais qu'il aura à cœur de la conduire à son terme. »

« Tout le monde se félicite du rapprochement école-entre-

prise. Est-ce la vraie mission de l'école ? »

« En tout cas, pas pour la période de la scolarité obligatoire, de six à seize ans. L'école a et conserve une mission majeure : former des citoyens. Elle doit donner à chacun les moyens de son épanouissement, personnel et social, lui apporter une culture générale, l'insérer dans la collectivité, lui conférer les moyens de continuer à se former tout au long de la vie. Elle n'est pas faite, à titre principal, pour former des salariés clés en main. Ce n'est pas sa vocation. Ce n'est pas non plus son métier. L'évolution des professions et des besoins imposerait à l'éducation nationale des à-coups brutaux. Les entreprises sont mieux à même de former des techniciens – quitte à ce que ce soit en partenariat avec l'école, par l'alternance – et peuvent même trouver là – voyez l'Allemagne – leur intérêt. »

« Au fond, le discours sur le rapprochement de l'école et de l'entreprise relève de la stratégie du bonc émissaire que j'évoquais à l'instant. On rend l'école responsable du chômage ; on lui demande en conséquence de s'adapter. Le résultat est que l'école risque de devenir moins efficace dans ses missions naturelles – la formation du citoyen – sans évidemment que cela change quoi que ce soit à la situation de l'emploi. »

« Entre un référendum sur l'éducation et la politique très prudente, jusqu'à être qualifiée d'immobilisme, menée par François Bayrou, quelle est la meilleure voie ? »

« Mais les deux démarches ne sont pas contradictoires, bien au contraire ! En tout cas, pas nécessairement... Lorsqu'il a parlé d'un référendum sur l'éducation, le président de la République n'a pas voulu annoncer ce que je ne sais quel passage en force d'une réforme de l'éducation nationale conduite contre les acteurs du système éducatif. Il a souhaité qu'à l'issue d'une période de concertation, dont la commission Fauroux a été

la première étape, la réforme du système éducatif, conduite selon un mode aussi consensuel que possible avec l'ensemble des partenaires du système éducatif, fasse l'objet d'un pacte solennisé et authentifié, si je puis dire, par le suffrage universel. C'est ce que j'avais compris. S'agissant des réformes mises en œuvre par M. Bayrou, le fait qu'elles ne donnent pas lieu à tapage médiatique, ou ne se heurtent pas à des manifestations contraires, n'est pas un symptôme d'immobilisme. En matière d'éducation, point n'est besoin de réformes fracassantes et bruyantes : sur ce point, on a déjà donné, et bien donné... »

« Faut-il obligatoirement sonmettre l'école et l'université au régime sec des restrictions budgétaires ? »

« Formulée comme elle l'est, votre question appelle nécessairement de ma part une réponse négative. L'école est une priorité de l'action gouvernementale et doit être traitée comme telle, y compris sur le plan budgétaire. Pour l'avenir d'un pays, il n'est pas d'investissement plus rentable que l'école, et il faut toujours s'en souvenir au moment des arbitrages politiques. »

« Il apparaît, au demeurant, que tel a été le cas en 1997. Il y a eu des suppressions d'emplois dans l'enseignement primaire et dans l'enseignement secondaire, c'est vrai, mais dans un contexte de baisse du nombre des élèves. Quant à l'enseignement supérieur, il bénéficie en 1997 d'un effort budgétaire exceptionnel, si l'on tient compte du fait que le nombre des étudiants est désormais stationnaire. Les 2 700 créations d'emplois inscrites dans la loi de finances pour 1997, dans un contexte budgétaire dont vous connaissez l'extrême rigueur, permettront une amélioration des taux d'encadrement en 1997-1998. Alors que ces taux d'encadrement se sont dégradés dans la période 1988-1993. »

Propos recueillis par B. G.

## INTECHMART Bahia Brazil

11-13 juin 1997, Salvador  
Hôtel Othon Palace

L'économie de l'État de Bahia, au Brésil, est la plus vaste et connaît la croissance la plus rapide parmi les neuf provinces du Nord-Est du pays. Bahia offre de nombreuses opportunités d'investissement et constitue votre seconde place commerciale en donnant accès à votre entreprise au marché grandissant de la communauté économique de MERCOSUR. De bonnes raisons d'investir à Bahia :

- Un marché industriel libre et un commerce extérieur libéralisé
- Des avantages fiscaux et des conditions de prêts incitatives
- La faible coût de la main d'œuvre
- De vastes ressources naturelles
- Une infrastructure industrielle moderne

INTECHMART (Marché de l'investissement et de la Technologie) à Bahia propose plus de 70 projets d'investissements clairement définis dans les domaines de la chimie/pétrochimie, du tourisme, de l'agro-industrie, de la métallurgie et du secteur minier.

Rencontrez ceux qui proposent les projets de Bahia, explorez les opportunités de joint ventures ou d'autres types de partenariat d'affaires et bénéficiez des services d'appui de représentants d'institutions financières, d'associations professionnelles des affaires, de fournisseurs et d'agences gouvernementales.

Pour plus d'information, veuillez contacter :

L'ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL  
Directeur de Projet, Services de l'Investissement Unité de l'Amérique Latine et des Caraïbes • B.P. 300, A-1400 Vienne, Autriche • Tél. +43-1-21131-4830/3672/3426  
• Fax +43-1-21131-6808/6806 • E-mail. bahia@unido.org

PROMOPORT Av. Tancredo Neves 776, Ed. Desembargo, Bloco A, Pituba  
41823-900 Salvador • Bahia, Brésil • Tél. +55-71-341-3411  
• Fax +55-71-341-3747 • E-mail. bahia@unido.org

Comment  
je vais, moi,  
et comment  
va la France ?

ELIZABETH TEISSIER

SOUS LE SIGNE DE  
MITTERRAND

Sept ans d'entretiens



MITTERRAND  
TEISSIER  
Sept ans  
d'entretiens

308 pages - 105 F

Éditions

## Les livres sur Minitel

- 300 000 livres : romans, biographies, essais...
- Le Monde Éditions : dessins de Plantu, Prix du jeune écrivain
- Les sélections du Monde des livres et du Monde des poches

Recherche bibliographique et commande de livres  
Livraison à domicile

3615 LEMONDE

Sur internet : <http://www.lemonde.fr/livres>

**RAFAL**

Face à la gare St-Lazare

Habille les hommes

**GRANDS ou FORTS**

15, place du Havre  
Paris 9<sup>e</sup> - Tél. : 01-43-57-34-54

NICE  
18, av. J.-Médecin  
C.C. CAP 3000

LYON ROURY  
80, rue E.-Herriot



## M. Jospin durcit son discours contre la droite en concentrant son tir sur le chef de l'Etat

M. Juppé met l'accent sur les contradictions de la gauche

La campagne électorale continue, dans sa quatrième semaine, à être marquée par une confrontation à distance entre le premier mi-

nistre, Alain Juppé, et le premier secrétaire du PS, Lionel Jospin. Le premier a assuré, mardi 13 mai, sur Europe 1, qu'il n'y aurait « ni rupture,

ni continuité », en cas de victoire de la majorité, tandis que M. Jospin redoute, dans une telle hypothèse, « un accaparement des pouvoirs ».

**METZ et CLERMONT-FERRAND**  
de nos envoyés spéciaux

Il faut que les Français entendent la différence. Après une semaine pendant laquelle certains responsables de la majorité sortante reconnaissent avoir redouté de « perdre la main » dans la campagne, la dernière vague de sondages est tombée à point nommé pour recentrer la bataille autour du choix entre la plate-forme RPR-UDF et le programme socialiste. C'est du moins le vœu d'Alain Juppé.

Estimant que son entretien de la veille à l'AFP avait mal été repris dans la presse, le premier ministre a ainsi décidé, au début de la matinée, le point de presse quotidien de la majorité sortante. M. Juppé a décliné une série de propositions, nouvelles ou anciennes, dans trois domaines : l'allègement des charges, la simplification administrative et la politique familiale, en soulignant, aussi souvent que possible, le « vide » ou les « contradictions » du programme socialiste. Il a précisé que le transfert de la CSG interviendrait « très rapidement ».

Au même moment, Lionel Jospin entamait un périple de deux jours dans l'est de la France, au cours duquel il a durci le ton à l'égard de la droite et lancé un avertissement au Parti communiste. Dès sa première étape, à l'aéroport de Reims, le premier secrétaire du Parti socialiste a affirmé qu'une reconduction de la majorité serait « une prime au mensonge ». Lors d'un déjeuner

républicain à Voedœuvre-lès-Nancy (Meurthe-et-Moselle), il s'est évertué à relativiser les sondages : « Rien n'est joué. Le peuple n'a pas encore pris sa décision », en invitant son auditoire à les accueillir avec « fermeté d'âme, tranquillité, froideur ».

Les communistes ont également fait les frais de l'offensive de M. Jospin. « Il serait dommage que le bon climat républicain à gauche ne fonctionne pas dans le combat commun contre la droite », a-t-il déclaré à Reims, en rappelant qu'un gouvernement de gauche ne défendrait qu'une seule orientation, celle qui résulterait des rapports de force issus du premier tour : « Une attitude hégémonique s'opposerait si le vote de 10 % des Français devait s'imposer à celui de 30 % d'entre eux ». A Metz, devant deux mille sympathisants, le dirigeant socialiste a été encore plus net en faisant allusion aux divergences sur l'Europe : « Si des différences subsistent, qui tranchera ? Pas la subjectivité de Robert Hue ! Pas l'esprit partisan de Lionel Jospin ! C'est le peuple français qui tranchera ».

**« AUSTÉRITÉ ACCRUE »**

Le soir, à Beaumont, près de Clermont-Ferrand, M. Juppé ironisait : « Vous imaginez, par exemple, un ministre des affaires étrangères socialiste et un secrétaire d'Etat aux affaires européennes communistes ? » Cinq jours après l'appel de Valéry Giscard d'Estaing pour « gouverner autrement » (Le Monde du 9 mai), cette réunion publique avait été parfaitement cadrée pour démontrer à quel point, par delà les petites phrases, la majorité sortante

pouvait être unie dans sa diversité. Tandis que l'ancien président de la République s'employait ostensiblement à porter lui-même un verre d'eau à M. Juppé, debout à la tribune, le premier ministre répondait dans un sourire : « Gouverner autrement, c'est à coup sûr renouveler les équipes, mais c'est surtout changer et moderniser les comportements et les méthodes dans une société d'initiative et de partage. (...) C'est remplacer le bureaucratie et le dirigisme par la

M. Giscard d'Estaing en levait les bras au ciel.

En Lorraine, l'actuel président de la République était la cible du leader du PS, avec une véhémence à laquelle il n'a guère recouru depuis le début de la campagne. « Le président de la République est intervenu d'une façon extrêmement partisane. On a en l'impression de lire le tract de campagne d'un élu moyen du RPR et de l'UDF », a affirmé M. Jospin, avant d'ajouter que Jacques

### Les déclarations de Jean Arthuis à Bruxelles

Un cours du point de presse qui a suivi, lundi 12 mai, le Conseil des ministres européens de l'économie et des finances, Jean Arthuis a déclaré : « Je suis très frappé de la grande convergence des politiques économiques menées par les différents pays européens. Un gouvernement de droite en Espagne, de gauche au Portugal, mènent une politique résolue visant à réduire les déficits publics (...). Si aucun pays en Europe, qu'il soit gouverné par la droite ou par la gauche ne met en œuvre des politiques du type de celles que propose aujourd'hui la gauche en France, il faut se poser des questions. Le Parti socialiste français serait-il à ce point général qu'il aurait raison contre le reste du monde ? ».

François Hollande, porte-parole du PS, a vivement réagi à cette déclaration : « M. Arthuis a violé une règle en usage dans nos institutions en évoquant l'étranger et dans un esprit polémique et caricatural la situation politique dans son pays », a-t-il souligné.

proxitimité et la participation. » Au grand contentement du président du conseil régional d'Auvergne, M. Juppé rappelle encore la proposition de la coalition RPR-UDF de transférer davantage de pouvoirs aux régions, notamment en matière de formation professionnelle. Surmont, il annonçait une réforme, avant les prochaines élections régionales, instituant un mode de scrutin calqué sur celui des municipales dans le cadre d'une circonscription régionale.

Chirac se comporte en « chef de campagne de la droite, puisque celle-ci ne se reconnaît plus en Alain Juppé ».

Reprochant la formule de M. Chirac, selon laquelle il avait « soldé l'ardente » des socialistes, M. Jospin a lancé : « Nous aurions préféré que le président de la République n'efface pas d'un coup de chiffon des insinuations les promesses qu'il a faites en 1995. L'ancien candidat à l'élection présidentielle a assuré qu'une reconduction de la majorité aboutirait à « une austerité accrue », à « l'accaparement des pouvoirs », à « l'oppression des libertés », à « la privatisation des entreprises nationales », à « la privatisation des services publics », à « l'effacement des affaires ».

M. Jospin a aussi ironisé sur les divisions de la majorité, en faisant ressortir les différences existant sur la monnaie unique entre M. Juppé et M. Pasqua, ou sur le rôle de l'Etat entre M. Madelin et M. Séguin, une personnalité qui, a-t-il dit, « continue à faire des discours sans peser le moins du monde ».

La confrontation continue, mais toujours à distance. M. Jospin devait succéder à M. Juppé, mardi, à Clermont-Ferrand. Il n'est pas question d'un dialogue de fond, du moins avant le premier tour des élections législatives. Interrogé à ce propos, le président du RPR l'a regretté : « J'aurais été ravi d'être à côté de François Léotard et de Robert Hue ».

Jean-Michel Bezat

Michel Noblecourt et Jean-Louis Saux

## M. Monory souhaite la suppression du SMIC

M. Séguin préconise un « libéralisme tempéré » et cherche à se présenter en rassembleur de la majorité

EN CES TEMPS de campagne électorale, les professions de foi libérales sont décidément très prisées à droite. Certains dirigeants de la majorité estiment-ils que c'est le meilleur moyen de faire entendre un discours qui tranche avec celui des responsables socialistes ? Ou bien jugent-ils que la course à Maignon pourrait bientôt être engagée ? En tout cas, après Edouard Balladur ou encore Alain Madelin, c'est au tour de René Monory, sur un ton très radical, et de Philippe Séguin, sur un registre plus modéré, de chanter les louanges du libéralisme.

Le président du Sénat est, certes, connu pour être un partisan de profondes réformes libérales. L'entretien qu'il a accordé à la revue Passages, à paraître le 20 mai, n'en retient pas moins l'attention, tant le propos est ferme. M. Monory, qui fait partie des visiteurs réguliers du chef de l'Etat, estime, en effet, que « la France a besoin de poursuivre les réformes en allant plus vite et dans une direction plus libérale afin de s'insérer dans un monde qui bouge ». Estimant qu'il « faudrait peut-être plus de fermeté pour faire passer les réformes », il déplore un blocage de la société française. « Actuellement, dit-il, quel que soit le niveau de chômage, nous nous appuyons sur un monde de nantis et de récalcitrants (...) Plus personne ne veut faire de sacrifices ».

Considérant qu'il « faut accepter de tout remettre en cause », le président du Sénat indique donc, que, s'il était aux commandes, il « développerait, par exemple, la flexibilité en donnant, encore une fois, beaucoup de liberté aux entreprises ». « Je préfère nettement des contrats à durée déterminée que pas d'emplois du tout », ajoute-t-il. Interrogé par la revue sur le fait de savoir s'il y avait un jour un SMIC européen, M. Monory est encore plus net : « Mais, non, bien ou contraire, il n'y aura plus de SMIC du tout ! De toute façon, je ne crois plus au SMIC en France. Que vaut-il mieux ? Je vais choquer, mais faut-il payer quelque 4 500 francs par mois plutôt que 6 000 francs ou avoir un million de jeunes au chômage ? ».

**UN DISCOURS ADOUCI**

Invité du journal de France 2, M. Séguin n'a pas précisément marché sur ces brisées. S'il a présenté un plaidoyer en faveur du « libéralisme », il a pris soin de préciser que celui-ci devait être « tempéré ». Après ses allocutions récentes lors de réunions publiques à Mantes-la-Jolie ou encore à Avignon, où il avait brodé sur le même thème, la sortie séguiniste n'en prend pas moins du relief : le président de l'Assemblée nationale cherche visiblement à adoucir son discours traditionnel et à se présenter en rassembleur

de la majorité. Utilisant des formulations que ne renierait pas M. Madelin, il a ainsi fait ce constat : « Nous avons choisi le libéralisme parce qu'il nous apparaît que c'est le système économique qui garantit le mieux l'émulation, l'innovation, la création, (...) qui récompense le mieux ceux qui osent, ceux qui prennent des risques, qui entreprennent, qui travaillent ». Avant d'ajouter, en contrepoint : « Mais nous avons aussi choisi, de toute éternité, un libéralisme légitime ».

### Le mystère du « gros jovial »

A qui pensait Alain Juppé ? Invité d'Europe 1, mardi 13 mai, il a fait un commentaire aussi intéressant que péjoratif. Traçant le portrait de l'homme le plus apte à conduire l'action du gouvernement, il s'est demandé quel était celui qui avait le meilleur profil. Vaut-il mieux, a-t-il dit, « un gros jovial qui ne connaît pas les problèmes ou un sac peut-être un peu moins jovial, mais qui les connaît » ? L'allusion au « sac » est transparente : il parlait visiblement, avec une pointe d'humour, de lui-même. Mais qui est le « gros jovial » ? A écouter M. Juppé, on a compris qu'il ne s'agissait pas de Raymond Barre. Lionel Jospin est-il « gros » ou « jovial » ? Alors, est-ce Philippe Séguin ? Son nom n'a pas été prononcé et le qualificatif de « jovial » n'est peut-être pas le plus approprié pour le président de l'Assemblée nationale dissoute. La mystérieuse formule risque de susciter quelques agissements. Sans doute saura-t-on assez vite si « un gros jovial » s'est senti visé.

me par l'égalité des chances - parce que sans égalité des chances, c'est la loi de la jungle », un libéralisme tempéré par l'existence d'une protection sociale de qualité et qui corrige, le cas échéant, par les interventions de l'Etat.

M. Séguin a également tenu un propos assez peu hétérodoxe sur l'Europe. Estimant tout juste, dans une formule elliptique, qu'il fallait « desserrer le carcan européen », et que la « recherche du plein-emploi » devrait être prise « comme critère principal de la gestion » de la future monnaie unique, il s'est borné à plaider pour que l'Italie fasse partie des pays sélectionnés pour le lancement de l'euro.

Consensus, le président de l'Assemblée nationale l'est donc jusqu'au bout. Il a même pris soin de préciser qu'il apportait son soutien à Alain Juppé sans « aucun état d'âme ». Qui en douterait ?

Laurent Mauduit

## Divergences sur l'ampleur d'une hausse de la CSG

ALAIN JUPPÉ a confirmé, lundi 12 mai, au cours d'une conférence de presse tenue en tant que chef de la majorité sortante, qu'il souhaitait poursuivre la réforme du mode de financement de l'assurance-maladie, afin qu'elle repose moins sur les revenus du travail et davantage sur ceux du capital et les pensions de retraites. Le président du RPR estime qu'en cas de victoire de la droite, il faudrait remplacer « un peu plus de 2 points » de cotisation salariale maladie (actuellement 5,5 % du salaire brut) par une hausse de la contribution sociale généralisée (CSG). Le prochain gouvernement conduirait ainsi l'élargissement de l'assiette du financement de la « Sécurité », qui, en application du plan Juppé, s'est déjà traduit, le 1<sup>er</sup> janvier 1997, par la substitution de 1 point de CSG à 1,5 point de cotisation maladie.

M. Juppé estime que ce transfert devrait se faire « très rapidement », accablant l'idée qu'elle interviendrait avant l'autonomie, en cas de victoire de la majorité sortante. Si la modification de la cotisation maladie est d'ordre réglementaire, la hausse de la CSG doit être votée par le Parlement. Ou ne fera certes pas rêver les Français avec une telle opération, mais celle-ci se traduirait, selon l'actuel premier ministre, par une sensible progression du pouvoir d'achat des salaires (0,9 % pour 2,5 points de cotisation maladie en moins). M. Juppé estime qu'en

portant ainsi la CSG (3,4 % actuellement) à un niveau compris entre 5 % et 6 %, on atteindrait les limites du possible, « compte tenu de l'assiette de la CSG, qui frappe l'ensemble des revenus », et notamment ceux de l'épargne.

Le PS propose, lui, un basculement complet de la cotisation maladie sur la CSG, qui serait érodée à d'autres revenus et dont le taux serait porté à 7,9 %, mais avec un abattement à la base de 2 000 francs. Une telle mesure « n'est pas raisonnable », estime M. Juppé, car elle aurait « des effets pervers sur les plus démunis ». Ces affirmations ont été démenties par Lionel Jospin, qui affirme que ce transfert entraînerait une hausse du pouvoir d'achat des salariés et profiterait à « l'immense majorité des retraités ». Le premier secrétaire du PS va devoir expliciter techniquement cette réforme. Il devra aussi dire dans quel sens il entend « modifier progressivement l'assiette d'une partie des cotisations patronales », tous les rapports publiés ces vingt dernières années ayant mis en lumière les risques et la difficulté d'une telle réforme. La mission d'expertise confiée par M. Juppé à Jean-François Chadelat, directeur du Fonds de solidarité vieillesse, se heurte aux mêmes difficultés.

Jean-Michel Bezat

Michel Noblecourt et Jean-Louis Saux

## Une campagne audiovisuelle réglée avec une précision d'entomologiste

DIFFICILE d'avoir un vrai brin de fantaisie dans les émissions de la campagne officielle organisées par le Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA). Tout est réglé au millimètre près et la marche à suivre par les personnalités politiques a été publiée sur six pleines pages du Journal officiel du 8 mai.

Chaque petit détail est prévu et orchestré avec une précision d'entomologiste. Qu'en juge. Dans l'un des cinq studios affectés à la campagne, au sein de la Maison de la radio, les enregistrements ont lieu dans un décor fixe. Les candidats peuvent choisir entre « un cyclorama comportant trois rideaux de couleur (bleu incrust, noir, blanc), un fond bleu azuré blanc sur lequel peut être fixé un cadre de trois mètres sur trois blanc, un fond de liège, un fond nuancé permettant un éclairage par transparence, ainsi qu'un cadre mobile translucide de deux mètres sur

**RÉCIT**

deux ». Pour rendre ce studio un peu plus coquet, « deux types de mobilier, moderne ou de style, sont mis à la disposition des organisations politiques ». Sous réserve de ne pas enfreindre des dispositions législatives très strictes, il sera possible d'équiper ce studio en installant quelques éléments de décor, voire en affichant des cartes, des photographies ou des diagrammes... Voilà pour le décor. Si vraiment, ce lieu ne paraît pas assez enchanteur aux partis politiques, il leur reste la solution du tournage en extérieur. Mais l'endroit de l'enregistrement doit alors être a priori agréé par le CSA.

Pour les programmes, c'est la Société française de production (SFP) qui organise et veille au bon déroulement des enregistrements radio-télévisés des vingt et une formations politiques sélectionnées pour la campagne officielle. Un travail de fourmis : de 7 heures du matin jusqu'à très tard dans la nuit, les candidats défilent, et ce depuis jeudi 8 mai, dans cinq studios de la Maison de la radio et sept cellules de montage.

Ce ballet se joue sous l'œil exercé de Lucien Bergamo, directeur des opérations à la SFP, qui assume depuis près de dix ans le rôle de coordinateur technique des campagnes officielles radiodiffusées. Au total, ce sont près de cent cinquante personnes qui sont mobilisées pour la réalisation de ces émissions.

Lucien Bergamo est toujours assisté par l'un des neuf membres du CSA - tous les conseillers étant réquisitionnés sept jours sur sept, à la demande insistante du président Hervé Bourges -, qui doit assister au tournage avant d'apposer sa signature sur un « bon à diffuser ». Là encore, tout est absolument cadré : les organisations politiques peuvent s'exprimer librement, à condition toutefois de « ne pas mettre en péril l'ordre public, la sécurité des personnes et des biens ou d'attenter à l'honneur d'autrui ». Sont également exclus les messages qui « revêtent un caractère publicitaire » ou ceux qui s'apparentent à « des appels de fonds ». Par ailleurs, les messages qui font apparaître « des

lieux ou des bâtiments officiels », ou utilisent « l'hymne national »... Sans oublier l'impossibilité de « faire usage d'un drapeau ou d'utiliser notamment dans le décor, la combinaison des trois couleurs bleu, blanc, rouge, d'une manière qui s'assimilerait à l'emblème national ».

### Les « conseillers en image » font répéter les plus novices

Déjà, plusieurs candidats ont dû, au cours des campagnes précédentes, aller se rhabiller en changeant de cravate ou de veste, se souvenant Béatrice Jacomet, du CSA, installée pendant tout le déroulement de la campagne à la Maison de la radio. En fait, selon leur caractère, les neuf membres du Conseil sont plus ou moins sévères et tatillons sur l'application,

à la lettre, du texte publié au Journal officiel. La SFP fournit toute la logistique (tournages, post-production, montage numérique, palette graphique, banque d'images...) de ces émissions conçues pour « assurer une égalité de traitement à l'ensemble des partis » et diffusées sur France 2, France 3, Radio France et Radio France outre-mer (RFO). Si, généralement, les représentants des partis politiques utilisent la maquette de la SFP ils font presque toujours appel à leur propre réalisateur. Michel Bazille et Bertrand Flament pour le PS, Jean-Pierre Turotte pour l'UDF et le Parti humaniste, Dany Degrange pour le RPR et, ce qui ne s'invente pas, Jean-Claude Marchais pour le PC.

Certains ont manifestement plus l'habitude que d'autres de passer à la télévision. Cette année, quatre partis non représentés à l'Assemblée nationale font leur baptême du feu dans la campagne officielle : c'est le cas d'Initiative républicaine, du Parti humaniste, du Mouvement des réformateurs et de Solidarités régionales écologie, précise Béatrice Ja-

comet. Si le député Pierre Lellouche (RPR), le secrétaire d'Etat Anne-Marie Idrac (UDF-FD), les ministres Anne-Marie Coudert (RPR), Guy Drut (RPR) ou le maire de Strasbourg, Catherine Trautman (PS), se sont déjà pliés à ces exercices télévisés, ce ne sont pas toujours les leaders qui ont été choisis par les partis pour faire partie de la campagne officielle, ajoute-t-elle.

Les « conseillers en image », comme Alain Denvers pour le PS ou Roger Zabel pour le RPR, font répéter les plus novices. Un exercice d'autant plus nécessaire que le chronomètre tourne dans chaque émission. Pour les programmes « courts », « le temps imparti pour le montage, la préparation du studio et les répétitions est d'une heure ».

Ces programmes devront ensuite subir la rude concurrence de l'Antidat et seront diffusés entre autres, après « Télématin » sur France 2 et avant « Questions pour un champion » sur France 3. Sans doute un clin d'œil du CSA.

Nicole Vulser

هكذا لمن لا يهمل

Jours  
Crédit at  
De 12 à 60





## Jean-Marie Le Pen critique à Bordeaux les choix politiques de « Juppé »

Le président du Front national promet à son parti qu'il aura un jour trois cents députés

Lors d'un meeting organisé lundi 12 mai à Bordeaux, Jean-Marie Le Pen a concentré ses attaques contre Alain Juppé, surnommé « Juppé »

au motif qu'il mènerait la même politique que celle que préconise Lionel Jospin. Le président du FN a scruté l'avenir pour promettre à ses partisans

qu'ils obtiendraient un jour « trois cents » sièges à l'Assemblée nationale, peut-être après une élection présidentielle anticipée, a-t-il expliqué.

**BORDEAUX**  
de notre correspondante  
Jean-Marie Le Pen était à Bordeaux, lundi 12 mai, pour soutenir les candidats de son parti en Aquitaine et Poitou-Charentes. Pourtant, cette rencontre avec plus de mille cinq cents militants ou sympathisants - dont beaucoup de personnes âgées - ressemblait à un meeting de campagne présidentielle. Aphorismes et petites phrases ont ponctué le discours du président du Front national, qui a duré une heure et demie. Le premier ministre, maire de Bordeaux, qualifié de « cumulard », « duc de Bordeaux » ou « héritier de Jacques Chaban-Delmas », a été la cible privilégiée de M. Le Pen.

Le chef de l'extrême droite a taillé en pièces le bilan du gouvernement de M. Juppé, surnommé « Juppé », car « Jospé au Juppé, tout cela, c'est interchangeable ». « M. Juppé est un mauvais gestionnaire, a-t-il lancé. On nous dit que l'héritage date de deux ans mais, avant Juppé, il y avait Balladur. Le RPR et l'UDF ont gouverné pendant six ans. Ils ont fait pire que les socialistes : ce sont des tricheurs, des traîtres à leurs idées, des menteurs et des truqueurs. » Interpellant le chef du gouvernement sur sa politique de l'emploi, M. Le Pen a déclaré : « La méthode que vous reprochez aux socialistes, vous l'avez complètement utilisée ! »

Au « Club de la presse » d'Europe 1, dont il était l'invité le même jour, M. Le Pen a déclaré qu'il préférerait une victoire de la gauche à une victoire de la droite, car cela « paralyserait » le projet du président de la République de « dissoudre la France dans l'Europe de Maastricht ». Selon le président

du Front national, « la clientèle de M. Jospin » comprendrait un grand nombre de fonctionnaires qui, bénéficiant du principe de la préférence nationale pour l'emploi, sont « plus vulnérables aux conséquences de Maastricht que ne l'est la clientèle de la majorité ». « Si l'on entre plus profondément dans la politique de Maastricht, [ces fonctionnaires] vont perdre cette protection, a-t-il dit. Il exerceraient donc une pression plus forte sur le gouvernement socialiste. »

### PRÉSIDENTIELLE ANTICIPÉE

A Bordeaux, ce n'est qu'à la fin de son discours que le président du Front national a semblé se préoccuper du soutien à ses candidats. Il a prêté un raz-de-marée lepéniste, pas forcément pour cette fois-ci, mais peut-être après une élection présidentielle anti-

péc. Alors, a-t-il affirmé, « on pourra très bien avoir trois cents [députés Front national] ». Tandis que M. Le Pen rêvait ainsi tout haut, environ deux cents personnes manifestaient à Lormont, dans la banlieue de Bordeaux, et autant dans le centre-ville, pour protester contre sa venue et montrer leur opposition aux idées qu'il propage. Le premier rassemblement était organisé par plusieurs associations et syndicats (Ras l'Front, SUD, le Collectif antifasciste, etc.), le second par la CGT. Des interpellations ont eu lieu, plusieurs heures après la fin des manifestations, quand une cinquantaine de personnes, regroupées près de la statue de Jeanne-d'Arc, ont refusé de se disperser.

Claudia Courtois

## Une « taupe » candidate contre Jean Tiberi

IL EST un des vingt-huit candidats qui défient Jean Tiberi dans son fief du 5<sup>e</sup> arrondissement. Son thème de prédilection est une attaque en règle des petits privilèges et des grosses combines qui pèsent sur le fonctionnement de la mairie de Paris. « A la différence que moi, je connais le système de l'intérieur et que Tiberi ne peut pas m'en raconter », affirme Christian Lançon. Sa candidature aux législatives coïncide avec la parution de son premier livre, aux éditions Les Belles Lettres, intitulé *Une taupe chez Chirac*. Le sous-titre précise : *La vie secrète de la mairie de Paris*.

« Je n'avais pas prévu au départ d'être candidat, mais mon manuscrit, refusé par plusieurs éditeurs, s'est révélé si dérangeant que j'ai décidé de déranger jusqu'au bout », explique cet ancien journaliste, employé pendant huit ans par la Ville. Commencée par l'inspection des femmes de ménage, sa brève carrière s'est achevée par le service logement, où il a eu accès aux documents relatifs au domaine privé de la Ville. Il fut ainsi à l'origine des révélations qui, en 1995, ont contraint Alain Juppé à quitter son appartement de la rue Jacob, en échange d'un classement de la procédure engagée par l'Association pour la défense des contribuables parisiens sur l'attribu-

tion, à son propre fils, d'un logement de la ville. M. Lançon, entendu par un service de police, avait fourni un témoignage déterminant selon lequel M. Juppé, alors adjoint aux finances de la Ville, disposait seul du pouvoir de décision dans la fixation des loyers.

D'une plume trempée dans le vinaigre, il décrit aussi le trafic de vidéos pornographiques, l'activisme d'une officine monarchiste et « la collecte de mallettes de billets ». Son livre raconte aussi son amitié pour Guy Grall, agent du fisc, mort, selon lui, pour s'être attaqué à des fraudeurs bien introduits dans les milieux poli-

## Les « préfets sanitaires » gagnent 600 000 francs par an

LA CGT A DÉCIDÉ de rendre publics les salaires des directeurs des agences régionales de l'hospitalisation, qu'elle juge « scandaleusement élevés ». Le directeur de l'agence d'Ile-de-France gagne 1 130 323 francs bruts par an, celui de Rhône-Alpes 800 000 francs et celui de Provence-Alpes-Côte d'Azur 680 000 francs. Les salaires suivants tournent autour de 600 000 francs. Le poste le moins bien rémunéré est celui de Franche-Comté (425 000 francs). Au ministère des affaires sociales, on indique que les salaires versés aux directeurs de ces groupements d'intérêt public, qui ont la difficile tâche de restructurer le tissu hospitalier (*Le Monde* du 5 septembre 1996), correspondent à leurs rémunérations antérieures. Pour les hauts fonctionnaires, ils ne sont pas plus élevés : ils font seulement apparaître le montant de la prime - d'ordinaire occultée - intégrée à leur rémunération.

### DÉPÊCHES

■ **MINISTRES** : le Mouvement des citoyens propose que les forces de gauche, si elles remportent les élections législatives, concluent un « contrat de gouvernement, approuvé par la nouvelle Assemblée nationale ». Le parti de Jean-Pierre Chevènement a indiqué, le 12 mai, qu'« on ne peut pas dire à la fois, comme le PS, que Maastricht est dépassé, et, comme Michel Rocard, qu'il n'y a rien à négocier sur l'Europe ».

■ **GAUCHE** : Charles Piterman, ancien ministre communiste des transports, a déclaré, lundi 12 mai, à Lyon, que, « si la gauche gagne, le scénario ne sera pas celui de 1981, mais plutôt celui de 1936 ». « Il ne faut jamais tout attendre du gouvernement », a souligné l'animateur de la Convention pour une alternative progressiste (CAP), qui se réjouit de voir « mûrir » le « mouvement social ».

■ **FÉDÉRALISTES** : le président du Parti fédéraliste, Jean-Philippe Allenbach, appelle « tous ses électeurs à voter pour les candidats du Mouvement écologiste indépendant » d'Antoine Waechter. En l'absence de candidat du MEI, le Parti fédéraliste recommande « tout sauf un euro-trouillard ».

■ **EXTRÊME GAUCHE** : porte-parole de la Ligue communiste révolutionnaire, Alain Krivine a appelé, lundi 12 mai, « à battre la droite au premier tour et à voter au second tour sans illusion pour la gauche traditionnelle ». « Nous ne nous ferons pas avoir comme en 1981, a-t-il ajouté, en soulignant le « décalage entre un nouveau mouvement social radical et l'imaginaire et une gauche traditionnelle qui avance comme un glacier ».

■ **RADIO-TÉLÉVISION** : les formations politiques programmées mardi 13 mai, dans le cadre de la campagne officielle à la radio et à la télévision, devaient être l'UDF, le PS, Initiative républicaine, Génération Ecologie et les Nouveaux Ecologistes rassemblant nature et animaux. Mercredi, ce seront le RPR, le PS, le MDC, le PCF, Solidarité régions écologie et le Parti de la loi naturelle.

■ **FRANCS-MAÇONS** : le Droit humain, obédience maçonnique internationale, a élu, pour la première fois depuis sa création en 1893, un grand maître non francophone, Njörður E. Njarovik, professeur de littérature à l'université d'Islande, en remplacement de Marc Grosjean. Le Français Léon Nisand a été élu grand maître adjoint de cette obédience qui compte 24 000 membres dans soixante-dix pays.

■ **PATRONAT** : le CNPF préconise, dans la dernière lettre mensuelle de sa commission des affaires économiques, une réforme de l'Etat qui représente « une vraie rupture ». Il réclame, dès 1997, la suppression de tout cumul des mandats nationaux et locaux exécutifs, la suppression des financements croisés associant l'Etat et les collectivités locales, la réforme du ministère des finances et la publication d'indicateurs sur la qualité du fonctionnement des services publics.

Pascale Sauvage

# Jours Roverissimes

## Crédit ahurissant : 4,90%

De 12 à 60 mois sans apport minimum. (3)



Rover Série 400 à partir de 93 000 F. (1)



Rover Série 600 à partir de 109 000 F. (2)



Pour l'achat d'une Rover Série 400 essence ou Turbo-Diesel Injection ou d'une Rover Série 600 essence neuves livrées avant le 31 mai 1997. Equipements de série : Direction assistée, coussin gonflable de sécurité conducteur, ronce de noyer, lave-vitres électrique AV, condamnation centrale à distance, alarme antivol.

(1) Prix promotionnel de la Rover 414i Classic Line 5 portes. (2) Prix promotionnel de la Rover 618i Classic Line. Valeables jusqu'au 31/05/97. AM 97. (3) Montant minimum emprunté : 50 000 F. Exemple pour 10 000 F empruntés sur 60 mois, 60 mensualités de 188,25 F (hors assurances facultatives). TEG da 4,90%. Coût du crédit : 1295 F. Dfite de crédit sur 60 mois sans apport minimum valable jusqu'au 31/05/97. Sous réserve d'acceptation par Rover Finance, département de BMW Finance, SNC au capital de 80 000 000 F. RCS Paris B 343 606 448. Modèles présentés Rover 416 Si Lux et Rover 620 Si Lux. AM 97. 3615 Rover 1,29F/mn.

AUTOMOBILES BRITANNIQUES





**HÔPITAUX** Le groupe national d'évaluation de la loi du 27 juin 1990 sur les droits des malades hospitalisés en raison de troubles mentaux doit rendre publics, mercredi

14 mai, les résultats de ses travaux. Les experts préconisent une réforme législative des hospitalisations sous contrainte. Ils souhaitent notamment supprimer le recours au

motif d'« ordre public » pour l'internement d'office et créer une période d'observation préalable de soixante-douze heures. Environ 50 000 admissions ont été pronon-

cées en France métropolitaine en 1995. La participation à la réflexion des représentants des patients témoigne, selon certains, d'une tendance « à la mode ».

À L'HÔPITAL SAINTE-ANNE, à Paris, environ 15 % des consultants sont hospitalisés à la demande d'un tiers. Les psychiatres recherchent chaque fois leur consentement.

## Les experts souhaitent une révision des internements psychiatriques

Le groupe d'évaluation de la loi de 1990 sur les droits des malades mentaux hospitalisés sans leur consentement préconise la suppression du motif de « trouble de l'ordre public ». Il se prononce pour un régime unique d'hospitalisation, où toutes les entrées s'effectueraient sur arrêté préfectoral.

LES CONCLUSIONS du groupe national d'évaluation de la loi du 27 juin 1990 sur les personnes hospitalisées en raison de troubles mentaux risquent de faire des vagues. Mercredi 14 mai, les dix propositions de réforme de cette commission pluridisciplinaire seront soumises aux experts réunis par le Psy Cam 75 à la Maison de la Mutualité, à Paris. Pilotée par la direction générale de la santé (DGS), cette évaluation, prévue par la loi dans les cinq ans suivant sa promulgation, a en lieu entre octobre et décembre 1996 à partir des bilans des 96 commissions départementales des hospitalisations psychiatriques (CDHP) de France.

Delphine Antoine, chercheuse au service des statistiques, des études et des systèmes d'information (SESI), rappelle, dans un constat provisoire, que « les hospitalisations sous contrainte, sur demande d'un tiers ou d'office, majoritaires jusqu'à la fin des années 70, ne concernaient plus, en 1995, que 12 % des entrées en hospitalisation en psychiatrie générale ». 51 290 hospitalisations sans consentement ont au total été prononcées en France métropolitaine en 1995, dont 43 867 à la demande d'un tiers (23 % en procédure d'urgence, au vu d'un seul certificat médical) et 7 423 d'office, par arrêté préfectoral (60 % des arrêtés étaient précédés d'une mesure d'urgence provisoire du maire, ou, à Paris, du commissaire de police).

Selon le SESI, depuis 1988, « la part relative des hospitalisations sans consentement reste stable ». La spectaculaire tendance à la hausse du nombre des hospitalisations sur demande d'un tiers (HDT) et des hospitalisations d'office (HO) — respectivement + 94 % entre 1980 et 1995 et + 48 % entre 1980 et 1988 — ne reflète pas le nombre de personnes admises en psychiatrie sans leur accord. Il faut en effet compter avec les réadmissions et cette évolution doit être corrigée à l'augmentation du volume global des hospitalisations psychiatriques (+ 21 % de 1988 à 1995) et à la baisse de la durée moyenne des séjours (40 jours en 1995, cinq mois et demi en 1975, neuf mois et demi en 1965).

### PRÉVENIR LES ABUS

Soucieux d'« avancer pas à pas dans un domaine par nature aride », où les réflexes sécuritaires sont exacerbés et où les positions idéologiques constituent un repère facile, les membres du groupe insistent fortement sur le caractère sanitaire de la législation. « Même si la loi de 1990 a été injustement taxée de libéralisme de la loi [du 30 juin] 1838 [sur les aliénés], écrivent les rapporteurs, force est de constater qu'elle n'empêchait pas le cas, peut-être théorique, mais possible, de l'enfermement pour un comportement qui dérangerait l'opinion publique. »

Le projet de réforme, dont la version finalisée sera soumise au



prochain Parlement, se veut humaniste, apte à prévenir les abus. Le groupe propose ainsi, concernant les HO, de « supprimer le motif de troubles mentaux entraînant un comportement qui trouble l'ordre public, jugeant cette notion d'appréciation conjoncturelle ». Il est mentionné au passage que les représentants des ministères de la justice et de l'intérieur n'ont pas approuvé une telle révision. Le docteur Gérard Massé, membre du groupe de travail, nous a précisé, lundi 12 mai, que « les soins obligatoires ne sont pas un problème d'ordre sécuritaire ».

Dénançant « certaines habitudes locales » et un emploi par les maires des HO « allant au-delà de la pathologie et de la souffrance », il ajoute qu'« en pratique, notamment dans les grandes villes, une HO ou une HDT n'est pas déterminée par rapport à sa définition légale mais en fonction de l'absence ou non d'entourage ».

« Il n'y a pas toujours de limite claire entre danger pour soi et danger pour autrui », souligne le rapport d'évaluation, les pathologies en HO et en HDT se ressemblent (...), le statut d'HO est actuellement stigmatisant (...), le régime d'HDT est

souvent inopposable faute de pouvoir mobiliser un tiers ou alors il s'agit d'un « faux proche », tiers requis par l'hôpital. Les experts souhaitent donc instaurer « un seul régime d'hospitalisation sans l'accord du malade », qui serait calqué, à l'entrée, sur la procédure des HO et, à la sortie, sur celle des HDT.

### « UNE SORTIE DE SAS »

« Une période d'observation préalable, de soixante-douze heures au maximum — et qui serait aussi une « période de soins » —, est envisagée avant toute prise de décision. Elle pourrait s'effectuer « dans un service adapté à recevoir les urgences psychiatriques et équipé pour recevoir des malades hospitalisés sans leur consentement », note le rapport. « Il s'agirait d'une sorte de sas, qui donne le temps de voir, dans le cadre des soins d'urgence », résume le docteur Massé.

La suppression du fameux « deuxième certificat » imposé par la loi de 1990 est également programmée, au bénéfice d'un seul avis médical circonstancié. Certains psychiatres, dont le professeur Jean-Pierre Olié (hôpital Sainte-Anne, Paris), s'inquiètent de voir réapparaître les « cabanons », ces « quartiers d'agités » installés dans les hôpitaux généraux au début du siècle pour accueillir les malades en crise. Le docteur Massé rétorque que « les urgences psychiatriques font désormais partie intégrante des urgences médicales à l'hôpital général », qui savent accueillir ce type de patients et disposent de « lits de porte ». Le régime unique envisagé par l'expertise impliquerait une extension des prérogatives préfectorales : il comprendrait « une entrée en hospitalisation sans l'accord du malade, après la période d'observation (...), sur arrêté du préfet » et « une sortie sur décision du directeur d'hôpital, sur proposition du médecin hospitalier ». Les préfets devraient, dans cette hypothèse, examiner et signer près de 50 000 mesures d'hospitalisation par an. Le représentant du ministère de l'intérieur a plaidé, de son côté, pour laisser au préfet le pouvoir de régir l'entrée comme la sortie des personnes internées.

Parce que les structures asilaires éclatent et se dissolvent dans les villes, le groupe de travail préconise d'assurer une continuité des soins hors les murs. Les traite-

ments non consentis « doivent pouvoir être dispensés au plus proche du milieu de vie des malades, de manière à favoriser leur réinsertion », expliquent les évaluateurs. Les sorties d'essai, autorisées par la loi sous certaines conditions, pourraient alors être remplacées par « une alternative de soins ambulatoires obligatoires » pour les malades déjà hospitalisés sans consentement. Seuls les patients pour lesquels « il est nécessaire de tester au préalable la capacité de vivre à l'extérieur de la contrainte hospitalière au du sec-

### Une évaluation pluridisciplinaire

Le groupe national d'évaluation présidé par Hélène Strobl, inspecteur général des affaires sociales, comptait cinq représentants des institutions (Christian Bonal, de la direction des hôpitaux, Nathalie Riomet et Daniel Solana, du ministère de la Justice, Françoise Chaponeau, du ministère de l'intérieur, Gérard Massé, de la mission nationale d'appui en santé mentale), un infirmier général (François Mousson), un directeur d'hôpital (Jacques François), un praticien hospitalier (Annie Ramon), un médecin généraliste (Elisabeth Marmel-Argenti), deux psychiatres libéraux (Alain Guinand et Jacques Bréchet), un médecin inspecteur de la santé (Christine Bouvier), cinq représentants du milieu associatif (Patrice Butel, du GIA, Henri Lachaux, de l'Unafam, José Chénou, de Rhéus, Jacques Loubard et Patricia Goffaux, de la FNAP-Psy), et deux rapporteurs (Jean-Claude Chastanet et Martine Clément, de la DGS).

Leur seraient encore soumis au régime des sorties à l'essai. L'agresseur de Philippe Douste-Blazy à Lourdes bénéficierait de cette formule.

Le dispositif élaboré par le groupe national d'évaluation est « réformable en fonction de l'évolution de la discipline et des modes de prise en charge », concluent les rapporteurs. Nul doute que la journée du 14 mai lui apportera son lot de critiques et d'amendements.

Laurence Folléa

## Une amorce de dialogue entre patients et institution

« EST-ON SÛR que c'est dans l'intérêt du soin qu'on maîtrise, à quatre blouses blanches, celui qui est terrorisé pour lui injecter des neuroleptiques, celui qui a le terreau de la destruction de son cerveau et de son identité ? Comment compte-t-on élaborer ce qu'on appelle une alliance thérapeutique avec quelqu'un qu'on a attaché à un lit et qui a le terreau d'en mourir ? » Patricia Goffaux, représentante de la Fédération nationale des associations d'expatriés psy (FNAP-psy) au sein du groupe d'évaluation, ne cache pas son scepticisme.

« Notre présence n'était pas simple, raconte-t-elle, l'ambiance était très tendue, j'avais l'impression d'être devenue une syndicaliste ! » Selon la jeune femme, rompue aux allers et retours en psychiatrie, le groupe de travail sur l'hospitalisation sous contrainte était « plein de bonnes intentions » mais « hors sujet ». « On nous a reproché un point de vue trop émotif », confie-t-elle, ajoutant que « l'on sait encore trop peu de choses » et qu'« on sera donc incapable de pré-

voir les conséquences » d'une révision législative. Elle se réjouit pourtant de « la disparition programmée de l'infirmerie de la préfecture de police de Paris », réservée aux personnes hospitalisées d'office sur arrêté préfectoral.

### « L'ASILE AUX ALIÉNÉS »

Selon M<sup>me</sup> Goffaux, le dialogue avec le milieu associatif est devenu aujourd'hui « une mode médicale ». Dès 1909, les malades de l'hôpital Sainte-Anne tentèrent de former une association amicale des aliénés dont la devise devait être « l'asile aux aliénés ». S'il ne date pas d'hier, le partenariat entre institutions et usagers a tout récemment été renforcé avec la réforme de la Sécurité sociale et l'entrée des représentants des malades au sein des conseils d'administration des hôpitaux.

Les quatre associations présentes lors de l'évaluation n'ont pas toutes, loin s'en faut, la même sensibilité. « Le Groupe informations asile (GIA) est beaucoup plus ancien et professionnel

que nous », dit Patricia Goffaux, il dispose d'une expérience politique et syndicale. Le GIA, créé voici près de trente ans par des médecins, s'intéresse essentiellement à la dénonciation des internements abusifs. La FNAP-psy se situe plus sur le terrain de la réflexion et de l'entraide. Rhéus, quant à elle, paraît plus proche de l'institution médicale.

Toutes trois ont un discours virulent sur les médicaments. Le rapport d'évaluation de la loi de 1990 indique à cet égard que les usagers partent « préférer une législation qui interdirait, sauf danger de mort, d'administrer un traitement sans le consentement du malade », pendant la période d'observation de soixante-douze heures. « La discussion avec les usagers nous a pris la moitié du temps, nous a confié le docteur Gérard Massé. Nous avons travaillé sous une vigilance constante et une pédagogie mutuelle à pu se mettre en place. »

L. F.

### Le dispositif légal

● **Hospitalisation sur demande d'un tiers.** La loi du 27 juin 1990, relative aux droits et à la protection des personnes hospitalisées en raison de troubles mentaux et à leurs conditions d'hospitalisation, stipule (article L-133) : « Une personne atteinte de troubles mentaux ne peut être hospitalisée sans son consentement à la demande d'un tiers que si : 1. ses troubles rendent impossible son discernement ; 2. son état impose des soins immédiats assortis d'une surveillance constante en milieu hospitalier. » La demande d'admission peut être présentée « soit par un membre de la famille du malade, soit par une personne susceptible d'agir dans l'intérêt de celui-ci (...). Elle est accompagnée de deux certificats médicaux : le premier devant être établi par « un médecin n'exerçant pas dans l'établissement accueillant le malade ». L'admission peut être prononcée au vu d'un seul certificat, « à titre exceptionnel et en cas de péril imminent pour la santé du malade ». Dans les vingt-quatre heures suivant l'hospitalisation, le malade est informé par un nouveau certificat. Des copies de tous ces documents doivent être adressées au préfet dans les trois jours. La levée de

l'hospitalisation s'effectue sur demande d'un tiers ou faute d'un nouvel examen circonstancié dans les douze à quinze jours suivant l'admission.

● **Hospitalisation d'office.** L'article L-342 de la loi prévoit : « A Paris, le préfet de police et, dans les départements, les préfets prononcent par arrêté, au vu d'un certificat médical circonstancié, l'hospitalisation d'office (...) des personnes dont les troubles mentaux compromettent l'ordre public ou la sûreté des personnes. (...) Les arrêtés préfectoraux sont motivés (...). »

Une procédure d'urgence est prévue (article L-343) : « En cas de danger imminent pour la sûreté des personnes, attesté par un avis médical ou, à défaut, par la notoriété publique, le maire et, à Paris, les commissaires de police, arrêtent à l'égard des personnes dont le comportement révèle des troubles mentaux manifestes toutes les mesures provisoires nécessaires, à charge d'en référer dans les vingt-quatre heures au préfet, qui statue sans délai et prononce, s'il y a lieu, un arrêté d'hospitalisation d'office. » Un nouveau certificat est établi dans les quinze jours, puis un mois après l'entrée du malade, et ensuite au moins tous les trois mois. La sortie est acquise faute de décision préfectorale dans les délais prescrits.

## Le CPOA de Sainte-Anne fait office de gare de triage des urgences

DANS la vaste salle d'attente agitée de quelques plantes vertes, deux infirmières écoutent, autour d'une table, les doléances d'une petite grand-mère venue ac-

### REPORTAGE

L'entretien permet d'évaluer si l'hospitalisation est nécessaire

compagner son mari. De toute évidence, l'homme ne souffre pas de maladie mentale. « Sans doute son épouse ne se sent-elle plus la force de s'occuper de lui », suppose le docteur Marie-Jeanne Guedj, responsable du service de consultation psychiatrique d'orientation et d'accueil (CPOA) de l'hôpital Sainte-Anne à Paris. « Comme c'est souvent le cas, cette dame ne tient pas à abandonner son mari à l'hôpital psychiatrique. Elle a avant tout besoin de conseils. Dans ce cas précis, nous avons repris contact avec le médecin de famille pour voir avec lui quelle action il est possible d'envisager pour aider à la prise en charge du mari tout en évitant son hospitalisation. »

Chaque année, onze mille personnes prennent conseil auprès d'un psychiatre du CPOA et,

contrairement à une idée reçue, la majorité y vient volontairement : seuls 15 % des consultants sont ensuite hospitalisés sous la contrainte à la demande d'un tiers, « parce que l'état mental du patient ne lui permet pas de juger de l'opportunité des soins », précise le docteur Guedj. S'il est installé au sein de l'hôpital Sainte-Anne, le CPOA n'en constitue pas pour autant son sas d'entrée. Il apparaît plutôt comme une sorte de gare de triage, où infirmiers et psychiatres écoutent les souffrances d'un patient avant de décider de l'hospitaliser — on ne dit plus interné —, de l'orienter vers un service ambulatoire, ou simplement de le rassurer sur son état mental. « Le principe est d'obtenir le consentement du malade, poursuit Marie-Jeanne Guedj, et d'arriver à une hospitalisation libre. »

Il n'y a guère que dans le cas des hospitalisations d'office (HO) que l'avis du patient n'est pas systématiquement pris en compte. « La loi est claire, les HO sont possibles uniquement lorsque l'état du malade compromet l'ordre public et représente un danger pour la sécurité d'autrui », explique le docteur Guedj. Le CPOA de Sainte-Anne a d'ailleurs rarement à se prononcer sur ces cas. Un service dépendant de la préfecture de police de Paris,

installé dans l'enceinte du centre hospitalier, gère la quasi-totalité des demandes de HO. Le CPOA, pour sa part, se consacre au traitement de l'urgence psychiatrique : petites dépressions, tentatives de suicide ou cas pathologiques plus lourds.

### « UN MOMENT DE RUPTURE »

« Notre but n'est pas d'obtenir une hospitalisation à toute force, souligne M<sup>me</sup> Guedj. Nous sommes là pour tenter de tirer tous les fils d'une situation embrouillée qui a conduit à un état pathologique. L'entretien nous permet d'évaluer la situation et le mode de communication de la famille. Si nous estimons que l'hospitalisation n'est pas nécessaire, nous proposons une autre modalité d'accès aux soins. La non-hospitalisation ne signifie pas un refus de prise en charge. Il existe aujourd'hui suffisamment de structures en dehors de l'hôpital. »

Dans la grande majorité des cas, une écoute attentive et quelques conseils permettent de « rassurer » le consultant. « Son arrivée dans notre service intervient toujours à un moment de rupture — sentimentale, professionnelle ou de soins —, qui pousse à l'éclatement de la crise », raconte Marie-Jeanne Guedj. Un

médecin de famille absent, un téléphone qui ne répond pas, des repères qui disparaissent pour une raison ou pour une autre et l'on se retrouve aux portes du CPOA. « Il n'est pas rare que des adolescents consultent pour simplement être rassurés sur leur état mental, confie le psychiatre. Il suffit qu'ils se sentent différents pour se croire fous. »

Parfois, les psychiatres ont à affronter des cas plus lourds, où la pathologie est clairement identifiée. « C'est là qu'il faut essayer de convaincre de l'utilité d'une hospitalisation, reprend M<sup>me</sup> Guedj. Nous remettons à plat ce qui se passe et ce qui s'est passé dans l'histoire du patient pour tenter d'y remettre de l'ordre. » Mais, crainte du « qu'en dira-t-on » ou refus d'affronter la réalité de la maladie mentale, il n'est pas toujours facile d'obtenir l'accord du malade ou de sa famille. Ce jour-là, contre l'avis du psychiatre qui vient d'examiner son fils de dix-sept ans, une mère refuse l'hospitalisation. « Nous ne pouvons évidemment rien imposer, conclut Marie-Jeanne Guedj, mais l'expérience montre que la famille revient quelques jours plus tard, lorsqu'elle a pris conscience qu'elle ne parviendra pas à résoudre seule le problème. »

Acacio Pereira

هكذا سنرى



## Le tribunal des conflits arbitre en défaveur des droits des étrangers face à l'administration

Présidée par Jacques Toubon, la juridiction examinait le cas de deux passagers clandestins

Présidé par le garde des sceaux et composé à parts égales de conseillers à la Cour de cassation et au Conseil d'Etat, le tribunal des conflits a ar-

bitré dans un sens non favorable aux défenseurs des droits des étrangers un conflit de compétence opposant, dans une affaire de passagers

clandestins, les tribunaux judiciaires et administratifs. Les possibilités de recours en matière d'immigration s'en trouvent ainsi limitées.

UN MINISTRE de la justice consacrant l'impuissance des juges judiciaires face au grignotage des libertés par l'administration : cette partition surréaliste s'est jouée, lundi 12 mai, devant le tribunal des conflits, l'instance chargée d'arbitrer au plus haut niveau les querelles de compétence opposant les tribunaux judiciaires et administratifs. Jacques Toubon, fait exceptionnel, présidait en personne cette juridiction composée à parts égales de conseillers à la Cour de cassation et au Conseil d'Etat. La loi fait en effet du garde des sceaux l'autorité habilitée à trancher lorsque le tribunal des conflits est strictement partagé. Le cas s'était présenté, le 13 janvier, dans une affaire opposant le ministère de l'Intérieur à deux Marocains, passagers clandestins que la police avait empêchés de débarquer pour ne pas avoir à statuer sur leur demande d'admission en France.

Said Ben Salem et Abdallah Taznaret avaient embarqué discrètement à bord du *Felix*, un navire allemand, lors de son escale de Cugna (Maroc). A Honfleur, dans la nuit du 8 au 9 août dernier, le commandant avait signalé la présence des deux clandestins. Comme toujours en pareil cas, la police avait refusé de laisser les deux hommes fouler le sol français, où la loi exigerait leur maintien dans une « zone d'attente » soumise à un contrôle judiciaire. Comme à chaque fois que ce genre de situation est rendu public, des avocats avaient demandé en

référé aux juges du tribunal de grande instance de qualifier le refus polémique de « voie de fait », situation grave d'atteinte aux libertés par l'autorité publique qui, seule, permet au juge judiciaire et non pas au juge administratif de se déclarer compétent et de condamner éventuellement l'administration dans de brefs délais. Comme souvent, les magistrats leur avaient donné raison. Mais, cette fois, le ministère de l'Intérieur, récusant l'existence de la voie de fait, avait contesté leur compétence et « élevé » l'affaire devant le tribunal des conflits, empêchant les juges judiciaires de statuer sur le fond.

### Une jurisprudence restrictive a ainsi été confirmée et étendue

C'est là le cœur du débat : l'administration a-t-elle le pouvoir de paralyser le contrôle des juges sur ses propres agissements touchant les libertés fondamentales, en l'occurrence le droit d'aller et venir et celui de disposer d'un recours effectif ? Oui, a tranché en substance le tribunal des conflits, grâce à la voix décisive du garde des sceaux. Après deux heures de délibération, cette formation a ainsi confirmé et étendu, en matière de droit des

étrangers, sa jurisprudence restrictive qui tempère le principe constitutionnel selon lequel le juge judiciaire est le gardien des libertés publiques. La haute juridiction a ainsi déclaré « nulle et non avenue » la procédure engagée en référé.

Le tribunal des conflits a considéré que les dispositions du code de procédure pénale, qui donnent une compétence exclusive au juge judiciaire « dans tous les cas d'atteinte à la liberté individuelle », ne sauraient être interprétées comme autorisant les tribunaux judiciaires à faire obstacle à des décisions prises par l'administration en dehors des voies de fait. Or, le tribunal présidé par Jacques Toubon a considéré qu'une telle « voie de fait » n'était pas caractérisée dans le cas des deux clandestins de Honfleur.

Rappelant que la législation sur les étrangers a « attribué en principe à l'administration » le pouvoir d'interdire l'entrée en France à un étranger et de l'éloigner par la force, la haute juridiction a estimé que les refus opposés à MM. Ben Salem et Taznaret « ne sauraient (...) être regardés comme constitutifs de voies de fait », même si elles venaient à être qualifiées d'illégalités. Dans sa largesse, une telle formulation vise la quasi-totalité des contentieux des lois sur l'immigration.

Ainsi, dans ce domaine décisif des libertés publiques, les recours en référé pour voie de fait contre les abus de l'administration ne

peuvent plus, en principe, aboutir. Cette décision tend à rendre inefficaces de telles actions, en mettant hors circuit les juges judiciaires, seuls à disposer de cette procédure permettant d'enjoindre l'administration de faire cesser immédiatement une atteinte aux libertés. Autorisée devant les seuls tribunaux administratifs où elle est incompétente plus longue, la procédure n'a aucune chance d'atteindre son but : le bateau et ses clandestins seront repartis depuis bien longtemps lorsque le tribunal administratif aura statué !

Plaidant devant un Jacques Toubon visiblement absorbé par d'autres dossiers, M. Didier Bouthors avait tenté de démontrer, en vain, que la consignation d'un étranger à bord d'un navire « ne se rattache à aucun texte législatif et porte en soi de graves atteintes à la liberté individuelle ». Pour sa part, le commissaire du gouvernement, Jacques Arrighi de Casanova, avait admis l'illégalité des agissements de l'administration mais conclu à l'absence de voie de fait et à la compétence du juge administratif.

Ainsi, en matière d'immigration, le comportement, même manifestement illégal, de l'administration ne peut pratiquement plus être sanctionné de façon efficace. Une nouvelle porte se ferme au nez des désemparés des droits des étrangers. Avec la bénédiction du garde des sceaux.

Philippe Bernard

## Bernard Tapie récusé tout soupçon de corruption dans les comptes de l'OM

Sa défense a soulevé une exception de nullité

MARSEILLE de notre envoyé spécial « Corruption »... Il fallait bien que quelqu'un prononce le mot. Il fallait bien qu'un prévenu, un avocat ou un magistrat se place d'entrée de jeu au cœur des débats puisqu'il était dit que le soupçon des matches de football truqués planerait, quoi qu'il advienne, sur ce procès. « Corruption », sujet promis, sujet dû. C'est en fait l'un des défenseurs de Bernard Tapie, M. Jean-Yves Liénard, qui a pris l'initiative d'en parler, dès la première journée d'audience, lundi 12 mai, devant le tribunal correctionnel de Marseille. En milieu d'après-midi, alors que le président Guy Richarté venait d'appeler M. Tapie à la barre pour lui faire préciser quelques éléments biographiques — nom, âge, profession, situation de famille, revenus actuels —, M. Liénard est passé à l'offensive. Une manière d'afficher la détermination de son client sur ce thème sensible.

Il a d'abord rappelé une évidence : du strict point de vue judiciaire, l'ancien président de l'Olympique de Marseille n'est pas poursuivi pour corruption. Pas plus, du reste, que les dix-neuf autres prévenus. Certes, il lui est reproché divers délits — abus de biens sociaux, faux et usages de faux —, mais pas d'avoir corrompu des joueurs ou des arbitres. Autrement dit, même si Bernard Tapie a été condamné à huit mois d'emprisonnement ferme dans l'affaire du match Valenciennes-OM, il ne faut pas se tromper de dossier. Dans le Nord, il avait été question d'« enveloppes » pour que des adversaires « lèvent le pied ». A Marseille, il faudra s'en tenir aux comptes de l'OM, rien qu'aux comptes de l'OM, c'est-à-dire aux 101 millions de francs qui auraient été détournés entre 1987 et 1993.

Dans ces conditions, pourquoi parler de « corruption » ? Parce que le juge d'instruction lui-même n'avait pas hésité à le faire dans son ordonnance de renvoi du 13 décembre 1996. Pierre Philippon affirmait en effet que l'argent avait notamment servi à « gagner, quel qu'en soit le prix ». Si l'on en croit plusieurs personnes mises en cause dans le dossier (Jean-Pierre Bernès, Ljubo Barin et Jean-Louis Haguenauer), différents matchs auraient été « ochetés », en particulier en Coupe d'Europe. Les trois hommes, mais aussi l'ancien entraîneur de Nantes Miroslav Blazevic, pourraient s'exprimer sur ce point puisqu'ils ont répondu à la convocation du tribunal.

M. Liénard reproche donc au juge d'avoir accusé son client alors qu'officiellement ce dernier n'était pas poursuivi pour des faits de corruption. « Le magistrat instructeur n'a jamais demandé de réquisitoire supplétoire, le procureur n'a jamais requis une mise en examen supplémentaire », a indiqué l'avocat versailles. En fait, ses critiques portent surtout sur la page 179 du

document. Une page où le juge dépeint M. Tapie comme « un président omnipotent et omniprésent, quasi-dictateur, de l'Olympique de Marseille » qui aurait « utilisé ce club au bénéfice de sa propre image et au détriment d'une ville qu'il prétendait servir et dont il a contribué à ternir un peu plus la réputation ». M. Liénard voit là un signe de « partialité », « une sorte d'animosité personnelle ».

Trois autres lignes l'indignent : celles concernant justement d'éventuelles rencontres truquées. Au sixième paragraphe, M. Philippon écrit : « Ensuite, pour éviter au ténar l'alaie que comporte nécessairement tout match de football, il a fallu détourner de l'Olympique de Marseille des

### Michel Charasse ne sera pas entendu

L'ancien ministre du budget Michel Charasse, fidèle soutien de M. Tapie à l'époque des faits, ne sera pas entendu comme témoin. Le tribunal a rejeté la demande déposée en ce sens par l'une des parties civiles, l'ancien inspecteur de police Antoine Gandino. Le président Richarté a indiqué avoir reçu, le 2 mai, une lettre de M. Charasse affirmant ne pas être « concerné » par cette affaire. Il précisait, en outre, qu'il serait retenu, les 12 et 13 mai, par une session du conseil général du Puy-de-Dôme. Le tribunal, qui s'est pourtant donné jusqu'au 30 mai pour examiner les comptes de l'OM, a jugé « valable et légitime l'excuse de M. Charasse ». Lundi, il a aussi été question des anciens gardes des sceaux Michel Vauzelle et Henri Nallet. M. Tapie a tenu à préciser qu'il n'avait bénéficié d'aucune protection de leur part.

fonds très importants dans le but de fousser la compétition sportive. S'insurgeant contre ce qu'il appelle « un procès en sorcellerie », M. Liénard revient sur la manière dont les médias ont rendu compte — « avec délectation », selon lui — de cette page 179. « Je n'en fais pas le procès aux journalistes, a-t-il dit, ils ne risquent même pas la diffamation car il suffit d'ouvrir les guillemets ». Son client a pourtant engagé une procédure en diffamation contre *Le Monde* pour avoir révélé les conclusions du juge dans ses éditions du 3 janvier.

A la suite de cette explication de texte de M. Liénard, la défense de l'ancien président de l'OM a soulevé une exception de nullité de l'ordonnance de renvoi, mais le tribunal a décidé de joindre l'incident au fond. A aucun moment, même lorsque les avocats de la partie civile réposaient pour défendre le magistrat instructeur, M. Tapie ne s'est exprimé sur la corruption, laissant son défenseur en première ligne. Il aura l'occasion de s'expliquer dans les jours à venir : le sujet paraît désormais difficile à éviter.

Philippe Broussard

## Dans l'affaire de la Josacine empoisonnée, Claudine Pichon, la femme de ménage, distille les confidences qu'elle a recueillies

ROUEN de notre envoyé spécial A Gruchet-le-Valasse (Seine-Maritime), Claudine Pichon épouse Lecarpentier fait des ménages. Au printemps 1994, cette quadragénaire au lourd chignon auburn, campée dans sa robe verte à larges plis, travaillait chez Jean-Michel et Sylvie Tocqueville, qu'elle tutoie, et « faisait » une heure chez JJJ, la petite entreprise de Jean-Marc Deperrois. Côté droit des Josacine empoisonnées, Claudine Pichon aurait donc essuyé les poussées du drame passionnel que l'accusation expose en mobile à l'affaire.

« Un jour, dit-elle, lundi 12 mai, devant la cour d'assises de Seine-Maritime, j'ai trouvé Jean-Michel en pleurs chez lui, parce que sa femme voulait le quitter [pour M. Deperrois]. Il prenait des médicaments... Un truc en "mili"... Je ne me sauvais plus. Il voulait se pendre. J'ai dû faire la psychologue pour qu'il ne fosse pas ça là. » Question paroles, la femme de ménage a des ressources. Elle a aussi des yeux pour voir et des oreilles pour entendre, même si elle prend soin de faire le ménage quand les hommes ne sont pas là « pour éviter les rumeurs ». « Sylvie, elle était devenue coquette, elle avait raccourci ses jupes. Elle était très omeureuse de M. Deperrois, paraît-il. Mais enfin, je ne pensais pas qu'elle irait jusqu'à... consommer. Je croyais que ce n'était qu'un flirt. Jean-Michel, lui, il m'a dit qu'il avait eu aussi des aventures. Alors, je lui ai dit : "C'est peut-être bien fait pour toi, mais je ne crois pas qu'elle s'en aille." »

« UN COUREUR » Rajustant ses lunettes dorées, Claudine Pichon, témoin de Jehovah, livre alors longuement ses convictions teintées de prosélytisme, que partageait jadis Sylvie Tocqueville, ancienne adepte. « On souscrit à des obligations morales, n'est-ce pas. Avec l'adultère, on se met en marge de la communauté. » Et d'embrayer sur Jean-Marc Deperrois, dont l'accusation estime — sans en faire pour l'instant la réelle démonstration — qu'il a voulu empoisonner Jean-Michel Tocqueville pour refaire sa vie avec l'épouse de ce dernier et qu'il a ainsi, se méprenant sur le médi-

cament, causé la mort, le 11 juin 1994, de la petite Emilie Tanay. « Je suis allée voir M. Deperrois pour lui parler, confesse la femme de ménage. Lui, il m'a parlé de sa femme [Anne-Marie] avec respect et considération. Quand j'ai voulu lui parler de Sylvie, j'ai senti dans son parler un certain dédain. Alors je suis retournée dire à Jean-Michel : "Ta femme a affaire à un séducteur, tu sais, un de ces types qui aiment les amuse-gueules, les consommateurs et puis les jettent." D'ailleurs, il m'avait donné l'impression d'être un amoureux, il m'avait déjà déshabillé le regard,

M. Deperrois. Pourtant, j'étais déguisée en femme de ménage... » Un flottement gagne la cour d'assises, dont l'ambiance paraît un temps moins tendue après la série de nouveaux témoignages qui ont donné, lundi matin, du crédit aux explications de Jean-Marc Deperrois concernant l'utilisation et l'achat du cyanure de sodium qu'il avait détenu. Là encore, la déposition de la femme de ménage prend à contre-pied la thèse de l'accusation qui veut imputer un acte de jalousie criminel à l'accusé. « Jean-Marc Deperrois n'était pas amoureux de Sylvie Tocque-

ville », affirme Claudine Pichon, qui précise avoir rencontré « dans la rue, il y a huit jours », Jean-Michel Tocqueville, qui lui aurait dit que sa femme était pour sa part « toujours amoureuse de Deperrois ». « Un homme qui se plaint tout le temps de maux divers », ce Jean-Michel Tocqueville, dit la femme de chambre. « Il o mol à l'estomac et il o l'intestin fragile ; il consulte chaque fois des spécialistes et il ramène tout à lui. » Et d'ajouter, sans conclure : « Moi, si j'avais eu un mari comme ça... »

Jean-Michel Dumay

## Un commando nationaliste démantelé en Corse-du-Sud

LES RESPONSABLES des enquêtes judiciaires sur les attentats commis ces derniers mois dans la région d'Ajaccio ont la conviction d'avoir démantelé, lundi 12 mai, le commando à l'origine de la plupart des actions à l'explosif perpétrées en Corse-du-Sud.

Seize personnes proches de la Cuncolta Naziunale et de sa branche clandestine, le FLNC-canal historique, étaient toujours en garde à vue, mardi matin en Corse, au lendemain du coup de filet opéré au terme de six mois de surveillances conduites par le service régional de police judiciaire d'Ajaccio.

Les interpellations ont été menées en présence du juge parisien Gilbert Thiel, chargé d'une information judiciaire visant notamment l'attentat qui avait entièrement détruit, le 1<sup>er</sup> novembre 1996, l'immeuble abritant les locaux de France Télécom à Ajaccio.

A l'intérieur d'un conteneur, entreposé sur le site d'une entreprise de casse exploitée par un ferrailleur de Sarrola-Carpocina, les enquêteurs ont découvert lundi un arsenal d'engins explosifs « prêts à l'emploi » : des bouteilles de gaz sur lesquelles des détonateurs avaient déjà été assemblés, des bâtons d'explosifs et une grenade. Des pistolets, des revolvers, un gilet pare-balles et des grenades ont en outre été saisis chez certains des activistes interpellés. Parmi les personnes placées en garde à vue figurent un conducteur d'engins et un menuisier

corsés, qui étaient l'objet depuis l'automne dernier de surveillances suivies par les policiers du SRPJ.

Outre le spectaculaire attentat ayant dévasté l'immeuble de France Télécom, inauguré en 1992, le coup de filet du 12 mai a concerné une série d'actions terroristes qui avaient également été revendiquées par le FLNC-canal historique. Il s'agit en particulier de la « nuit bleue » du 1<sup>er</sup> au 2 février, au cours de laquelle des dizaines d'établissements bancaires et d'édifices publics avaient été touchés, ainsi que de l'attentat du 13 mars contre un centre de vacances de Porticchio.

Depuis le début de l'année, quatre-vingt-quinze attentats et tentatives d'attentats revendiqués par des nationalistes corsés ont été enregistrés par la police judiciaire. Sans compter les toutes dernières interpellations, les magistrats spécialisés dans les dossiers corsés ont placé sous écrou, depuis le 1<sup>er</sup> janvier, trente-huit personnes, pour des faits relevant d'infractions terroristes. Un « record historique », commente-t-on place Beauvau, où l'on note que trente-sept nationalistes corsés avaient été écroués au cours de l'année 1996.

Erich Inciyan

CROIS-TU QU'ON DOIT SE VEXER DORIS ? POURQUOI DONG JAMES ?

C'EST COMME SI ON PAYAIT LES FROGGIES \* POUR VENIR NOUS CONTEMPLER

OH NO! C'EST JUSTE POUR LES AIDER A SUPPORTER LE CULTURE-SHOCK \*

TOI, TU SERAS TOUJOURS UN ENIGME, JAMES

(PRONONCEZ PI-A-NO)

ALLEZ-Y BE BRITISH

Demandez votre british pass: 60 pages avec plein d'astuces et plus de 1500F de réductions pour profiter de la Grande-Bretagne. C'est gratuit et c'est facile: Tapez 3615 BRITISH sur...

P&O European Ferries



En appel,  
le parquet requiert  
contre NTM  
des jours-amendes  
au lieu de la prison

## Un mandat d'arrêt international est délivré contre l'ancien directeur d'Elf

Alfred Sirven aurait bénéficié d'une commission de 14 millions de francs

Le juge Eva Joly a délivré un mandat d'arrêt international contre Alfred Sirven, ex-directeur d'Elf-Aquitaine. Bénéficiaire du statut de résident suisse et responsable des

« affaires générales » au sein du groupe lors de la présidence de Loïc Le Floch-Prigent, M. Sirven est soupçonné d'avoir perçu une commission de 14 millions de francs.

**AUX-EN-PROVENCE**  
de notre envoyé spécial  
Condamné le 14 novembre 1996 par le tribunal correctionnel de Toulouse à six mois de prison, dont trois fermes, et six mois d'interdiction d'exercer leur métier pour « outrages par paroles », les deux chanteurs du groupe de rap NTM, Bruno Lopez (alias « Kool Shen ») et Didier Morville (« Joey Starr »), comparaissent le 12 mai devant la 7<sup>e</sup> chambre de la cour d'appel d'Aix-en-Provence. Le substitut général, Pierre Philippon, a requis ce jugement en requérant contre chacun d'eux cent jours-amendes de 500 francs par jour (soit 50 000 francs chacun).

Durant l'audience, il a été longuement question de cette soirée du 14 juillet 1995 à La Seyne-sur-Mer (Var) à la fin de laquelle vingt-sept gardiens de la paix avaient déposé plainte, reprochant aux chanteurs de les avoir pris à partie en termes injurieux dans des textes improvisés entre deux chansons. M. Michel Blum, l'un des avocats de NTM, a argumenté sur « l'ampleur sociologique prise par le débat dans une confrontation entre deux milieux, celui de la police et celui de la jeunesse sans emploi ». « Ne venez pas au secours de l'honneur du juge Boulanger mais sauvez le nôtre ! », a demandé M. Christian Charrière-Bourazel, second conseil du groupe, pour qui « le jugement de Toulouse ne s'applique pas à la justice mais à une éducation ». Le substitut général a semblé sensible à ces arguments, en quantifiant la gravité des faits incriminés « qui n'ont pas entraîné de désordre public ». Le jugement a été mis en délibéré au 23 juin.

José Lenzini

CONSIDÉRÉ depuis des mois comme l'homme-clé de l'affaire Elf, Alfred Sirven est désormais l'objet de recherches actives. Le juge d'instruction Eva Joly a délivré à son encontre un mandat d'arrêt international et son oom figure, depuis le 5 mai, sur le fichier des personnes recherchées par la police, si bien que le simple franchissement d'une frontière – en France ou à l'étranger – est susceptible d'entraîner son interpellation.

Mis en cause de manière récurrente depuis le début de l'instruction, cet ancien directeur d'Elf-Aquitaine, chargé des « affaires générales » sous la présidence de Loïc Le Floch-Prigent, avait été désigné, le 4 avril, par l'intermédiaire d'André Guelfi, comme l'un des bénéficiaires d'une commission versée par le groupe pétrolier français lors d'une opération au Venezuela (Le Monde du 8 avril). Curieusement, cette nouvelle accusation d'avoir pas délégué de poursuites immédiates contre M. Sirven, suscitant certaines interrogations jusqu'à dans les milieux proches de l'enquête.

Les bordereaux bancaires détournés par le juge attestent le versement, via une société de M. Guelfi, de 25 millions de dollars (environ 14 millions de francs) sur un compte ouvert à la CBI-TDB Union bancaire privée de Genève, et ouvert par 75007 SA – les initiales SA pouvant désigner Alfred Sirven – avait de toute façon tranché André Guelfi. Mais alors que des éléments identiques avaient provoqué, le même 4 avril, la déli-

vance d'un mandat d'amener à l'encontre du PDG d'Elf-Gabon, André Tarrallo, le statut de résident suisse doit bénéficier M. Sirven. L'arrêt international – au moins provisoirement – de la justice française. Coordonné de manière informelle par la brigade financière, le 6 août 1996, soit quelques semaines après l'incarcération de M. Le Floch-Prigent, Alfred Sirven se trouvait pas présent, informant les enquêteurs que ses « affaires » le contraignaient à un « déplacement de plusieurs jours » (Le Monde du 10 août 1996).

### PERSONNAGE ÉNIGMATIQUE

Cette absence prolongée, alors même que s'accumulaient les témoignages contre lui, a contribué à conférer au personnage de M. Sirven un caractère énigmatique, pour ne pas dire inquiétant. Fatima Belaid, ex-épouse de M. Le Floch-Prigent, l'a désigné comme son principal tourmenteur, une fois la rupture consommée. Le directeur chargé des « affaires générales » avait effectivement reçu la mission d'écarter l'épouse répudiée de la Fondation Elf – qu'elle présidait – ainsi que de l'appartenance de fonction qu'elle occupait. L'avocat Claude Richard, qui entretient une relation d'indépendance avec le groupe Elf, a dit avoir affaire au même Alfred Sirven lors des tractations liées au divorce des époux Le Floch-Prigent, à l'époque à cette occasion les « menaces » et les « intimidations physiques » dont Fatima Belaid avait été victime. Plusieurs anciens cadres du groupe Elf ont, par ailleurs, relaté l'existence de semblables menaces, au point que la chambre d'accusation de la cour d'appel de Paris avait, dans un arrêt du 18 juillet 1996, souligné

l'existence « d'un climat de tension particulière (...) et de pressions (...) émanant notamment d'Alfred Sirven, qualifié d'« âme damnée » de Loïc Le Floch-Prigent ».

Placé par M. Le Floch-Prigent, qui l'avait connu chez Rhône-Poulenc, à la tête d'Elf-International (dont le siège est à Genève), M. Sirven se prévalait aussi d'un rôle d'« émissaire grise » auprès du PDG d'Elf, disposant, à ce titre, d'une « réserve » de 10 à 15 millions de francs par an, utilisés à sa discrétion, à la manière des « fonds spéciaux » gouvernementaux. M. Sirven le soupçonne en outre, ainsi qu'elle l'a écrit dans l'une des commissions rogatoires qu'elle a lancées en Suisse le 3 octobre 1996, d'avoir « disposé d'environ 60 millions de francs sur les commissions versées par la SNC Sipar » lors d'opérations immobilières.

La surveillance établie l'année dernière autour des bureaux parisiens qu'il a conservés n'avait évidemment rien donné. M. Sirven, âgé de soixante-dix ans, s'étant retranché entre Genève et Crans-Montana et n'effectuant, semble-t-il, que de rares déplacements en Amérique du Sud. Les écoutes téléphoniques posées sur ses différents lignes en France n'auraient pas même permis aux policiers d'entendre une fois le son de sa voix. Mercredi 7 mai, les enquêteurs ont effectué une perquisition à l'intérieur du château qu'il possède à Deffry, près de Châlon (Indre-et-Loire), et dans lequel certains artisans ont indiqué avoir réalisé divers travaux contre règlement « en espèces ».

Hervé Gattegno

## La Cour de cassation rejette les pourvois d'opposants à l'IVG

LA CHAMBRE CRIMINELLE de la Cour de cassation a rejeté, lundi 12 mai, quatre pourvois formés par des membres de commandos anti-avortement, qui avaient été condamnés par les cours d'appel de Paris, Rennes, Versailles et Grenoble pour délit d'entrave à l'IVG. La Cour de cassation considère que le délit est constitué lors des actions des commandos sans qu'il soit nécessaire de rechercher si l'hôpital pratique les IVG dans le respect de la loi.

L'un des arrêts rend exécutoire l'arrêt de la cour d'appel de Versailles, qui avait infligé, le 8 mars 1996, une peine de prison ferme au docteur Xavier Dor pour avoir occupé les locaux de l'hôpital Béchère, à Clamart (Hauts-de-Seine), le 22 mars 1995. Cet activiste de la cause anti-avortement, condamné à huit mois de prison dont cinq avec sursis, effectuera donc sa peine sous le régime de la semi-liberté, comme cela avait été défini par la cour d'appel.

### DÉPÊCHES

■ **JUSTICE** : Jacques Toubon, ministre de la Justice, a une nouvelle fois affirmé mardi 13 mai qu'il n'y aura pas d'amnistie, parce qu'il n'y a pas lieu à amnistie. « La justice doit passer, et en particulier dans ce qu'on appelle les dossiers économiques et financiers », a déclaré M. Toubon sur France 2. Le garde des sceaux s'est déclaré « sur le fond, d'accord avec les 103 magistrats », qui ont lancé, dimanche 11 mai, un appel en faveur d'une « justice indépendante », mais il a regretté que « cette prise de position intervienne au milieu de la campagne ».

■ **PÉDOPHILIE** : le directeur d'une école primaire de Marly-le-Roi (Yvelines), déferé au parquet de Versailles, vendredi 9 mai, a été mis en examen pour « agression sexuelle sur mineur de moins de quinze ans ». Il est soupçonné d'avoir agressé à son domicile le fils d'une de ses collègues, âgée de onze ans. Remis en liberté, il a été placé sous contrôle judiciaire strict avec interdiction de résider dans la commune et d'y exercer son activité. Le parquet, qui avait requis le mandat de dépôt, a fait appel.

■ **Jacques Chirac s'est déclaré, lundi 12 mai, « déterminé à mettre tout en œuvre » pour lutter contre la pédophilie, qu'il a qualifiée de « dégradation de notre société ». S'exprimant à l'Élysée, devant une délégation de l'Union nationale des associations familiales, le chef de l'État s'est dit « révolté par ces agressions sexuelles contre des enfants » et « par le silence qui les a trop longtemps protégées ».**

■ **VIOLENCES** : trois supporters du PSG ont été condamnés, lundi 12 mai, par la 13<sup>e</sup> chambre du tribunal correctionnel de Paris, à dix-huit mois d'emprisonnement, dont huit ferme, pour avoir passé à tabac un spectateur lors d'un match de football au Parc des Princes, le 18 avril 1996. Les trois hommes devront s'abstenir de paraître dans les stades durant trois ans et indemniser leur victime.

■ **DÉTournEMENTS DE FONDS** : l'ancien vice-président (RPR) du conseil général de l'Essonne, Alain Jossé, comparait en compagnie de six autres prévenus, depuis lundi 12 mai, devant le tribunal correctionnel d'Evry, dans l'affaire du Crédit mutuel de Montgeron. Il est poursuivi pour avoir participé à des détournements de fonds estimés à environ 15 millions de francs au préjudice de quatre-vingt-dix personnes âgées.

■ **RELIGION** : lors de son synode national, réuni du 8 au 11 mai à Reims, l'Eglise réformée de France (ERF) a adopté un vœu demandant à son conseil national d'engager « une réflexion en profondeur » sur la montée de l'extrême droite. Selon le président du conseil national de l'ERF, « il ne s'agit pas de faire de l'évangile une valeur, ou d'en déduire des valeurs opposables à l'idéologie de l'extrême droite, mais de dénoncer la sacralisation politique et idéologique, le processus unitaire et totalitaire où l'homme se pose comme son propre fondement ».

### CARNET

#### DISPARITION

## Dom Robert

Un maître de la tapisserie

ENTRÉ au monastère bénédictin d'En Calcat (Tarn) dès 1930, Dom Robert, né Guy de Chaumac-Lanzac, est mort samedi 10 mai, dans sa quatre-vingt-dixième année. De sa rencontre avec Lucrat datait son orientation vers la tapisserie, après un cheminement artistique commencé dès l'enfance et l'adolescence dans une fréquentation assidue du Louvre et poursuivi aux Arts décoratifs. Ses relations avec Maritain et Cocteau ont complété la première partie de sa vie, jusqu'à l'entrée chez les bénédictins commandée par « un appel soudain » à la suite d'une entrevue avec Maxime Jacob, devenu Dom Clément, musicien réputé.

Mais c'est en pleine démobilisation, « sur une route au soleil exposée » 000 loin de Carcassonne, que s'imposent à lui, « comme des miniatures persanes », dans leur force originelle, les basses-cours qui peupleront ses compositions. Sous le soleil languedocien, qui éclaire sa quête, fleurissent les ombelles qu'il contemple et reproduit « vue à hauteur de teckel, à contre-jour, dans les lumières obliques du matin et du soir ». Suit une parenthèse de dix ans – 1947-1957 – au monastère breton de Kerbenaet, puis à Buckfast Abbey, dans le Devonshire, sorte de « carmélité morale » au lendemain de la Libération et des premiers succès acquis dès 1943, lors d'une exposition au Musée des augustins à Toulouse. Les années 60-80 seront celles d'une riche période de création, en relation avec les ateliers Tabard et Goubely d'Aubusson, marquée par plusieurs expositions à la galerie La Demeure (Paris), qui a contribué au renouveau de la tapisserie française, puis à la galerie Inard. En 1990, les musées d'Angers et d'Albi ont été les derniers à montrer son œuvre au public.

Jean-Pierre Barjou

#### AU CARNET DU « MONDE »

##### Anniversaires de naissance

Mehran,  
long encore sera le chemin.  
Je t'aime.

Pablo.  
Cette vie dans laquelle je t'ai accompagné, tu la pèdes désormais de tes mains. Je te regarde, j'ai un peu peur mais grande confiance.  
Bonne route, mon fils.

##### Décès

Mireille Cherbey,  
Lia et Nicolas Gurgand, Jamila Hedeoud,  
ses enfants,  
ont le chagrin d'annoncer le décès de leur tante, grand-tante et amie.

Madeleine BERNARD,  
croix de guerre,  
médaille de la Résistance 1935-1940,  
survécu le 9 mai 1997, dans sa quatre-vingt-troisième année.  
12, coar du Liege,  
75013 Paris.

M. Michel Briguet-Lamarre,  
son épouse,  
ses enfants,  
Et arrière-petits-enfants,  
ont la tristesse de faire part du décès de

M. Michel BRIGUET-LAMARRE,  
pianiste,  
chevalier de la Légion d'honneur,  
survécu à Paris, le 5 mai 1997.

L'incinération a eu lieu dans l'intimité familiale.

Le directeur de l'IUFM de l'académie de Versailles,  
Et le personnel de l'IUFM de l'académie de Versailles,  
ont la tristesse de faire part du décès de

M. Jean-Michel MAURY,  
maître de conférences  
en sciences économiques,  
survécu le samedi 9 mai 1997, dans sa cinquante-troisième année.

Michèle,  
sa femme,  
Claude et Dominique,  
ses enfants,  
M. et M<sup>me</sup> Marial Charpentier,  
ses parents.

M<sup>me</sup> Fernande Graindorge,  
sa belle-mère,  
Marc et Nicole Charpentier,  
ses frères, belle-sœur.

Et toute la famille,  
ont la tristesse de faire part du décès de

Henry CHARPENTIER,  
géomètre expert fonction,  
expert près la cour d'appel de Versailles,  
survécu le 7 mai 1997, dans sa soixante-deuxième année.

L'obseques ont été célébrés le mardi 13 mai 1997.  
8, rue des Prairies,  
78230 Le Pecq.

M. Michel PANOUSE,  
M. et M<sup>me</sup> Jacques Michélet  
et leurs enfants,  
M. Jacques PANOUSE,  
ses enfants et petits-enfants,  
Le docteur et M<sup>me</sup> Louis Sergent  
et leurs enfants,  
M. et M<sup>me</sup> Michel Lacroix-Desmazzes  
et leurs enfants,  
ont la douleur de faire part du décès de

M. Michel PANOUSE,  
survécu le 3 mai 1997.  
5, carrer de la Cardine,  
66650 Banyuls-sur-Mer.

Le directeur,  
Les personnels,  
Les anciens de l'Observatoire  
océanologique, laboratoire Arago, de Banyuls-sur-Mer.  
L'université Pierre-et-Marie-Curie-Paris-VI,  
ont la tristesse de faire part du décès de

M. Michel PANOUSE,  
ingénieur de recherches au CNRS,  
survécu le 3 mai 1997.

Les obseques auront lieu dans la plus stricte intimité.

BP 44,  
66651 Banyuls-sur-Mer.

#### CARNET DU MONDE

Télécopieur :  
01-42-17-21-36

Le Père abbé,  
Et la communauté bénédictine d'En Calcat,  
Les familles de Chaumac-Lanzac, de La Chapelle, Olivier, de Bruchard, Danton-Dumesnil, La Foote et Jahan,  
font part du décès de

Père Robert (Guy)  
de CHAUMAC-LANZAC,  
(Ouvrier Robert),  
moine d'En Calcat,

le 10 mai 1997, dans sa quatre-vingt-troisième année, au terme d'une longue maladie.

Les obseques ont eu lieu au monastère, le 12 mai.

Abbaye d'En Calcat,  
81110 Dournes.  
(Lire ci-contre.)

M. et M<sup>me</sup> Pierre-Yves Pichoux,  
leurs enfants et leur petite-fille,  
M. et M<sup>me</sup> Jean-Louis Pichoux  
et leurs enfants,

M. et M<sup>me</sup> Alain Crosio,  
ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants,  
ont la tristesse d'annoncer le décès de

M<sup>me</sup> Yvonne R. PÉCHOUX,  
chevalier des Palmes académiques,  
directrice d'école publique honoraire,  
survécu le 12 mai 1997, dans sa quatre-vingt-neuvième année.

5, rue Espérance,  
31000 Toulouse.  
11, chemin de Cognat,  
69770 Dardilly,  
Chemin de la Rave,  
69210 Lenzilley.

Samuel Elong-Ndamé,  
son épouse,  
Mand,  
sa fille,  
M<sup>me</sup> Taffou Laurent,  
son père,  
Christian Elong-Ndamé,  
sa belle-mère,  
Sa femme, beaux-frères et belles-sœurs,  
Et toute la famille,  
ont la douleur de faire part du décès de

Lucienne TAFYOU-ELONG,  
citroïenne-généraliste,  
survécu le 8 mai 1997, dans sa trente-cinquième année.

Les obseques auront lieu le mercredi 14 mai, à 14 h 30, en l'église de Plozeux (Finistère).

Une messe sera dite en sa mémoire, le samedi 24 mai, à 20 heures, en l'église Saint-Médard de Cligny.

M<sup>me</sup> Olivier Sogny,  
son épouse,  
M. et M<sup>me</sup> François Sogny,  
M. Michel Sogny,  
Le docteur Roland Sogny,  
M. et M<sup>me</sup> Charles Marmet  
et Alexis,

M. et M<sup>me</sup> Alain Philippe,  
Nicolas, Nathalie et Sophie,  
M<sup>me</sup> Isabelle Sogny,  
M. Frédéric Sogny,  
ses enfants et petits-enfants,  
ont la douleur d'annoncer le décès de

M. Olivier SOGNY,  
docteur en philosophie,  
maître en psychologie,  
chevalier des Palmes académiques,  
survécu le 3 mai 1997.

L'enterrement a eu lieu dans la plus stricte intimité familiale.

Ni fleurs ni couronnes. Des dons peuvent être envoyés à la Fondation médicale franco-américaine Philippe Foundation Inc., 20, boulevard Montmarce, 75009 Paris.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Famille Sogny,  
47, rue de Paris,  
95150 Laverdy.

##### Remerciements

Dans l'impossibilité de répondre personnellement à tous ceux qui ont manifesté leur sympathie lors du décès de

Tommy MEO,

sous tenons à leur exprimer ici nos plus vifs remerciements.

Unité d'immunogénétique/Unité Inserm U-276,  
Institut Pasteur,  
25, rue du Docteur-Roux,  
75724 Paris Cedex 15.

##### Anniversaires de décès

Tous ceux qui ont connu et aimé

Cino del DUCA

sont priés d'assister ou de s'unir d'instinct à la messe qui sera célébrée pour le centenaire anniversaire de son décès, le vendredi 16 mai 1997, à 10 heures, en l'église Notre-Dame d'Auteuil, place de l'Église-d'Auteuil, Paris-16<sup>e</sup>.

De la part de M<sup>me</sup> Simone Cino del Duca.

Priez pour lui.

A l'occasion du quinquantième anniversaire de la mort de

M. Raman WINICKI,

une cérémonie religieuse aura lieu au cimetière de Bagneux, le 15 mai, à 12 heures.

##### Conférences

CENTRE DE RECHERCHE  
SUR LES JUIFS DU MAROC (CRM)  
189, boulevard Saint-Germain,  
75007 Paris.  
TEL : 01-45-49-61-40.  
Fax : 01-45-48-24-83.

Cycle de conférences 1997  
du CRM Paris.

Vous êtes conviés à la conférence du mardi 20 mai 1997, à 19 heures, de

Robert ASSARAF,

président du CRM-International,  
sur Hassan II, le processus de paix : essai d'une chronologie depuis 1975.

Cette conférence a lieu dans les salons de la SPT, 4, place Saint-Germain-des-Prés, Paris-6<sup>e</sup>.

Prière de confirmer votre présence, au tel. : 01-45-49-61-40, ou fax : 01-45-48-24-83.

##### JOURNÉE DE L'ASSOCIATION RAMSES

(Réseau d'actions médicales, psychologiques et sociales pour enfants sourds).

Vendredi 23 mai 1997.

« De la violence... Regards croisés de professionnels sourds et entendus. » FIAP Jean Monnet, 30, rue Cabanis, Paris-14<sup>e</sup>.

Journée payante (380 F), réservée aux professionnels.

##### Communications diverses

M<sup>me</sup> Robert Badinter parlera de son ouvrage *Un antisémitisme ordinaire. Vichy et les avocats juifs : 1940-1944*, (éd. Payot), ce jeudi 15 mai 1997, à 20 h 30, au CBL, 10, rue Saint-Claude, Paris-3<sup>e</sup>. Tél. : 01-42-71-68-19.

Alliance Israélite universelle. Collège des études juives, programme spécial « Le scandale du mai », du mardi 13 mai au jeudi 5 juin, à partir de 19 heures, avec D. Banon, C. Birman, C. Chailier, E. Deutsch, A. Elbaz, P. Haddad, J. Hassoun, A. Krygier, C. Moggi, B. Rapoport, M. Revault d'Allones, E. Traverso, S. Trigo, 45, rue La Bruyère, Paris-9<sup>e</sup>. Renseignements : 01-42-80-35-00 (PAP).

سكدر من رايه



## RÉGIONS

LE MONDE / MERCREDI 14 MAI 1997

**ENVIRONNEMENT** La SNCF va consacrer pendant quatre ans 4 millions de francs à un programme, mené avec la collaboration du Muséum d'histoire naturelle et le

soutien du ministère de l'environnement, destiné à reverdir les bas-côtés des voies ferrées du TGV. ● LES TALUS qui bordent les chemins de fer seront renforcés par une couverture

végétale, tout en créant des refuges pour les espèces sauvages. ● L'IN-VENTEUR de ce programme, au sein de la division études paysagères de la SNCF, est André Roux, un archi-

tecte épris de nature. ● LES « MICHELINES » bicolores qui sillonnent depuis des décennies le réseau d'intérêt local devraient par ailleurs être progressivement remplacées,

sur les réseaux périurbains de onze régions, par un automateur de conception moderne baptisé « automateur X TER », afin de relancer le transport régional de voyageurs.

# Les abords des voies du TGV vont devenir des réserves de plantes et de fleurs

Quand la technique rejoint l'écologie : pour empêcher l'érosion des talus qui entourent les lignes des trains à grande vitesse, la société nationale s'est rendu compte qu'une couverture végétale abondante et variée restait la meilleure protection

« JE NE M'ATTENDAIS PAS à être, un jour, à pareille fête : invité par le Muséum national d'histoire naturelle à présenter, chez lui - et dans la Grande Galerie de l'évolution des espèces - la démarche de la SNCF pour améliorer la qualité paysagère de ses infrastructures... Cette reconnaissance de la compétence de mon entreprise constitue un encouragement que j'apprécie, et taute la SNCF avec moi. » L'homme qui parlait ainsi, il y a quelques semaines, à l'occasion d'une présentation du programme de recherche SNCF « Ecosystèmes végétaux et grandes infrastructures », s'appelle André Roux, et son enthousiasme n'a rien de feint. Ce projet est son bébé. Son dernier, après un quart de siècle de carrière dans la grande maison du rail qu'il est sur le point de quitter.

L'objectif ? Reverdir les bas-côtés des voies ferrées du TGV. « L'idée est de protéger les talus, ex-

plique André Roux, ouvrages en forte pente dont les flancs sont très exposés à l'érosion superficielle, grâce à la couverture végétale la plus dense et la plus pérenne possible. »

« D'ici à l'an 2000, cent quinze tonnes de semences et cent milliards de graines seront utilisées rien que sur le TGV-Méditerranée »

« Cette couverture agira à la surface du sol comme une peinture antirouille à la surface d'un métal »,

ajoute-t-il. Si la comparaison emprunte au bâtiment plus qu'à l'écologie, ce n'est pas un hasard. Car l'homme, aujourd'hui affecté à la Division études paysagères de la SNCF, est avant tout architecte. Une carrière commencée en 1970 et passée tout entière (ces trois dernières années exceptées) au département Voies et bâtiments de la Direction de l'équipement et de l'aménagement. A bâtir non pas des parterres de fleurs, mais des gares.

Faire refluer marguerites et coquelicots tout au long des voies de chemin de fer, telle sera donc la dernière aventure professionnelle de ce constructeur. A force de mener le combat « dans [son] jardin », à force d'essayer ses petites stations botaniques expérimentales de part et d'autre des lignes du TGV, l'écologiste en herbe a fini par convaincre la SNCF de l'utilité de son projet.

Devenu programme de recherche à part entière, celui-ci bénéficiera de 4 millions de francs pendant quatre ans, et sera mené avec la collaboration du Muséum et le soutien du ministère de l'environnement.

Avec deux priorités : renforcer les sols pentus qui encadrent les rails par une couverture végétale de qualité, tout en créant de véritables refuges pour les espèces sauvages qui y seront semées.

« Le but de l'opération n'est pas de créer un parc sur les bords des voies TGV, mais de relancer un processus naturel permettant aux voies ferrées de devenir, paradoxalement, de véritables "oasis" de milieux naturels », affirme Jacques Moret, directeur au Muséum du Conservatoire botanique du bassin parisien, qui précise que « d'ici à l'an 2000, cent quinze tonnes de semences et environ cent milliards de graines seront utilisées rien que sur le TGV-Méditerranée ».

Contrairement à ce qu'impose la monoculture, c'est ici la variabilité des espèces qui primera.

Les botanistes pourront ainsi disposer d'observatoires inédits pour étudier l'évolution à long terme des populations végétales, mesurer la dynamique de remplacement des espèces semées par les espèces autochtones. Et ils pourront aussi, pourquoi pas, promouvoir des variétés sauvages en voie de disparition.

« Ce que j'avais lancé en ban cheminot pour faire tenir les talus passait dans mon esprit par le respect de la nature. Et voilà que c'est en valorisant la nature elle-même que nous atteignons le mieux notre objectif technique », constate André Roux, avec une évidente satisfaction. Pour une fois, l'intérêt rejoint la vertu ! »

Catherine Vincent

## Profession constructeur

**FILS ET PETIT-FILS** d'instituteurs (« Mon grand-père était de la même promotion que le père de Georges Pompidou à l'école normale d'Aurillac »), André Roux

### PORTRAIT

André Roux regrette. Montchanin et Mâcon. Sa fierté, c'est la nouvelle gare de Dijon

naît en 1935, dans une maison-école de l'Auvergne. L'enfance est champêtre - « il n'y avait que des châtagnes et des sangliers » -, la scolarité se termine à Paris. Au lycée Louis-le-Grand, le jeune bachelier prépare Polytechnique. « En fait, je faisais la taupe », corrige-t-il. Le bon élève, en effet, n'a rien de mathématicien. Ce qu'il veut, c'est être constructeur. Et le chemin, pour y parvenir, passe par les Beaux-Arts.

Il en sortira en 1958 « en février 1968 », précise-t-il. Muni de son diplôme d'architecte, et « avec tout à apprendre ». Par « une de ces logiques qui dirigent votre vie » - et qui doivent plus au hasard qu'à la vocation -, le voilà deux ans plus tard embauché à la SNCF. Ainsi découvre-t-il le « C-03 »,

nom de code donné à l'époque à un certain projet TGV. Ainsi, progressivement, se familiarise-t-il avec l'architecture ferroviaire. Une architecture industrielle et fonctionnelle au sein de laquelle la gare, il le découvrira très vite, n'est pas encore considérée comme « autre chose qu'un bâtiment strictement utilitaire et technique ».

Affecté à la grande région Paris-Sud-Est, André Roux sera, dans les années 70, l'architecte responsable des deux premières gares TGV : Montchanin et Mâcon. « Si nous devions les refaire aujourd'hui, ce ne serait pas dans le même esprit. Il ne s'agissait pas alors de servir des clients, mais surtout de mettre un bâtiment à proximité des voies », regrette-t-il.

La fierté du travail bien accompli viendra avec la nouvelle gare de Dijon, réalisée dix ans plus tard sous sa direction. « Un travail d'équipe » qui transforma un affreux terrain vague en une structure harmonieusement intégrée dans la ville, et qui valut à son maître d'œuvre une gratification exceptionnelle : pouvoir lire, aujourd'hui encore, son nom gravé sur la première pierre du chantier.

Ca. V.

## Vers la fin des « michelines »

De nouveaux trains régionaux seront mis en service

LES « MICHELINES » rouge et blanc, souvent inconfortables, bruyantes et malodorantes, qui sillonnent depuis des décennies les chemins de fer buissonniers de la douce France, risquent fort d'avoir bientôt leur avenir derrière elles. Un nouvel automate baptisé « automateur X TER » (comme « Transport express régional »), fer de lance d'une nouvelle génération de trains régionaux, va progressivement faire son apparition sur les réseaux péri-urbains de onze régions (Aquitaine, Auvergne, Basse-Normandie, Centre, Languedoc-Roussillon, Limousin, Midi-Pyrénées, Pays de la Loire, Poitou-Charentes, Provence-Alpes-Côte d'Azur et Rhône-Alpes), qui, en partenariat avec la SNCF, ont pour la première fois participé à la conception de ce nouveau matériel destiné à relancer le transport régional de voyageurs au moment où l'expérience de la régionalisation se met en place.

Un avant-caréné, une ligne aérodynamique, des grils et bleu évoquant le TGV Atlantique, ce train diesel « bi-casse » (deux voitures couplées) offrira 150 places et capable de rouler 160 km/h (d'avantage sans doute dans une version pendulaire qui va être mise à l'étude) est surtout remarquable

par son confort, sa climatisation, son design intérieur ménageant de larges bales vitrées, comparables à celles des tramways les plus récents, des plates-formes d'accès surbaissées, de vastes toilettes accessibles aux handicapés et des prises de courant pour les ordinateurs portables. Le pari de l'attractivité a bien été tenu par le cabinet MBD et les finitions particulièrement soignées par le constructeur, GEC Alsthom.

**VENDÔME-PARIS EN SEPTEMBRE** La présentation de la rame de présérie vient d'avoir lieu à Orléans, manière de souligner que l'initiative de créer ce nouveau matériel revient à la région Centre et à son président (UDF-PR), Maurice Dousset, très « branché » rail.

Pour l'heure, 105 automateurs (d'un coût unitaire de 25 millions de francs) ont été commandés par les onze régions, et neuf d'entre elles en recevront au moins un exemplaire d'ici les élections régionales de 1998. Les premières rames devraient entrer en exploitation commerciale sur la ligne Vendôme-Châteauneuf-Paris en septembre, et la région toulousaine pourrait suivre dès le mois de novembre.

Robert Belleret



## Microsoft® Office PME, QUE DES BONNES CHOSES POUR LA CROISSANCE.

Édition, Édition, Aménagement, Installation, Formation, Outils, Tableau Bord, Réseau 2



Mise à jour à partir de 1 870 F HT p.m.e. 2 255 F TTC p.m.e. (Nouvelle licence à partir de 3 333 F HT p.m.e.)

En pleine croissance, votre entreprise a besoin d'un apport nutritionnel adapté et équilibré. C'est pourquoi Microsoft® a conçu Microsoft® Office 97 Edition PME, la première suite bureautique spécialement étudiée pour les PME-PMI. Une combinaison unique regroupant Microsoft® Outlook 97 (agenda, planification, gestionnaire de tâches, messagerie électronique...), Microsoft® Word 97 (traitement de texte), Microsoft® Excel 97 (tableur), Microsoft® Publisher 97 (mise en page et présentation), le kit de connexion

MSN®, le service Internet de Microsoft®, avec Microsoft® Internet Explorer 3.01 (navigateur Internet). Des ingrédients complémentaires et facilement assimilables pour optimiser l'organisation, l'intégration, la création, l'édition et même la diffusion via Internet de tous vos documents. Bref, tout l'environnement bureautique utile à votre entreprise pour créer et communiquer, et tout ce dont elle a besoin pour grandir.

**Microsoft®** Jusqu'à 400 000 F www.microsoft.com/france/pme/

\* Prix moyen estimé Microsoft®. Microsoft® rappelle que chaque revendeur est libre de fixer le prix de vente des produits qu'il commercialise. Les prix peuvent varier en fonction des localités, des périodes et des revendeurs.

\*\* Un mois d'abonnement gratuit à MSN pour toute demande avant le 31 décembre 1997. Les frais de télécommunications sont à la charge de l'utilisateur.



## HORIZONS

PORTRAIT

**Au lendemain de la finale européenne contre Barcelone, le gardien de but du Paris-Saint-Germain et de l'équipe de France sera suspendu de compétition pour contrôle positif au cannabis. Deux événements qu'il aborde avec sérénité**



## Bernard Lama, Guyane au cœur

**D**EUX jours dans la vie d'un homme. Le premier pour disputer face aux stars du FC Barcelone une deuxième finale européenne consécutive avec le Paris-Saint-Germain. Le suivant pour se voir infliger une suspension attendue. Mercredi 14 mai au soir, du côté de Rotterdam, la gloire espérée. Le lendemain à Paris, devant les membres de la commission de contrôle de dopage, la punition inévitable pour avoir été contrôlé positif au cannabis. En quelques heures, Bernard Lama, considéré par beaucoup d'observateurs comme le meilleur gardien de but du monde, s'apprête à vivre deux événements qui marquent la vie d'un sportif.

Ni fébrile ni impatient, le Guyanais aborde ces rendez-vous avec une sérénité froissant la provocation. A trente-quatre ans, l'homme a acquis une maturité qui impressionne. La fameuse pression médiatique, pourtant bien réelle autour de lui, est balayée d'un sourire ou d'un haussement d'épaules. Conscient de son talent, Lama laisse dire et laisse faire. La vraie vie est ailleurs, à des milliers de kilomètres de Paris. Les vrais problèmes aussi.

« La situation chez moi, en Guyane, est catastrophique. » Bernard Lama aborde ce qui lui tient le plus à cœur. Jusqu'à sa majorité, ce fils d'un chirurgien réputé, également maire de Montjoly, ville de 15 000 habitants située dans une zone résidentielle à 7 kilomètres de Cayenne, a vécu en Guyane.

Aujourd'hui, alors que les émeutes et les manifestations ont donné de Cayenne une image inquiétante, Lama enrage. « Tant ce qui arrive actuellement était prévisible. Les gens n'ont pas de travail, aucune perspective d'avenir. Les deux principaux employeurs, le Centre national d'études spatiales et l'administration, n'embauchent

plus. La volonté politique de faire bouger les choses est inexistante. J'avais présenté au ministère des sports un projet concret qui pouvait déboucher sur des emplois : la construction d'une cité des sports. Il a fallu attendre un an avant que le pouvoir politique envoie une mission... » Il y a une vingtaine d'années, Bernard Lama manifestait dans les rues de Cayenne pour obtenir la création d'un rectorat. Aujourd'hui, lorsque l'idole des Guyanais revient chez lui, il écoute les doléances de ces gamins à l'avenir si incertain.

La Guyane, encore et toujours. Comme une obsession. Parce qu'au-delà des couleurs, des odeurs, de la lumière, autant d'éléments devenus indispensables, Lama lui doit beaucoup. Sans le sable de la plage qui jouait la maison familiale et la mer qui lui ont appris à dominer la peur de plonger, Bernard Lama ne serait pas devenu ce qu'il est, à savoir le gardien emblématique du Paris-Saint-Germain et de l'équipe de France. Souplesse, vivacité, réflexes, toutes ces qualités nécessaires pour devenir un grand gardien, ont été travaillées sous le soleil de Guyane. « Avec mon frère, nous étions face à face dans la mer et nous nous lançions le ballon très haut. Je plongeais en arrière dans la vague en me cabrant sans appréhension car je savais que je n'aurais pas mal en retombant. Depuis, sur les terrains, je réalise ce mouvement naturellement. »

Sa musculature a d'abord été travaillée, puis renforcée, sur le sable mou : « Si mes prises de balles sont aussi nettes, c'est aussi grâce au travail effectué sur les plages de Guyane. Lorsque le ballon est mouillé et les mains recouvertes de sable, il faut quand même attraper le ballon. C'est un bon exercice. »

Un jour, alors qu'il avait douze ans, Bernard se promène en canot avec des amis sur le fleuve près d'Iracoubo, le village natal de son père. Le décor est fantastique, les couleurs flamboyantes. Le petit Lama aime chasser et pêcher au

cœur de cette forêt amazonienne. Il y déchiffre les bruits, les odeurs. Soudain, un poisson limon saute dans le canot et son aileron le blesse. Plus de peur que de mal. Mais la cicatrice est encore bien visible, courant sur son mollet droit.

Enfant, il s'en rappelle en souriant. Il était petit et gros. Jusqu'à l'âge de quinze ans, celui que l'on surnommait « chien boule » parce qu'il ne se résignait pas à lâcher le ballon, joue pour s'amuser. Puis,

avant tout. Il aimerait voir Bernard, le cadet de ses quatre enfants, devenir médecin, comme lui. L'intérêt pour ses études jusqu'en terminale. Bac raté, et première proposition sérieuse en provenance de la métropole. Charly Samoy, alors directeur sportif du Lille Olympique Sporting Club (LOSC), suit, depuis quelques mois, le phénomène. Le dirigeant a même passé une semaine aux côtés de la famille Lama. « A choqué fais que f'évoquais

« J'ai fait la une de toute la presse pour avoir fumé du cannabis. C'est totalement disproportionné »

en l'espace d'une année, il prend 15 centimètres. Le foot est l'un de ses sports préférés, mais pas le seul. Le handball, qu'il pratique avec ses copains du CES République de Cayenne, lui apporte beaucoup de plaisir. « En fait, les réflexes, les relances, le face-à-face avec l'attaquant adverse, tout cela, je l'ai appris grâce au hand. »

A seize ans, tout s'accélère. Il choisit le football et garde les buts de l'US Montjoly. En quelques mois, le voilà retenu en cadets de Guyane, en juniors, en équipe de France juniors, puis en sélection de Guyane.

Edmond, son père, constate en connaisseur les progrès effectués. Les deux hommes sont très proches. « Tous les deux ans, je partais un mois en vacances avec mon père au Brésil. Nous passions quatre-vingt jours dans les villes et assistions à des matches. J'ai vécu mes premières émotions dans les grands stades brésiliens, comme le Maracanã à Rio ou le Morumbi à São Paulo. Puis un jour, j'ai réalisé un rêve : jouer au Brésil. C'était à Manaus, dans un stade gigantesque, avec mon club de Montjoly. »

Papa Lama aime le football. Mais les études doivent passer

lillois trouve une place pour son protégé à Besançon, club de deuxième division. Dans le Doubs, Lama disputera une trentaine de rencontres avant de revenir à Lille pour y signer, enfin, son premier contrat professionnel. Durant deux ans, il rongera son frein en équipe réserve. « Je passais mon temps à lui demander de supporter son rôle de remplaçant. Il en souffrait beaucoup », se rappelle Charly Samoy.

**L**E 14 novembre 1986, à l'occasion d'un match Auxerre-Lille, Bernard Lama dispute le premier match de sa carrière en première division. Il a vingt-trois ans, un caractère affirmé, un style spectaculaire, et surtout une incroyable confiance en lui. Jusqu'en 1989, date à laquelle le FC Metz l'engage, il jouera dans les buts lillois. « Je garde de cette période d'excellents souvenirs. Les relations humaines dans le Nord sont chaleureuses, les gens ne vous laissent pas tomber. C'est vraiment une région qui m'est chère. Mon fils aîné vit toujours dans le coin, à Armentières. »

A ses qualités naturelles, Bernard Lama ajoute, au fil du temps, un calme impressionnant. Lors d'un voyage au Bénin effectué avec l'équipe lilloise, il sympathise avec le gardien local, qui pratique le yoga. Apprendre à se concentrer, à respirer, Lama en a besoin, le yoga va l'aider. « J'ai eu ma période africaine. J'aime toujours y retourner, c'est important de retrouver des couleurs, des odeurs, des rythmes dont j'ai besoin... » Le yoga, mais aussi la danse. Un jour, à Brest, il assiste, fasciné, à un spectacle de Carolyn Carlson : « J'avais l'impression que ces danseurs volaient ! J'ai cherché à les imiter en dissociant les mouvements. Cette approche de la danse m'a beaucoup aidé à effectuer des parades délicates. Parfois, lorsque je suis pris à contre-pied, mon bras se dissocie du reste du corps et va chercher le ballon. »

Le contraste est amusant : l'habitude des balades en forêt amaz-

nienne, l'homme de la plage de Montjoly, l'amateur des couleurs flamboyantes, de la chaleur guyanaise et des découvertes africaines, fait carrière à Lille, Abbeville, Besançon, Metz, Brest et Lens.

Onze ans après son arrivée en métropole, Bernard Lama est devenu l'un des très bons gardiens de première division. Il lui reste à franchir un palier supplémentaire afin de devenir l'incontestable numéro un. Pour cela, une seule solution : évoluer dans un grand club luttant pour le titre. « J'ai toujours su que j'y arriverais. Même lors des moments difficiles, comme cette période de chômage que j'ai connue pendant deux mois, entre mon départ de Metz et mon arrivée à Brest, en 1990. Pendant ces quelques semaines, je me suis débrouillé. L'OM cherchait un deuxième gardien. J'ai refusé. Je suis allé au Portugal, en Écosse, proposer mes services. Ça n'a pas marché. J'avais hâte de rentrer chez moi en Guyane sans avoir de club. Mais les qualités qui ont fait de moi ce que je suis devenu, je les avais déjà à l'époque. Je n'ai jamais douté. »

Le Paris-Saint-Germain version Canal Plus s'intéresse au phénomène. Mais en attendant que l'immuable Joël Bats prenne sa retraite, le Guyanais s'en va garder les buts du RC Lens, avec la promesse écrite de rejoindre la capitale une saison plus tard.

**E**N août 1992, Bernard Lama devient le gardien du PSG. A partir de ce moment, tout s'accélère. Le public du Parc des Princes en fait l'une de ses idoles, et l'équipe de France lui ouvre ses portes. Pendant quelques mois, le Guyanais est la doublure de Bruno Martini. Une cohabitation délicate à vivre entre deux hommes de la même génération. Lama, si sûr de lui, n'a jamais aimé attendre. Il lui faudra patienter jusqu'au 17 février 1994. L'équipe de France l'emporte 4-0 en Israël et le Guyanais devient un pilier de la sélection. L'Europe découvre ce gardien exceptionnel, auteur d'exploits répétés avec un PSG devenu crédible au niveau international.

Le 8 mai 1996, à Bruxelles, Bernard Lama, capitaine du PSG, gagne sa première Coupe d'Europe. Reçu quelques jours plus tard à l'Élysée, il offre l'un de ses maillots à un Jacques Chirac aux anges. L'avenir du Guyanais volant semble radieux. Mais, en l'espace de quelques mois, les ennemis vont s'abattre sur lui. Le 15 septembre, il se blesse au genou en déjouant un penalty lors d'un match à Cannes. De retour un mois plus tard, il sombre avec le PSG. Déroute face à la Juventus, élimination en Coupe de France devant Clermont-Ferrand, mauvais résultats en championnat, rien ne va plus. On assiste au divorce brutal entre l'ex-gardien chéri du Parc et le public parisien dont les sifflets et les huées font mal. « J'ai toujours eu des relations passionnelles avec ce public. Je l'aime, mais parfois je le déteste parce qu'il est injuste. »

« L'affaire » du cannabis clôt une période délicate de sa vie. « J'ai fait la une de toute la presse pour avoir fumé du cannabis. C'est totalement disproportionné. » La sanction qui l'attend, sans doute quelques mois de suspension, risque de peser lourd pour la suite de sa carrière internationale. Pourtant, pas une seconde Lama n' imagine rater la phase finale de Coupe du monde, l'an prochain en France. Aux yeux du sélectionneur, Aimé Jacquet, le Guyanais reste le numéro un à son poste, devant Fabien Barthez. Le gardien de but monégasque suspendu deux mois la saison dernière pour avoir également fumé du cannabis...

Hormis quelques virées dans des restaurants exotiques du côté de la Bastille, un défilé de mode très remarqué pour la styliste japonaise Junko Koshino au Carrousel du Louvre, des concerts de musique cubaine, le gardien du PSG n'a pu profiter autant qu'il le souhaitait des plaisirs qu'offre la capitale. Tant pis, il est trop tard. Son départ est programmé, sans doute dans un grand club espagnol. En attendant, il a rendez-vous avec son destin : mercredi à Rotterdam, le lendemain à Paris. Héros d'un soir, montré du doigt le jour suivant. Une drôle de trajectoire, loin, si loin de Montjoly.

Alain Constant  
Dessin : Robert Wag

مركز ابن الرحيل



## Manque de repères par Bertrand Poirot-Delpech, de l'Académie française

J'AI ÉTÉ voir le film de Luc Besson (*Le Monde du 8 mai*). J'y suis allé pour des raisons pas nettes. Je voulais savoir ce qui fait courir tant de monde au *Cinquième Élément*. La curiosité pour les mobiles d'autrui ne remplace pas l'envie toute bête que réclame ce genre de divertissement. L'Université donne l'exemple de ces hypocrisies. On n'y soutient pas de thèses sur Frédéric Dard, on s'y penche sur le « phénomène San Antonio » ; façon d'exclure l'auteur du salon où trônerait la vraie littérature et ses vieilles suavités, de le faire passer par l'office de la sociologie.

Il n'y a pas de solitude plus noire que de se retrouver seul de son avis au milieu d'une foule transportée d'aise, quel qu'en soit le motif, de ne rien comprendre aux rires et battements de mains autour de soi. On soupçonne évidemment son âge. On se reconforte, mal, en pensant que la jeunesse n'est pas un argument. Lui emboîter le pas pour lever l'angoisse serait pire, quelque chose comme de la démagogie envers soi-même.

Je me revols en 1965 à *Goldfinger*, le premier James Bond. Mon voisin avait mon âge d'aujourd'hui. Il me regardait exulter, avec des airs accablés. Comment pouvait-on s'amuser à ce festival de cascades, d'hélicoptères en folie, de gadgets « high-tech » et de pépées ? De fait, j'applaudissais machinalement à ce cirque Barnum à trois pistes. L'exploit technique tenait lieu de scénario, de psychologie, d'idée, de morale. Le catalogue d'accessoirs sophistiqués faisait à lui seul l'événement.

Il ne se passe rien d'autre avec *Le Cinquième Élément*. Seules ont changé les mirabolances dont ce cinéma est le prétexte. Sean Connery

était un héros pour guerre froide. Le Mal d'alors ségeait à l'Est, en longs manteaux de cuir. En trente ans, il lui a poussé des mufles mous de Martiens très désagréables. L'amour continue de triompher, parce que le baiser final et le mariage font partie de la convention. Seul progrès : le *happy end* a lieu dans un conteneur, et non plus dans une piscine de Floride. Le genre exige un contenu tendant vers zéro. Seuls changent les matériels et les références du moment. Hier, c'était le roman d'espionnage à la Fleming qui donnait le ton, avec ses engins secrets marqués par la miniaturisation des années 60 ; aujourd'hui, ce sont l'album de science-fiction à la Moebius et les jeux électroniques qui fouettent l'imaginaire, avec leurs mégapoles démentées, leurs échappées hors du temps et de l'espace.

Toutes les époques ne se prêtent pas à cette transposition de la BD en images animées. Il faut une « fenêtre » favorable, comme disent les auteurs de fusées. Quand Vadim tourne *Barbarella* (1968) et William Klein *Polly Magoo* (1966) (avec Seyrig en tignasse rousse, comme Phénoïne du *Cinquième Élément* ; cette coiffure serait-elle une constante dans la mythologie du futurisme ?), la BD n'est pas encore mûre pour passer de la lecture solitaire sur canapé à la fêrerie sur grand écran. Depuis lors, il y a eu *E.T.*, *Disneyland*, les *war-games* en tous genres, le digital, le virtuel, l'image de synthèse, l'ordinateur domestique, le « morphing », le tout-pub, les courses aux budgets géants. Comme Spielberg et Annand, Besson renoue avec les origines foraines du cinéma : en coller plein la vue du spectateur en extrapolant les technologies dernier cri, quitte à rejoindre Méliès et James Bond au musée de l'effet

spécial le jour où d'autres trucs auront démodé ceux de 1997.

Après deux heures d'époustouffance selon l'unique critère « en avoir pour son argeot », reste un vertige : la sensation que les auteurs se sont appliqués à ne rien signifier, ce qui s'appelle rien. L'affiche devrait porter en sous-titre rassurant, comme certains emballages alimentaires : produit garanti pur de toute... pensée. Vingt-cinq siècles de théâtre et de poésie, deux siècles de roman, les tragédies du présent : tout ce qui a fait la trace des spectacles humains est pulvérisé d'un coup de laser intergalactique. Le Livre a vécu. Même les secrets de l'Univers tiennent dans des hiéroglyphes datant d'avant l'écriture. Une *drag queen* célèbre les démentes de la médiation, une diva en latex chante la fin de l'art. La planète Gutenberg s'éloigne à la vitesse d'une comète. Place au *scenic railway* de l'innovation pour l'innovation, aux cris joyeux de l'apocalypse du grand huit intersidéral délivré de tout sens !

« La jeunesse manque de repères », déplorent nos moralistes. C'est prendre l'effet pour la cause et pour un accident un objectif program-mé. Tout le commerce audiovisuel tend à tarir la source de ces repères en gommant le passé, obstacle à la consommation. Le futur pour le futur est devenu une tyrannie, et l'absence de sens un marché, entretenu à grands frais, juteux. La même semaine où le champion d'échecs Garry Kasparov signe la soumission de l'intelligence humaine à celle de la machine, des pantins pulvérisent les records de fréquentation cinématographique en déchargeant leurs pétroires fumantes dans le vide cosmique et culturel.

Du ludisme avant toute chose : quoi de plus idéologique !

## Le bouffon par Ronald Searle



## L'Espagne et le Portugal, les bons élèves de l'euro

*Suite de la première page*

Après avoir longtemps considéré que les nations d'Europe du Sud ne formaient qu'un bloc, qu'il était inimaginable d'envisager l'entrée de l'un en excluant les autres, les investisseurs ont commencé à prendre en compte les différences nationales.

En conséquence, la cote du Portugal et de l'Espagne a sensiblement remonté, alors que celle de l'Italie est restée stable. L'appréciation, très positive, portée lundi 12 mai à Bruxelles par les quinze ministres des finances de l'Union sur les politiques suivies à Madrid et à Lisbonne, devrait encore conforter le nouvel amour des investisseurs pour la péninsule ibérique. Selon des enquêtes réalisées en avril par la banque Paribas auprès d'investisseurs internationaux, 5 % seulement d'entre eux esti-

maient en juin 1996 que le Portugal accèderait à la zone euro dès sa création. En avril 1997, ce pourcentage était monté à 17 %. Au cours de la même période, les chances de l'Espagne ont grimpé de 12 % à 40 %. Dans le même temps, la proportion de gestionnaires parlant sur une entrée de l'Italie dès le départ est restée stable à 17 %.

Depuis avril, les cotes de l'Espagne et du Portugal ont encore, selon les experts, probablement progressé. Ces deux pays ont d'abord bénéficié de la publication des prévisions de la Commission européenne. Bruxelles a prédit que l'un et l'autre respecteraient le critère de déficit public imposé par le traité de Maastricht (3 % du produit intérieur brut). À l'inverse, la Commission prévoit que le déficit italien atteindra 3,2 % et, plus grave encore, augmenterait en 1998 à 3,9 %, alors que les déficits espagnol et portugais continueraient de se réduire (à respectivement 2,7 % et 2,8 %). Même si ces calculs de Bruxelles sont sujets à caution - car faisant preuve d'un optimisme excessif -, ils mettent en évidence le fait que les gouvernements portugais et espagnol ne sont, notamment, pas confrontés au royaume fardé de charges d'intérêt que les responsables italiens. Les dettes publiques de l'Espagne

et du Portugal se situent à 63,1 % et 64,1 %, des niveaux deux fois inférieurs à celle de l'Italie (122,4 %).

De surcroît, la croissance est nettement plus forte à Madrid et à Lisbonne qu'à Rome (2,8 % et 3,2 % prévus en 1997 contre seulement 1,2 %), ce qui se traduit par des rythmes de rentrées fiscales très différents. Enfin, la stabilité du taux de change imposée par le traité de Maastricht joue elle aussi en faveur de l'Espagne et du Portugal. La peseta et l'escudo ne se sont pas écartés de leur cours pivot depuis leur évaluation du printemps 1995, alors que la lire n'a rejoint le système monétaire européen qu'en novembre 1996.

### ORTHODOXIE MONÉTAIRE

« Le Portugal est actuellement dans une position excellente pour faire partie dès janvier 1999 du noyau dur de l'Union monétaire », en conclut ainsi l'ancien président de la Commission européenne Jacques Delors. Mais il n'est pas le seul à porter un tel jugement. Même Bonn serait, selon certaines indiscretions, aujourd'hui très favorable à une adhésion rapide du Portugal. L'orthodoxie monétaire et budgétaire de Lisbonne rassure les Allemands, très sensibles au soutien, inattendu et astucieux, apporté par le Portugal lors de la né-

gociation, fin 1996, sur le pacte de stabilité et de croissance. Pour les Allemands, l'Espagne dispose aussi de bonnes chances d'entrer dans la zone euro dès sa création. Bonn resterait en revanche fermement opposé à une participation de l'Italie.

L'éclatement du bloc du Sud serait lourd de conséquences. Il écarterait d'abord le scénario d'un blocage institutionnel de l'Union monétaire. Privée du soutien des Espagnols et des Portugais, admettent-ils, l'Italie ne pourrait, par son seul vote, s'opposer au lancement de la monnaie unique. Il priverait aussi les partisans d'une Europe élargie, parmi lesquels le Parti socialiste français, d'un argument de taille.

Comment serait-il possible alors d'accuser les pays du Nord et l'Allemagne de faire preuve de « racisme monétaire » vis-à-vis du Sud ? Il ne resterait plus qu'à trouver une porte de sortie honorable pour l'Italie, par exemple sous la forme d'un calendrier précis pour son entrée différée, qui évite tout à la fois le sentiment d'une exclusion humiliante pour le peuple italien, une crise politique majeure à Rome et une chute libre de la lire sur les marchés.

Pierre-Antoine Delhommais

## Le Monde

21 bis, RUE CLAUDE-BERNARD - 75242 PARIS CEDEX 05  
Tél. : 01-42-17-20-00. Télécopieur : 01-42-17-20-21. Télex : 206 806 F  
Tél. relations clientèle abonnés : 01-42-17-32-90  
Internet : <http://www.lemonde.fr>

### EDITORIAL

## Embargo, de l'erreur au crime

Il y a urgence à réviser la politique des embargos. C'est ce que prouve la situation en Irak telle que la rapporte notre envoyée spéciale (lire page 2).

Voilà sept ans que le Conseil de sécurité de l'ONU a imposé à Bagdad des sanctions plurielles, après que l'armée de Saddam Hussein eut envahi le Koweït, le 2 août 1990. L'objectif était de sanctionner le régime irakien et de le dissuader de toute velléité de récidive. Irréprochable, en théorie ! Mais en théorie seulement, parce que les sanctions ne tenaient aucun compte des Irakiens eux-mêmes. Quoi qu'en ait dit un jour une Margaret Thatcher particulièrement mal inspirée, les malheureux ne peuvent être considérés comme collectivement responsables, pas plus de l'invasion du Koweït que des méthodes de gouvernement de leur président-dictateur. Ils en sont, au contraire, les premières victimes. L'intention originelle des États-Unis, d'abord non dite, puis admise à l'occasion, était en réalité plus cynique : pousser une population à bout et l'inciter à renverser le régime.

Où en est-on sept ans après ? M. Hussein est toujours au pouvoir et il n'est pas prêt d'en être délogé. Lorsque son fils aîné, Oudai, a été la cible d'un attentat le 12 décembre 1996, il n'a manqué de rien : médecins irakiens et étrangers, payés au prix fort, se sont relayés à son chevet et Oudai se porte désormais aussi bien qu'il pouvait l'espérer. À l'inverse, et à l'exception d'une poignée d'entre eux qui peuvent encore s'offrir le luxe d'aller se

faire soigner en Jordanie ou ailleurs, les Irakiens sont condamnés à l'indigence. Totalement isolé du monde et pratiquement démuné, puisque le pétrole qu'il ne peut exporter est sa plus importante source de revenus et le secteur pétrolier le principal employeur, l'Irak manque de tout. Le système de santé, jadis performant, est sinistré. La ration alimentaire des Irakiens a été réduite de moitié. Les Irakiens sont humiliés. La formule « pétrole contre nourriture » allège à peine leurs souffrances.

Aussi longtemps que Saddam Hussein n'aura pas accepté d'être totalement désarmé - ce qui n'est pas encore le cas -, l'embargo pétrolier restera en l'état. Ce jeu du chat et de la souris peut durer longtemps. Il y aura toujours des zones d'ombre, d'autant plus que le président irakien n'accepte la transparence que contraint et forcé. Faut-il, pour autant, que le peuple irakien en soit réduit à la misère (dont certaines séquences risquent de perdurer même après la levée des sanctions) ? Faut-il que des enfants soient condamnés à mort dans des hôpitaux privés de matériel élémentaire ?

Pour qu'un embargo soit efficace, il faut qu'il soit dosé, tant dans son objectif que dans sa durée. Faut-il de quoi, non seulement il fait des victimes innocentes, mais il donne naissance à une floraison de réseaux de contrebande qui, à l'encre, enrichissent le régime. Mal conçu, l'embargo imposé à l'Irak était une erreur ; s'entêter à le maintenir devient criminel.

**Le Monde**, en collaboration avec la SA Le Monde  
Président du conseil d'administration : Jean-Marie Colombani  
Directeur : Jean-Marie Colombani ; Dominique Aldrey, directeur général ; Noël-Jean Bergeon, directeur général adjoint  
Directeur de la rédaction : Edwy Plenel  
Directeurs adjoints de la rédaction : Jean-Yves Lecaillon, Robert Solé  
Rédacteurs en chef : Jean-François Besset, Bruno de Camas, Pierre Gaspard, Laurent Griboussier, Israël Irawitz, Michel Kojman, Bernard Le Gendre  
Directeur artistique : Dominique Royette  
Rédacteur en chef technique : Eric Azan  
Secrétaire général de la rédaction : Alain Fourmeau  
Médiateur : Thomas Fervacq  
Directeur éditorial : Eric Follon ; directeur délégué : Anne Chazotte  
Conseiller de la direction : Alain Rollin ; directeur des relations internationales : Daniel Verzet  
Conseil de surveillance : Alain Minc, président ; Gérard Courtois, vice-président  
Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1961), Jacques Fauriol (1961-1962), André Laurens (1962-1963), André Fontaine (1963-1991), Jacques Lacroix (1991-1994)  
Le Monde est édité par la SA Le Monde  
Donnée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944  
Capital social : 935 000 F. Actionnaires : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Association Hubert Beuve-Méry, Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde Éditions, Le Monde Universitaire, Le Monde Presse, Née Presse, Le Monde Prévoyance

### IL Y A 50 ANS, DANS Le Monde

#### Au Musée du Jeu de paume

VOilà que resurgissent, sortis des caisses et des dépôts, une partie des collections, des tableaux français contemporains du Louvre. On peut les aller voir accrochés dans les salles blanches du musée du jeu de paume. On peut s'émerveiller devant l'éclat prestigieux des Claude Monet, jouer jusqu'à l'extase de la splendeur et de la richesse robuste de Renoir, savourer la grandeur de certains Guillaumin à qui, malgré que quelques-uns en aient, il faut accorder place de premier rang dans l'impressionnisme, plonger dans la nature avec celui qui fut le père Pissarro, goûter la délicatesse de Sisley proche de Corot, son ancêtre direct.

Oui, Corot est présent, et cela ne choque pas. Un paysage peint par Jongkind semble fleurir de l'école de Barbizon. Et ce qui frappe dans tout cela c'est l'air de famille. L'ap-

parente révolution était une évolution. Peut-être à présent concevoir les clameurs suscitées par ces peintres ? Les cris qui accueillirent *Olympia* et le *Déjeuner sur l'herbe* ? Manet est sage comme Degas son voisin, et Bazille. L'assemblée est souriante. Fantin-Latour nous accueille avec *L'Atelier des Bonifolles* et *Vernissage à Delacroix*. Fantin mêlé aux impressionnistes avec Guigou ? Pourquoi pas ? Foin des étiquettes ! Voici de la peinture, de la vraie. Regardons. Enivrons-nous de lumière et de couleur.

Félicitons les conservateurs, M. René Huyghe, M. Germain Bazin, et remercions-les de cette assemblée attendue avec impatience. Petit à petit, le Louvre revient. Il manquait à l'air parisien.

René-Jean  
(14 mai 1947.)

### Le Monde SUR TOUS LES SUPPORTS

Télématique : 3615 code LEMONDE

Documentation sur Minutal : 3617 code LMDOC ou 08-36-29-04-56

Le Monde sur CD-ROM : renseignements par téléphone, 01-42-08-78-30

Index et microfilms du Monde : renseignements par téléphone, 01-42-17-29-33

Le Monde sur Compuserve : GO LEMONDE

Adresse Internet : <http://www.lemonde.fr>

Films à Paris et en province : 08-36-68-03-78



# Appel pour changer les constitutionnalistes

par Joël Mekhantare

**L**A République est une chose trop sérieuse pour la laisser aux constitutionnalistes... surtout quand ils n'ont rien à dire. L'« Appel pour changer la République » lancé par *Le Monde* du 7 mai par d'éminents politologues est sur ce point éblouissant. Enfin, croit-on sincèrement que l'on peut régénérer notre République par quelques tours de passe-passe constitutionnels sans se poser sérieusement la question de la signification à donner aujourd'hui à la démocratie ?

La doctrine constitutionnelle française a décidément beaucoup de mal à se départir des formes de pensée déjà dépassées au XVIII<sup>e</sup> siècle. A ses yeux la démocratie ne peut être que représentative. On sent bien là cette pseudo-démocratie méfiante à l'égard des citoyens. L'ubuesque cérémonial vedette sur le référendum d'initiative populaire exprime toutes les craintes des bien-pensants à l'égard « des improvisations et des votes passionnés menaçant la République ou ses libertés ».

On croirait relire Montesquieu lorsque ce dernier écrivait : « Comme dans un Etat libre, tout homme qui est censé avoir une âme libre doit être gouverné par lui-même », mais qui s'empresse aussitôt d'ajouter : « Il faudrait que le peuple en corps eût la puissance législative ; mais comme cela est impossible dans les grands Etats, et est sujet à beaucoup d'inconvénients dans les

jours meilleurs annoncés ici ou là. Désire-t-on interdire réellement les cumuls (Guy Carcassonne) ? Et l'on propose des idées, certes intéressantes, mais après avoir conseillé un leader politique qui n'a pas été le moins cumulaire pendant sa carrière et qui, sauf erreur de notre part, conserve encore un mandat de député européen et de sénateur. Permettez au lecteur d'être un peu sceptique sur les chances qu'ont ces vœux pieux d'aller au-delà de la loi organique du 30 décembre 1985.

Va-t-on se risquer à clarifier l'autonomie locale (Hugues Portelli) ? Et malgré des réformes sur la répartition des compétences, on cautionne une décentralisation qui ne fonctionne pas, car on n'a pas le courage de supprimer le département. Pourquoi laisser à l'heure de l'automobile et du fax ces lourdes collectivités départementales qui se justifiaient en des temps où il n'était possible de se rendre au chef-lieu et d'en revenir qu'après deux journées de cheval ? A-t-on peur de heurter de front une notabilité politique parasitaire locale toute-puissante et qui étend son influence jusqu'au Sénat ?

Non, il n'est pas « vain d'espérer une rationalisation de l'édifice institutionnel par la diminution du nombre des échelons territoriaux ». Il faut avoir la volonté de reconcentrer les attributions exercées par les départements vers des régions enfin dotées d'une taille leur permettant de soutenir la comparaison avec les Länder allemands et les régions italiennes ou espagnoles.

« L'Etat, c'est nous », comme l'affirme justement Yves Mény, seul signataire de l'appel à faire preuve d'un peu plus de lucidité et de réalisme devant la déprime morale et institutionnelle de notre République. Quand des institutions ont favorisé tant de dérives mafieuses dans l'exercice des responsabilités politiques, elles doivent faire l'objet d'une réappropriation et d'un contrôle par les citoyens.

Peut-être pourrait-on aller plus loin encore dans ce registre. Deux mesures simples devraient être envisagées pour mettre à l'épreuve la sincérité d'une classe politique en quête d'une nouvelle légitimité :

— le plafonnement de l'indemnité parlementaire à 20 000 francs par mois ;

— la sanction par l'incapacité définitive de tous les manquements à la déontologie politique dès lors que de tels manquements sont reconnus par une décision judiciaire définitive.

Le renforcement de l'adhésion citoyenne aux institutions passe aussi par la réforme de notre droit financier. Une vraie réforme devrait permettre aux citoyens de suivre précisément l'emploi des contributions publiques, comme le leur reconnaît d'ailleurs l'article 14, trop souvent oublié, de la Déclaration des droits de l'homme.

Vous appelez à « changer la République ». Messieurs... Alors sortez un peu de vos amphes et de l'ambiance feutrée de cette intelligentsia coupée du monde. Tout a beaucoup changé depuis Montesquieu. Quitte à revenir à la pensée du XVIII<sup>e</sup> siècle, ne pourriez-vous pas mettre un zeste de Rousseau dans nos institutions ?

Pour reprendre les propos de *L'Esprit des lois*, les « âmes libres »

redoutent que les « primitifs » ne soient mal représentés dans le Musée de demain, alors qu'ils devraient s'élever contre leur présentation pitoyable dans le Musée d'aujourd'hui. (...)

Pourquoi faire appel aux anthropologues pour concevoir le futur Musée des arts premiers ? Pour échapper à l'exposition purement esthétique que pourraient organiser ensemble certains critiques d'art et commissaires, et rendre à l'objet la noblesse de la culture qui le produit. Pour éviter la présentation d'une « version tronquée chrétienne de notre système culturel » ainsi que le regrette l'anthropologue aborigène cité par vos auteurs. Pour proposer aux curieux, aux enfants des écoles, à tous, l'état des connaissances sur les sociétés humaines, et non une « ethno-esthétique » inventée par vos auteurs et inconnue dans nos laboratoires. (...)

Antoinette Molinier, Paris

# Restaurons la responsabilité

**S**OUVENT les moments électoraux sont l'occasion d'un retour critique sur les principes qui fondent la dévolution et l'exercice du pouvoir politique. C'est ainsi qu'on peut comprendre l'appel récent de cinq éminents constitutionnalistes à changer la République (*Le Monde* du 7 mai). Mais pour qu'une telle entreprise ait un sens, encore faut-il échapper aux jeux scolastiques qui font d'ordinaire les délices des facultés de droit. Qui peut un seul instant croire que la réduction de la durée du mandat présidentiel est susceptible de changer quoi que ce soit ? Qui peut laisser accroître que la modification de la réglementation constitutionnelle du référendum ou de la procédure de révision de la Constitution peuvent combattre, un tant soit peu, la « déprime française » ?

La question constitutionnelle a sans doute son importance, mais à la condition de la justifier par un diagnostic politique. Or c'est bien la question politique, celle de la nature de la V<sup>e</sup> République, que nos experts en ingénierie constitutionnelle, dans un bel enthousiasme consensuel, se gardent de poser. Pourquoi ne pas dire crûment que la V<sup>e</sup> République est à la démocratie ce que le Canada Dry est à l'alcool ? Pourquoi ne pas dire — ce qui est pourtant un

constat d'évidence — qu'il n'y a pas d'autre pays démocratique au monde où le chef de l'Etat soit si puissant et, dans le même temps, politiquement irresponsable ? Qu'il n'y a pas d'autre pays démocratique au monde où les gouvernants peuvent mettre sur écoute des citoyens ordinaires, salarier fictivement leurs épouses ou loger leurs enfants aux frais du contribuable, sans que l'ensemble de la presse exige leur départ immédiat du pouvoir ? Qu'il n'y a pas de régime parlementaire où le chef de l'exécutif puisse prononcer la dissolution d'une assemblée législative sans mettre en jeu, par là même, son propre mandat ? Qu'il n'y a pas de République où le bon plaisir du président soit considéré comme un principe normal d'exercice du pouvoir — mieux, comme une marque d'excellence ?

Si ce diagnostic n'est pas posé, ce n'est pas seulement en raison de la dévotion hiérocratique ordinaire des gardiens du temple constitutionnel. Après tout, c'est l'ensemble des commentateurs politiques, au premier rang desquels les journalistes, qui s'interdisent de tels constats iconoclastes. Si ce diagnostic n'est pas posé, c'est que la révérence (forcément) respectueuse du profane face aux institutions de la V<sup>e</sup> République et le langage techniquement neutralisant du spécialiste ont en commun

d'oublier cette leçon essentielle de l'histoire pluriséculaire de la construction démocratique : il n'y a pas de pouvoir légitime sans responsabilité.

Voulons-nous changer la République ? Alors n'oublions pas, comme l'écrivait Max Weber, qu'« il n'y a que deux péchés en politique : ne défendre aucune cause et n'avoir pas le sentiment de sa responsabilité ». Posons, comme préalable, la restauration du principe de responsabilité politique. Essayons de mettre en place les procédures qui permettent qu'une telle responsabilité puisse être véritablement engagée, non pas dans les prétoires, car la responsabilité politique n'est pas seulement affaire de droit, mais sur la scène publique, démocratiquement. Ne laissons pas aux forces d'extrême droite le monopole de la dénonciation de l'irresponsabilité politique. Organisons cette responsabilité. Cessons d'évacuer la permanence la question du politique. Finissons-en avec ces faux débats démagogiques qui, faute de porter le fer au cœur de la fonction politique, se réduisent à la recherche de boucs émissaires, comme lorsqu'on impute à l'énarchie tous les maux sociaux et toutes les incuries.

Qui est responsable du scandale ahurissant du Crédit lyonnais ? Sans doute la vanité incompétente

Quand des institutions ont favorisé tant de dérives mafieuses dans l'exercice des responsabilités politiques, elles doivent faire l'objet d'une réappropriation et d'un contrôle par les citoyens

petits, il faut que le peuple fusse par ses représentants tout ce qu'il ne peut faire par lui-même (...)

Tel est encore le credo qui sous-tend toutes les propositions reprises par nos publicistes.

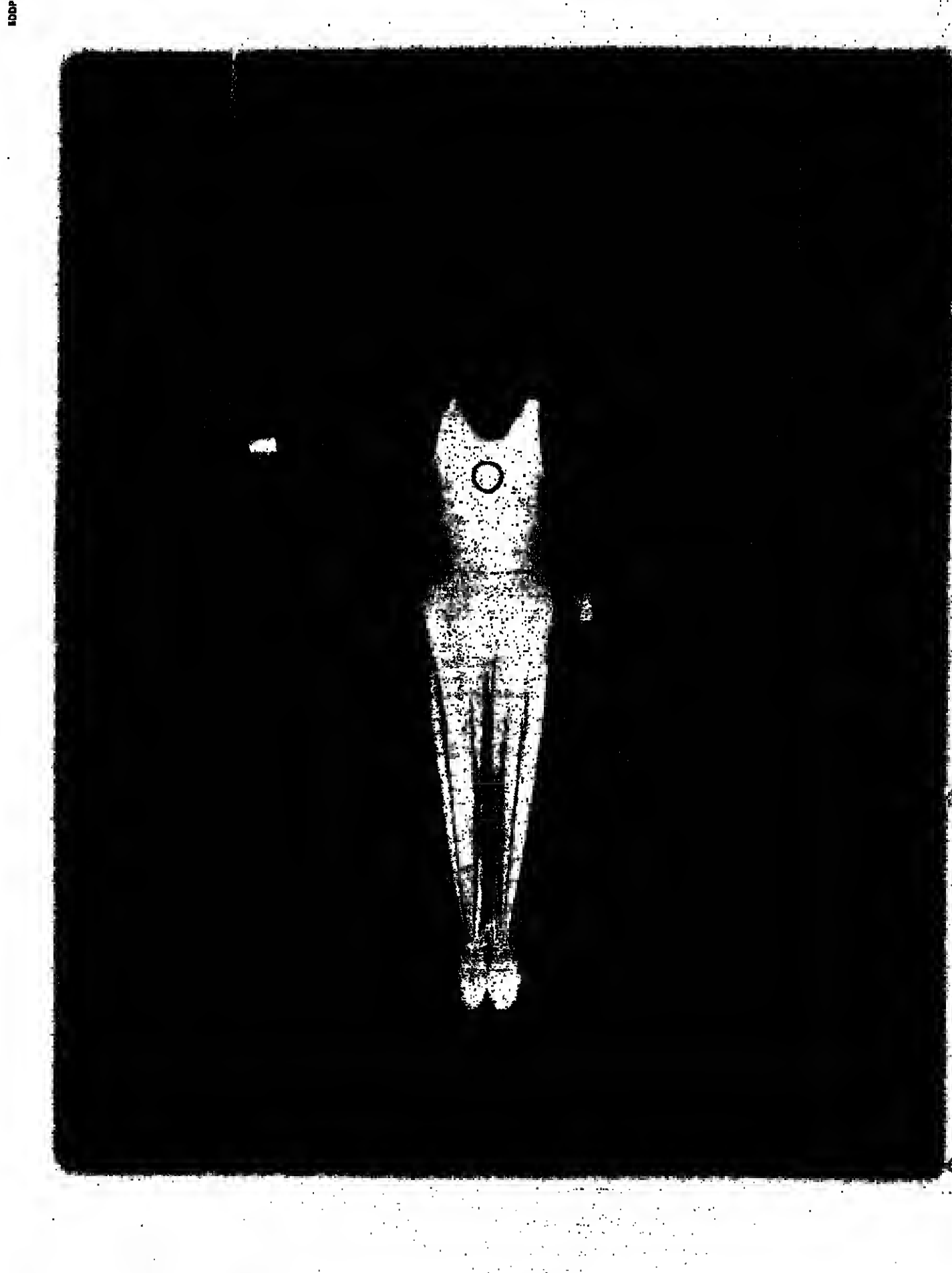
Vaut-il aménager le référendum (Georges Vedel) ? Et l'on va moins loin que les propositions laissées par le testament constitutionnel de François Mitterrand, lequel était pourtant bien en deçà des procédures actuellement en vigueur en Suisse.

Souhaites-tu raccourcir le mandat présidentiel (Olivier Duhamel) ? Et nous revolvons à un remake de « Pompidou 1973 » sur le quinquennat, sans pour autant s'interroger sur le rapport qui pourrait lier aujourd'hui le citoyen et l'élu, comme si l'on pouvait toujours se contenter de déposer son bulletin dans l'urne en feignant de croire aux

AU COURRIER DU « MONDE »

MUSÉE DES ARTS PREMIERS

J'ai été étonnée par la présentation du futur Musée des arts premiers par Jean-Pierre Barou et Sylvie Crossman, dans l'article intitulé « Des habits neufs pour les arts primitifs » publié dans *Le Monde* du 10 avril. Définitif l'enjeu de ce projet comme le remplacement de « deux institutions parisiennes d'inspiration coloniale par cette seule institution » est réducteur au point d'en être faux. Les auteurs se gardent bien de décrire l'état de décomposition physique, institutionnelle, et surtout intellectuelle dans lequel se trouve le Musée de l'Homme depuis des années. Ils craignent que le futur Musée des arts premiers ne soit le premier des primitifs de demain, sans voir que le Musée de l'Homme actuel est bien le dernier des primitifs d'aujourd'hui. Ils



هكذا من الإله

elf



ons la responsabilité

## politique

par Sylvain Bourmeau et Bastien François

de certains très hauts fonctionnaires. Mais qui est responsable de l'action de ces technocrates tout-puissants si ce ne sont les ministres des finances qui se sont succédés depuis dix ans ? Un seul a-t-il été inquiété ? Un seul a-t-il songé, un instant, à démissionner ? Non.

Voulons-nous changer la République ? Voulons-nous restaurer la responsabilité politique des dirigeants ? Alors prenons le risque d'affronter un tabou : l'élection du président de la République au suffrage universel direct. Comment ne pas voir, en effet, que la conjonction de la restriction des pouvoirs du Parlement, décidée en 1958, d'un mode de scrutin majoritaire pour l'élection des députés et d'une transformation considérable de l'espace public depuis trente ans — où la joute médiatique, sanctionnée par les mesures d'Audimat, se substitue à la délibération des représentants du peuple, où le ballet des présidentiables, réglé par les sondages, interdit tout débat, si ce n'est la langue de bois démagogique des tribuns populistes — a profondément vicié le projet, démocratique dans son essence, de l'élection directe du chef de l'Etat.

D'un régime parlementaire théoriquement équilibré, où le gouvernement devait gouverner sous le contrôle du Parlement, le

chef de l'Etat étant chargé d'arbitrer d'éventuels conflits, nous sommes passés à un système profondément déséquilibré, pervers même, où, sous couvert de l'option électorale, le président de la République gouverne sans avoir de comptes à rendre à personne. Pire encore, ce sont nos réflexes de citoyens, notre rapport à la politique, qui se sont trouvés pervertis par la spectaculisation et la personnalisation de l'exercice démocratique. Nous n'élisons pas notre représentant à l'Elysée, nous ho-

norons les dieux. Nous ne faisons pas de politique, nous attendons l'oracle. Nous ne discutons pas des programmes, nous applaudissons le charisme. Nous ne confions pas le pouvoir, nous le donnons.

Voulons-nous changer la République ? Alors changeons de République. Supprimons l'élection du président de la République au suffrage universel direct. Faisons du chef de l'Etat un véritable chef de l'exécutif, issu de la coalition ma-

joritaire au Parlement, responsable politiquement devant elle. Restaurons aussi le rôle de nos représentants. Faisons du Parlement un vrai lieu de confrontation politique, où les gouvernants prennent des risques.

Supprimons toutes les procédures qui transforment actuelle-

**Faisons du chef de l'Etat un véritable chef de l'exécutif, issu de la coalition majoritaire au Parlement, responsable politiquement devant elle**

ment le Parlement en pitoyable ectoplasme, comme celle prévue au fameux article 49-3 de la Constitution qui permet l'adoption sans vote d'un projet de loi. Sans modifier le mode d'élection des députés,

qui assure une majorité à l'Assemblée nationale, remplaçons le Sénat par une Chambre élue au scrutin proportionnel par l'ensemble de la population, où toutes les sensibilités politiques, même les plus extrêmes, seront représentées, pour le plus grand profit du débat démocratique. Restaurons de façon plus générale la fonction politique en supprimant tout ce qui porte atteinte à sa dignité : le privilège exorbitant des fonction-

naires élus, assurés de retrouver leurs postes au lendemain d'une défaite électorale, le cumul des mandats des parlementaires comme des ministres, etc. Dans le même mouvement, arrêtons de nous remettre à chaque fois à la « sagesse » du Conseil constitutionnel, érigé en tuteur de la vie politique, au risque de confondre sobrement l'Etat de droit et de démocratie.

Il y a sans doute en France des problèmes beaucoup plus urgents que ceux relatifs à l'architecture constitutionnelle. Mais la dérive monarchiste du pouvoir exécutif, l'impuissance de nos représentants au Parlement, l'impunité dont jouissent les gouvernants, nourrissent un sentiment de rejet qui ne trouve souvent à s'exprimer que dans la contestation populiste du politique, mettant alors en danger la démocratie elle-même. Si nous voulons échapper au sort de la République de Weimar, n'attendons pas qu'il soit trop tard.

**Sylvain Bourmeau** est docteur en chef adjoint des turco-

**Bastien François** est professeur de science politique à l'université Rennes-1.

Tous les deux sont membres fondateurs de Politix, Revue des sciences sociales du politique.

## Un voyage problématique

par Jean-Luc Domenach

**A**U premier abord, le voyage de Jacques Chirac en Chine peut séduire les amis de l'Asie en France. Il a été maintenu malgré la proximité des élections législatives : c'est une confirmation de l'importance réelle que le président confère à ce pays. Mais il succède aussi à d'importantes visites à Tokyo, puis à Bangkok (pour une participation efficace au sommet euro-asiatique) : c'est la preuve qu'il s'inscrit dans un véritable dessin politique en Asie.

Pourtant, si l'on pousse plus loin la réflexion, on en vient à se demander si ce voyage était bien nécessaire. La défiance accumulée des deux côtés à force de malentendus et de déceptions ainsi que l'incertitude sur la transition politique actuellement en cours à Pékin conduisent tout d'abord à mettre en doute le choix du moment. Ensuite, on voit mal comment M. Chirac pourrait éviter de payer l'amitié chinoise par des déclarations qui, d'une façon ou d'une autre, risquent de jeter le doute sur son attachement aux droits de l'homme comme sur le droit de la jeune démocratie taïwanaise à une survie décente. Enfin, il sera bien difficile au chef de l'Etat d'éviter que le regain politique de la coopération franco-chinoise ne dépasse les objectifs d'équilibre des forces que la plupart des démocraties européennes poursuivent en Asie orientale.

Ces difficultés relèvent probablement d'une même erreur de principe : celle qui consiste à penser que l'approche avant tout politique de la Chine, adoptée par le général de Gaulle dans un contexte d'affrontement bipolaire et de conflit grave en Asie (le conflit d'Indochine), reste valable après la fin de la guerre froide. Cette approche paraît erronée. Sur le plan mondial, parce qu'on ne voit pas bien sur quels principes fondamentaux la France démocratique et la Chine communiste peuvent aujourd'hui se mettre d'accord. Sur le plan asiatique, parce que les ambitions régionales de la Chine méritent d'être freinées, non encouragées. Sur le plan bilatéral, parce que la preuve est faite, depuis deux décennies, qu'une approche trop

politique de la Chine ne rapporte guère à nos exportateurs, et rico au rayonnement de notre langue et de notre culture dans ce pays.

Sans doute les autorités françaises devraient-elles plutôt réfléchir à inverser l'ordre des facteurs en examinant l'expérience de nos voisins européens.

## La Chine

**d'aujourd'hui paraît à la fois trop différente et trop lointaine pour qu'il soit possible de la considérer comme un important partenaire politique de la France**

Tout d'abord favoriser autant que possible, la connaissance de la Chine, les relations directes entre les sociétés et l'approche en réseau du marché chinois par nos exportateurs : en d'autres termes, donner à la relation franco-chinoise la base matérielle et même populaire qui lui a toujours manqué. Ensuite, et ensuite seulement, couronner ces relations entre les sociétés par des rapports d'Etats discrets, précis, équilibrés, évitant les domaines sensibles comme la coopération militaire. La Chine d'aujourd'hui paraît à la fois trop différente (sous l'angle idéologique) et trop lointaine (sous l'angle économique et culturel) pour qu'il soit possible de la considérer comme un important partenaire politique de la France. Le courage n'est sans doute plus, comme en 1964, de parler de haute politique à la Chine, mais de construire solidement et prudemment une vraie relation avec son économie, sa culture et son peuple.

**Jean-Luc Domenach** est sinologue.

## Et les droits de l'homme ?

par Noël Copin

**J**ACQUES CHIRAC part pour Pékin. Reporters sans frontières, dont le but essentiel est de défendre la liberté d'information et la liberté d'être informé, n'a pas en principe à se prononcer sur ces rapports officiels d'Etat à Etat. Nous n'avons pas non plus à intervenir dans le déroulement d'une campagne électorale.

Mais les coïncidences du calendrier politique ne peuvent pas nous empêcher de rappeler que douze de nos confrères sont actuellement incarcérés dans les prisons chinoises, partageant ainsi le sort de quelques centaines de milliers d'autres hommes et autres femmes privés de leur liberté à cause de leurs opinions. Ni de déplorer l'attitude de la France qui, le mois dernier à Genève, évita à la Chine une condamnation par la Commission des droits de l'homme. Il s'agissait bien évidemment de ménager les dirigeants de Pékin avant une rencontre qui pourrait se révéler économiquement rentable.

Le réalisme, par définition, consiste à prendre en compte les réalités, toutes les réalités. Ce n'est pas être réaliste que d'ignorer la réalité des atteintes chinoises à la liberté. Le réalisme consiste aussi à ne pas oublier que la raison d'être et la force des démocraties, ce sont leurs principes.

La France, bien sûr, n'est pas seule en cause. La diplomatie devint négoce.

Si légitime que soit la préoccupation de voir les produits et les entreprises françaises accéder à un marché potentiellement fabuleux de plus d'un milliard deux cents millions de personnes, faut-il pour cela renoncer aux principes ?

Des diplomates français prétendent qu'il vaut mieux adopter publiquement une attitude conciliante pour agir plus efficacement dans la discrétion et obtenir ainsi des gestes de bonne volonté. Nous voulons espérer que M. Chirac ne manquera pas de plaider à Pékin la cause, non seulement de nos

confrères mais de tous ceux qui sont, comme eux, victimes de la répression. Nous espérons même qu'il obtiendra quelques résultats. Mais les droits de l'homme ne peuvent pas être seulement l'objet de petites tractations à huis clos. Ils doivent être proclamés haut et fort.

L'idée se répand de plus en plus — et le chef de l'Etat l'a exprimée à plusieurs reprises ces derniers temps à travers le monde — que la libéralisation de l'économie et l'évolution du niveau de vie peuvent favoriser les droits de l'homme. Serait-ce une raison de ne plus parler de ces droits qu'en sourdine ?

Désormais, on agit, on parle, on s'abstient ou l'on se tait au nom du réalisme. Est-ce vraiment du réalisme ?

Les Chinois sont à coup sûr des réalistes. Parce qu'ils sont encore communistes. Parce qu'ils sont devenus capitalistes. Parce qu'ils sont toujours chinois.

Le réalisme, par définition, consiste à prendre en compte les réalités, toutes les réalités. Ce n'est pas être réaliste que d'ignorer la réalité des atteintes chinoises à la liberté. Le réalisme consiste aussi à ne pas oublier que la raison d'être et la force des démocraties, ce sont leurs principes.

La France, bien sûr, n'est pas seule en cause. La diplomatie devint négoce. Les chefs d'Etat et de gouvernement se transforment très explicitement en voyageurs-représentants-plaideurs. Les « valeurs universelles » des grands discours ont-elles perdu leur universalité ? Ou ont-elles tout simplement changé de sens ?

**Noël Copin** est journaliste et président de Reporters sans frontières-France.

# ET SI ON POUVAIT AVOIR LA MÊME FORME À 90 ANS QU'À 20 ANS ?

En inventant de nouveaux médicaments,

les hommes d'Elf Aquitaine préservent la santé

de milliers d'êtres humains.

elf

L'énergie humaine



**LUXE** Bernard Arnault, patron du groupe LVMH, le numéro un mondial des produits de luxe, vient d'essayer son premier échec important, après l'annonce de la fusion des deux géants

britanniques Guinness et GrandMet. **● PARTENAIRE** de Guinness, qui en détient 34 %, Moët Hennessy, la filiale de champagne et cognac de LVMH, est tenue à l'écart du rapprochement qui

s'opère outre-Manche dans les vins et spiritueux. **● LA NAISSANCE** de GrandMet et Guinness Brands devrait provoquer d'autres regroupements dans le secteur des alcools. **● LE RECENTRAGE**

du groupe français sur ses seules activités de production et de distribution de produits de luxe apparaît désormais inéluctable. **● LE RECRUTEMENT** d'un directeur de la stratégie est en cours

chez LVMH. Ce « vrai-faux » numéro deux sera chargé de donner une cohérence au regroupement d'anciennes sociétés familiales acquises par M. Arnault au fil des ans.

## Bernard Arnault en quête d'une stratégie pour assurer l'avenir de LVMH

Marginalisé dans les vins et spiritueux, après la fusion de Guinness et GrandMet, le patron du premier groupe mondial de produits de luxe cherche un numéro deux pour réorganiser l'entreprise, bâtie à coups d'acquisitions de sociétés familiales

**BERNARD ARNAULT** est furieux. Même s'il a gagné, dans la journée du 12 mai, plus de 2 milliards de francs grâce à l'envolée en Bourse des actions Guinness, dont LVMH détient 14,2 %, le patron du numéro un mondial de luxe vient d'essayer son premier gros échec. La fusion des deux géants britanniques Grand Metropolitan et Guinness (*Le Monde* du 13 mai) s'est faite non seulement sans son assentiment mais contre ses intérêts. LVMH s'appuyait jusqu'à présent sur deux pôles, les vins et spiritueux, regroupés dans la filiale Moët-Hennessy (détenue à 66 % par LVMH et 34 % par Guinness) et le luxe (Dior, Givenchy, Guerlain...). Les deux britanniques ont délibérément laissé à l'écart de leur rapprochement le groupe français, pourtant premier actionnaire et partenaire de Guinness. GrandMet et Guinness vont former seuls GMG Brands, le numéro un mondial de spiritueux, reléguant Moët-Hennessy au rôle de simple partenaire commercial.

M. Arnault avait un autre plan. Il voulait être le pivot de la restructuration des trois groupes. Son projet : mettre sous la même entité Moët-Hennessy et les activités alcools de Guinness et de GrandMet. *In fine*, M. Arnault aurait détenu 45 % environ de ce géant. Mais ce scénario revenait à démanteler les deux conglomérats britanniques : Guinness se serait

séparé de sa bière, GrandMet de sa chaîne de restaurants Burger King et de son pôle agroalimentaire (Pillsbury, Géant Vert, Häagen Dazs). Les conseils d'administration des deux groupes ont jugé que ce montage ne serait pas dans l'intérêt de leurs actionnaires. Dans l'entourage de M. Arnault, on laisse entendre que le management de Guinness s'est jeté dans les bras de GrandMet pour mieux échapper à ceux du patron français. Ces dernières années, celui-ci n'a pas ménagé ses critiques sur la gestion du brasseur britannique, dont le cours de Bourse stagne depuis cinq ans, alors qu'il avait été multiplié par trois entre 1988 et 1992.

**ACTIONNAIRE A 6,6 %**  
Lorsque la fusion sera entérinée, LVMH se retrouvera actionnaire à hauteur de 6,6 % du nouveau conglomérat GMG Brands. Dès lors, cette participation devient non stratégique. M. Arnault, toujours à l'affût d'acquisitions dans le domaine du luxe, n'hésitera pas à la céder à la première occasion. Déjà en janvier, il avait vendu le tiers de ses actions Guinness pour financer la prise de contrôle de la chaîne de magasins hors taxes Duty Free Shoppers (DFS). Le patron français n'a peut-être pas dit son dernier mot. Guinness et Grand Met sont des entreprises non contrôlées (avec 6,6 %, LVMH

Les quinze premières marques d'alcool dans le monde

MARQUE	ENTREPRISE	TYPE	VENTES 1996
1. BACARDI	Bacardi Ltd	Rhum	10,9
2. SMIRNOFF	GrandMet	Vodka	7,5
3. RICARD	Pernod Ricard	Cognac	7,5
4. JOHNNIE WALKER RED	Guinness	Whisky	7,4
5. J&B	GrandMet	Whisky	6,8
6. GORDON'S GIN	Guinness	Gin	5,9
7. JIM BEAM	American Brands	Whisky	5,3
8. ABSOLUT	The Absolut Co	Vodka	5,3
9. JACK DANIEL'S	Brown-Forman	Whisky	5,3
10. BALANTINES	Allied Domecq	Whisky	4,9
11. PRESIDENTE	Allied Domecq	Whisky	4,8
12. JOSE CUERVO	Goya Tequila	Tequila	4,7
13. SEAGRAM'S GIN	Seagram	Gin	4,1
14. DE KUYPER	Karlsberg	Whisky	4,0
15. BAILEYS	GrandMet	Whisky	4,0

sera le premier actionnaire de GMG Brands). Dans les deux mois qui vont s'écouler avant que l'opération ne soit bouclée, un raid boursier n'est pas exclu. De grands brasseurs mondiaux, comme les américains Anheuser Busch et Miller, le néerlandais Heineken ou le japonais Kirin,

pourraient être tentés de racheter la marque Guinness, laissant à M. Arnault le champ libre pour mener à bien son schéma de restructuration. Pour LVMH, l'inconnue réside dans l'avenir de Moët-Hennessy, que GMG Brands s'est engagé officiellement à ne pas concurrencer.

dans ses métiers (champagne, et cognac), mais qu'il ne serait pas fâché de racheter à terme. Même marginalisé dans le capital du nouvel ensemble, LVMH dispose d'un levier important puisqu'il est associé à 50-50 avec Guinness à travers dix-sept sociétés de commercialisation en Asie et en Amérique, et qu'il contrôle, avec DFS, le numéro un mondial de la distribution hors taxes, canal important de diffusion de ces produits. M. Arnault a toujours affirmé que son groupe se développerait sur deux métiers, les alcools, secteur à faible risque mais exigeant beaucoup de capitaux, et le luxe, en forte croissance mais plus sensible aux soubresauts de la mode.

Pour les analystes, l'heure du recentrage sur le luxe a incontestablement sonné pour LVMH. « Le groupe pourrait vendre ses 66 % dans Moët-Hennessy pour 22 à 25 milliards de francs et sa participation dans Guinness pour 15 milliards », estime Edouard de Boisgelin, analyste financier chez Merrill Lynch. De quoi racheter, par exemple, la maison de luxe italienne Gucci, grand rival de Vuitton, que Bernard Arnault a refusé d'acheter il y a quelques années.

Plusieurs signes tendent à prouver que la réflexion est nettement avancée au sein du groupe. Dans la présentation des comptes pour

1996, le groupe a réorganisé ses activités en deux grandes branches : « Bagages et mode », pour l'ensemble Vuitton, Givenchy, Lacroix, Kenzo, Céline, Loewe, Fred, et « distribution sélective de produits de luxe », regroupant DFS et l'ancienne division parfums et cosmétiques. La société Christian Dior, à la fois holding et joyau du groupe, reste indépendante jusqu'à nouvel ordre. « Une présentation conforme à la recommandation de nos commissaires aux comptes », dit-on chez LVMH, et qui préfigure probablement sa future structure opérationnelle. L'enjeu majeur de cette restructuration sera l'intégration de DFS, dont l'acquisition a plus que doublé le chiffre d'affaires consolidé du groupe, en le portant à plus de 28 milliards de francs.

M. Arnault a d'ailleurs confié à un chasseur de têtes le recrutement d'un directeur de la stratégie pour LVMH. Un « vrai-faux » numéro deux dont la mission sera de donner une cohérence à un groupe qui n'est pour l'heure qu'un regroupement d'anciennes affaires familiales. Le président du groupe avait initialement envisagé de s'adjoindre un véritable directeur général. Mais il n'entend pas renoncer à ses prérogatives : les grands choix stratégiques qui peuvent aller, dans son esprit, jusqu'au recrutement des créatifs ou à la sélection du nom d'un parfum ! N'est-ce pas M. Arnault lui-même qui a décidé de recruter les couturiers britanniques Alexander McQueen et John Galiano pour Givenchy et Dior, ou l'Américain Marc Jacobs chez Louis Vuitton, chargé de l'ajuster l'image et d'élargir la gamme au-delà de la maroquinerie, à l'instar de ce qu'a fait Gucci.

Dans le même temps, très attaché à préserver la personnalité des marques, M. Arnault souhaite laisser une grande autonomie aux « barons » qu'il a lui-même nommés ou confirmés à la tête des filiales les plus prestigieuses, Christian Dior, Louis Vuitton, Guerdan...

Après avoir réussi l'un des plus beaux parcours financiers des années 80, au cours desquelles il a bâti son groupe à coups d'acquisitions, Bernard Arnault doit encore prouver qu'il est un grand industriel. Son plus gros défi.

Pascal Gailletier et Arnaud Leparmentier

## D'autres regroupements auront lieu dans les spiritueux

LA CHASSE aux acquisitions est de nouveau ouverte dans l'industrie agroalimentaire. La fusion entre Grand Metropolitan et Guinness va donner naissance à un géant, GMG Brands, écartant ses concurrents sur le marché des spiritueux.

Selon Impact Databank, sur les cent premières marques de spiritueux distribuées dans le monde, GrandMet en possède neuf, tout comme Guinness, auxquelles il convient d'ajouter le cognac Hennessy, 27<sup>e</sup> alcool mondial, propriété du groupe LVMH et distribué conjointement. La palette offerte par les deux groupes fusionnés sera inégalée. L'offre de scotch whisky sera pléthorique, avec J & B, de GrandMet (5<sup>e</sup> marque mondiale) et Johnny Walker Red et Johnny Walker Black, de Guinness (4<sup>e</sup> et 18<sup>e</sup>). La vodka Smirnoff de GrandMet, 2<sup>e</sup> marque mondiale, complètera le gin Gordon de Guinness (6<sup>e</sup>). Guinness n'avait pas de liqueurs, GrandMet lui en offre deux (Baileys, Malibu). GrandMet n'avait ni champagne, ni cognac, ce qui constituait un sérieux handicap pour son développement en Asie. Guinness lui apporte la distribution des cognacs et cham-

pagne de Moët Hennessy. Le nouveau groupe aura la puissance nécessaire pour imposer sa distribution.

« Pour un groupe qui pèsera en Bourse plus de 20 milliards de livres, l'économie annoncée de 175 millions de livres seulement au bout de trois ans apparaît très modeste », note Sylvain Massot, analyste financier chez Morgan Stanley, qui pense que les économies seront supérieures. La bataille avec les concurrents sera d'autant plus dure que le marché mondial des alcools stagne depuis des années et ne devrait pas, d'ici à l'an 2000 progresser de plus de 1,5 % par an, selon Tony Greener, président de Guinness.

### CONCURRENCE POUR SEAGRAM

Le canadien Seagram, numéro deux mondial du secteur, avec le whisky Chivas, le cognac Martell et le champagne Mumm, subira de plein fouet la concurrence du nouveau groupe, qui contrôlera la moitié du marché mondial du whisky. « Seagram a des difficultés avec son réseau de distribution en Europe », note M. Massot. Les spéculations vont aussi bon train sur Allied Do-

meq, quatrième du secteur, avec le whisky Balantines et le cognac Courvoisier, dont l'action a gagné en Bourse 4,4 %, lundi 12 mai.

En France, la fusion avec Guinness exclut désormais tout rapprochement de GrandMet avec Rémy Cointreau, qui aurait apporté au britannique ses champagnes et ses cognacs. L'action n'a progressé, lundi, que de 0,33 %, alors que la Bourse de Paris gagnait 2,25 %. Au vu des difficultés que va rencontrer LVMH, Rémy Cointreau se réjouit de posséder son propre groupe de distribution international et de ne pas avoir ses produits à la merci d'un regroupement.

Pernod Ricard a, au contraire, gagné 2,86 %. La fusion entre GrandMet et Guinness tend à prouver que lorsqu'un cours de Bourse stagne trop longtemps, une solution finit par émerger. Pour le numéro un mondial de l'anis, ce chamboulement du secteur pourrait lui donner l'opportunité d'acheter à prix raisonnable les quelques marques que GMG Brands ne jugera pas nécessaire de conserver.

Ar. Le.

## Les syndicats demandent le report de l'assemblée générale d'Eramet

ALORS QUE LE GOUVERNEMENT parlait sur un retour au calme chez Eramet, après l'annonce, le 7 mai, du limogeage du président du groupe public, Yves Rambaud, et son remplacement par Thierry Chambolle, directeur général délégué de la Lyonnaise des eaux, c'est une guerre de tranchées qu'il pourrait devoir affronter. Après l'encadrement, ce sont les syndicats du groupe public qui réagissent violemment à la reprise en main gouvernementale. La CFT et la CGC ont adressé, le 12 mai, une lettre à Rémy Charbon, président de la holding publique Erap, actionnaire à 55 % d'Eramet, dans laquelle ils demandent « l'application de la loi du 26 juillet 1983 relative à la démocratisation du secteur public ». La CGT a fait, de son côté, la même démarche.

### DEMANDE DE REPORT

Ce texte prévoit, dans toute société détenue à plus de 50 % par l'Etat, une représentation des salariés au conseil d'administration. « Nous demandons donc de faire procéder immédiatement à l'élection de représentants de salariés », écrivent les syndicats. Selon la loi, le scrutin devant se tenir au moins

quinze jours avant la date du renouvellement du conseil d'administration. Ils demandent le report de l'assemblée générale, fixée le 29 mai, qui devait entériner le changement de présidence.

Les syndicats n'avaient jamais demandé l'application de la loi sur la représentation des salariés dans les groupes publics, « l'Erap n'ayant pas vocation à rester durablement l'actionnaire majoritaire » d'Eramet qui fonctionnait « comme une entreprise privée ». Constatant désormais « la volonté de l'Etat, via l'Erap, de reprendre en main » Eramet, et, craignant pour l'avenir de l'entreprise, ils demandent à être associés au conseil d'administration. L'Erap acceptera-t-elle de venir bousculer son calendrier ? Il peut difficilement se soustraire à la demande des syndicats, sous peine d'être poursuivi pour délit d'entrave. Mais le report de l'assemblée générale d'Eramet pourrait le gêner. Très irrités, les fonds de pension anglo-saxons, actionnaires à hauteur de 22 % d'Eramet, s'organisent pour faire respecter les droits des minoritaires.

Martine Orange

## Alcatel et Dassault plaident pour une recombinaison française de l'armement préalable aux restructurations européennes

IL FAUT D'ABORD consolider l'industrie française de l'électronique de défense autour de Thomson-CSF et ensuite engager, en position de force, des négociations en vue de restructurations avec les autres acteurs européens du secteur. C'est le message que devaient marteler, mardi 13 mai en fin de matinée, Serge Tchuruk, le PDG d'Alcatel Alsthom, et Serge Dassault, le PDG de Dassault, lors d'une conférence de presse sur leur offre commune de rachat des 58 % du capital de Thomson-CSF actuellement aux mains de l'Etat.

Même si elle était prévue de longue date - elle avait été initialement programmée le jour où a été annoncée la dissolution de l'Assemblée nationale - cette intervention des deux hommes apparaissait comme une tentative pour reprendre l'initiative au plan médiatique après le « coup » réalisé la semaine passée, à l'occasion du dépôt des offres de rachat de Thomson-CSF, par l'autre candidat, le groupe Lagardère : ce dernier a annoncé (Le Monde du 8 mai) la conclusion d'une double alliance dans les missiles et les satellites entre sa filiale Matra et les industriels allemands Daimler Benz

Aerospace (DASA) et britannique British Aerospace (BAe).

« Faut-il conclure des alliances européennes en ordre dispersé, qui plus est sans leadership ? », devaient s'interroger, mardi 13 mai, MM. Tchuruk et Dassault. Le débat est ouvert : faut-il conjuguer privatisation de Thomson-CSF et restructuration de l'industrie de l'électronique de défense au niveau européen, ou faut-il d'abord consolider l'industrie nationale avant d'engager la recombinaison des autres acteurs du Vieux Continent ? Il reviendra, après les élections législatives, au gouvernement français d'en décider. Le nouvel exécutif ne pourra guère blâmer en fonction du choix qu'il fera entre l'offre du groupe Lagardère et celle d'Alcatel Alsthom et Dassault. Il apportera la réponse à cette question.

L'alliance entre Matra, DASA et BAe dans les missiles et les satellites pose également une autre question : celle du devenir de l'aéronautique européenne et notamment d'Airbus. C'est ce que le groupe Aerospatiale, en cours de fusion avec Dassault, mais tenu à l'écart de la privatisation de Thomson-CSF, a tenu à souligner. Rele-

vant que « tous les grands européens, sauf Aerospatiale-Dassault », font partie de cette alliance, Yves Michot, son PDG, a estimé, mardi 13 mai, dans un entretien au quotidien Les Echos, qu'« il ne faut pas qu'autour de la privatisation de Thomson-CSF se déroule une opération visant à affaiblir le pôle aéronautique français ».

### L'HYPOTHÈSE DE LA COMMANDITE

Pour M. Michot, cette alliance rend « impossible » la recombinaison du consortium Airbus Industrie autour d'un double pôle aéronautique et spatial civil et militaire. « Il faut imaginer un schéma différent, s'appuyant sur un opérateur industriel. Aerospatiale serait prêt à considérer d'en assumer les risques et les responsabilités. Une solution parmi d'autres pourrait être une société en commandite, dont Aerospatiale serait le commanditaire », suggère M. Michot.

Yves Michot met par ailleurs en garde DASA et BAe, ses partenaires au sein d'Airbus, contre toute tentative de marginaliser Aerospatiale, un risque qui selon lui « n'est pas nul ». « S'illier contre Aerospatiale, c'est signer l'arrêt de mort d'Airbus », avertit-il, souhai-

tant qu'un « autre partenaire français entre au capital d'Aerospatiale-Dassault », lors de la privatisation de cet ensemble qui doit suivre la fusion des deux avions. Alcatel « présente tous les atouts », selon lui, s'il est choisi pour la privatisation de Thomson-CSF.

L'alliance entre Matra, DASA et BAe provoque aussi des réactions en Allemagne. Chez Dornier, filiale de DASA, notamment. Martine Dornier-Tiefenthaler, représentante des quatre héritiers Dornier et entrée maintes fois en conflit ouvert avec la DASA, a critiqué ce projet, tout en soulignant qu'elle n'avait pas encore décidé si et comment elle traitait à son encontre, a rapporté lundi 12 mai le quotidien Frankfurter Allgemeine Zeitung. La famille Dornier reproche à DASA de transformer le groupe Dornier en coquille vide en séparant certaines activités et de travailler ainsi un accord pris dans les années 80. Lors de la prise de contrôle du capital, des droits de vote et de la direction industrielle de Dornier par DASA, il avait été convenu que Dornier garderait son indépendance et son autonomie.

Philippe Le Cour

هكذا من أجل



## La fusion ratée entre Marzotto et Gemina marque le déclin de la banque italienne Mediobanca

La constitution d'un groupe textile européen a tourné au fiasco

Deux mois après son annonce en fanfare, la création d'un groupe européen de textile et d'habillement pesant 28 milliards de francs, conçue par la

banque d'affaires italienne Mediobanca, ne verra pas le jour. La veille de la célébration des noces entre Gemina, filiale de Fiat et Mediobanca, et la

groupe Marzotto, Pietro Marzotto, son patron, a finalement dit non. La balance penchait trop ouvertement en faveur du couple Fiat-Mediobanca.

LA CÉLÈBRE banque d'affaires italienne Mediobanca aurait-elle définitivement perdu la main ? L'affaire Marzotto donne en tout cas un coup supplémentaire à sa réputation. En deux ans, c'est la deuxième fois que la banque d'affaires échoue dans sa tentative de trouver un partenaire à la société financière Gemina dont elle est l'un des actionnaires (14 %) derrière Fiat, qui en détient 22 %. Ainsi, en septembre 1995, la banque avait imaginé un montage complexe qui aurait permis à Gemina d'acheter le groupe Perfin (Montedison, La Fondiaria) et aurait englobé les activités chimiques de Fiat.

Ce « SuperGemina » aurait pesé la bagatelle de quelque 120 milliards de francs. Les cartes de l'industrie italienne étaient rebrassées sur les décombres de la famille Ferruzzi mais les bénéficiaires étaient toujours les mêmes : il grande Vecchio (le grand Vieux) comme on appelle l'ex-patron toujours présent de Mediobanca, Enrico Cuccia, et l'Avvocato (Giovanni Agnelli), qui à l'issue de la transaction réalisée par échange d'actions, se seraient retrouvés à la tête du deuxième groupe privé d'Italie.

### MISE SOUS SURVEILLANCE

La découverte d'un trou de 7 milliards de francs (200 millions de dollars) chez Gemina conduira le juge italien Francesco Greco à ouvrir une enquête puis à mettre sous surveillance les principaux responsables de Gemina dont son président Gianpiero Pesenti, également président d'Italcementi et Francesco Paolo Mattioli, responsable des finances chez Fiat. Le 13 octobre 1995, la fusion est re-

poussée à des jours meilleurs. La grande ruse de Cuccia disparaît. Il n'en faut pas plus pour écorner le mythe Mediobanca.

L'annonce, en avril, d'une fusion entre le groupe textile Marzotto (Hugo Boss) et HTP, le pôle industriel de Gemina, qui exploite les licences Armani, Cerrutti, Calvin Klein et Ungaro, avait cloué le bec aux détracteurs de Mediobanca.

### LOGIQUE INDUSTRIELLE

L'affaire, étudiée depuis l'été 1996, s'annonçait parfaite. Elle s'inscrivait dans la longue tradition de la banque qui, sous la houlette d'Enrico Cuccia, a façonné le paysage industriel et financier italien autour de relations - souvent incestueuses mais efficaces - de grands groupes familiaux. L'opération n'était pas a priori un coup de billard à quatre bandes comme les affectionne la banque d'affaires. Sa logique industrielle était impeccable : la fusion débouchait sur la création d'un groupe textile et d'habillement de taille européenne de 28 milliards de francs de chiffre d'affaires assis sur 1 000 milliards de francs de trésorerie.

Le contrôle du nouvel ensemble, GIM, se répartissait entre Fiat (17 %) la famille Marzotto (12,5 %), Mediobanca (10 %) et Italmobiliare (3,5 %). Le patron de Marzotto, Pietro Marzotto, réalisait un objectif quasiment vital : rendre son titre liquide et régler ses problèmes familiaux internes. Il devenait également le nouveau président du groupe.

Ce n'est que peu de temps avant la signature effective de ce « mariage du siècle » que Pietro Marzotto s'est aperçu qu'il avait plus à perdre qu'à gagner dans cette al-

liance. Le premier « malentendu » a porté sur ses responsabilités. Certes, il héritait du titre de président. Mais en fait, c'est Maurizio Romiti, fils de Cesare, président de Fiat, et numéro trois de Mediobanca qui avait tous les pouvoirs exécutifs, désignation de l'équipe dirigeante et définition de la stratégie entre autres. La seconde découverte de M. Marzotto a porté sur le développement futur du groupe, précisément. Il lui est apparu que sa trésorerie allait essentiellement profiter à Fiat et que par conséquent, une augmentation de capital d'un même montant (1 000 milliards de francs) allait être nécessaire dans les deux ans.

Soit la famille serait alors diluée, soit il faudrait qu'elle aligne des sommes équivalentes à sa participation pour se maintenir au même niveau. L'évidence que la balance penchait un peu plus que nécessaire en faveur de Mediobanca l'a conduit à rompre brutalement pour éviter d'être le dindon de la farce.

### PERTE D'INFLUENCE

Pietro Marzotto est-il pour autant si fâché que cela de ne pas avoir fait affaire avec Mediobanca ? Chez les Marzotto, on est industriel depuis six générations, pas vraiment financier. Et si les pratiques d'affaires italiennes particulières qui ont débouché sur la gigantesque opération Mani Pulite ne lui sont certainement pas étrangères, il ne fait pas partie de l'establishment. L'échec de la fusion laisse sous problème qui reste entier. L'IMM, l'autre banque d'affaires, ou des banques étrangères, désormais bien implantées en Italie, ne devraient pas tarder à assé-

ger son bureau pour lui proposer des solutions.

Car Mediobanca n'est plus seule en Italie à pouvoir résoudre les problèmes familiaux. Sa perte d'influence est patente. Le quotidien *Corriere dello Sport*, contrôlé par Fiat, a beau s'être fait largement l'écho de l'opération Ancban/La Rinascente dont Mediobanca était le conseil, la banque de Cuccia n'a participé à aucune autre opération d'overgure. La privatisation du pétrolier ENI a été confiée au Crédit suisse First Boston et à IMI. Goldman Sachs est la banque conseil de la caisse d'épargne Cariplo, a conduit la privatisation de l'assureur INA et a conseillé Benetton pour l'acquisition de Rollerblade. Morgan Stanley mène la privatisation de la banque turnoise San Paolo.

Conçue à l'époque où le pays était dominé par les politiciens et où le secteur public était omniprésent, la stratégie de maillages entre vieilles maisons privées, menée pendant quarante ans par Enrico Cuccia a perdu de sa pertinence. Qu'advient-il lorsqu'il disparaît ? A quatre-vingt-dix ans, le président honoraire depuis 1987 reste le véritable cimetière du monde industrialo-financier milanais. Lorsque début avril, fait sans précédent, les plus grands patrons d'Italie se mobilisaient en faveur de Cesare Romiti condamné par la justice pour faux bilan, c'est lui qui eut pris la tête, allant jusqu'à témoigner devant les tribunaux qu'en cinquante ans de carrière, il n'avait jamais vu un bilan juste en Italie. Pietro Marzotto, lui n'avait pas signé la pétition.

Babette Stern

## Les grévistes de TAT et d'Air Liberté n'ont rien perdu de leur motivation

« ON ARRÊTE les frais et on reprend le travail sans gloire ? » Au trente-quatrième jour de la grève des hôtesses et stewards de TAT et d'Air Liberté, un délégué syndical sonde la motivation des grévistes. Ils s'apprennent à investir le siège

### REPORTAGE

Après plus d'un mois de conflit, les hôtesses et stewards ont occupé le siège des deux filiales de British Airways

social des deux filiales françaises de British Airways, en passe d'être fusionnées. « Aucune, aucune, aucune hésitation. Non, non, non à la fusion bidon. Oui, oui, oui à la négociation », lui répondent en chœur les cent cinquante salariés qui se dirigent, lundi 12 mai à 15 h 30, vers le troisième étage d'un immeuble de la zone industrielle d'Orly. Une hôtesses d'Air Liberté reste sur le parking. « Je n'en peux plus », soupire-t-elle. Un steward de TAT tente de la reconforter, mais elle n'y croit plus.

Les autres n'ont pas craqué. Ils grimpent dans la bonne humeur les marches qui conduisent à l'étage de la direction, soufflant dans des sifflets de plastique. Première prise inattendue, quatre cadres britanniques de la maison mère réunis dans une petite salle pour redéfinir le marketing. Un délégué syndical pénètre, puis ressort de la salle. « Il y a une femme enceinte. Je propose de la laisser partir au milieu d'une haie d'honneur. » Sans s'être concertés, les salariés se mettent à

fredonner « ce n'est qu'un an revoir ». Les trois hommes en costume gris et la femme en tailleur noir sortent, blêmes. Un steward qui laisse échapper une grossièreté anti-britannique est vite réprimandé.

Les grévistes investissent la salle vide du conseil d'administration. « Il y a trois semaines, nous étions partis au petit matin, sans avoir obtenu la moindre concession. Cette fois-ci, on ne bouge pas. On campe », affirme une hôtesses, révoltée par la fin de non-recevoir opposée, vendredi, par la direction à la proposition des salariés de nommer un médiateur. Les navigants de TAT et d'Air Liberté ont décidé depuis plus d'un mois de faire cause commune. On prête à Marc Rochet, le PDG des deux compagnies aériennes, l'intention d'aligner les statuts des personnels navigants les mieux lotis, ceux de TAT, dont la convention collective expire le 31 mars 1998, sur ceux d'Air Liberté dont la gestion de Lotfi Belhassine, l'ancien propriétaire, a fait un contre-modèle social.

« Sous la direction de Lotfi Belhassine, l'entreprise fonctionnait à l'affectif. Le président inhibait toute velléité de rébellion en expliquant que nous étions menacés et encerclés », confie une hôtesses. « Les salariés de TAT nous ont fait découvrir la culture de revendication et nous ont donné confiance en nous », ajoute-t-elle, même si la mobilisation est moins forte chez Air Liberté (66 % de grévistes contre 95 % chez TAT). La direction affirme maintenir 90 % de ses vols malgré cette mobilisation, les syndicats évaluent le nombre de vols supprimés à près de 50 %.

Embauchées à 6 500 francs bruts mensuels

pendant l'été, les hôtesses d'Air Liberté voient leur brut ramené à 5 500 francs en hiver, soit, avec les primes, entre 7 000 et 8 000 francs nets selon la saison. Aucune embauche définitive n'est effectuée sans dix-huit mois de contrats à durée déterminée préalable. « Mes amis ont l'impression que je fais un métier de rêve. Ce n'est plus vrai. Pour quatre heures de vol payées, il faut compter en moyenne dix heures de présence », explique une hôtesses. Son aventure quotidienne se résume souvent à un aller Paris-Nice le matin, une journée d'attente à l'aéroport, et un Nice-Paris le soir.

### LA DIRECTION PREND NOTE

Les salariés de TAT sont mieux lotis, mais ils savent leur situation fragile. Le 31 mars, l'expiration de leur convention collective permettra à Marc Rochet de leur appliquer le régime « au pain sec » d'Air Liberté. Dans la future compagnie commune, les navigants réclament un repos hebdomadaire de quarante-huit heures et de quatre-vingt-seize heures une fois par mois, la suppression des contrats d'hiver et un treizième mois pour tous.

A 20 heures, les grévistes acceptent d'évacuer le bâtiment, pour permettre la tenue de discussions entre une délégation et Marc Rochet. Une heure trente plus tard, la direction qui, contrairement à la précédente réunion, a pris note des demandes des grévistes, propose de les chasser et d'apporter une réponse mercredi à 14 heures.

Christophe Jakubyszyn

## Air France a conclu une alliance avec Air India

AIR FRANCE a conclu dimanche 11 mai à New Delhi un accord stratégique avec Air India. Cet accord vient s'ajouter aux alliances internationales déjà signées par la compagnie publique française pour rivaliser avec les grands réseaux comme Lufthansa-United Airlines ou celui en cours de formation entre British Airways et American Airlines.

Air France a relancé au début de l'année une politique d'alliances, complètement étiée depuis la crise traversée par la compagnie en 1993. Elle a conclu un double rapprochement aux Etats-Unis, avec Delta et Continental Airlines, dont elle espère retirer 500 millions de francs de recettes annuelles et 20 % de passagers en plus sur sa plate-forme de correspondance (« hub ») de

Roissy-Charles-de-Gaulle. Elle a aussi une alliance plus ponctuelle avec Aeromexico pour la desserte de Cancun. En Europe et au Maghreb, elle a noué des liens commerciaux avec Alitalia, Malev (Hongrie), Lot (Pologne) et Royal Air Maroc. En Asie, elle a un accord commercial avec Japan Airlines, et recherchait d'autres alliés dans cette région promise à la plus grosse croissance du trafic aérien.

### EXTENSION ENVISAGÉE

L'accord avec Air India est la première alliance jamais signée par la compagnie indienne. Il a vocation à être étendu à Indian Airlines, que le gouvernement indien envisage de fusionner avec Air India. A première vue, l'accord peut paraître un peu déséquilibré,

tant les deux compagnies indiennes sont engluées dans les déficits, avec une qualité de service qui n'est pas encore aux standards des grandes compagnies internationales. Mais le marché du sous-continent indien est très vaste, et d'autres candidats européens étaient sur les rangs, telle Lufthansa.

Air India rejoindra Continental et Delta Airlines sur le « hub » d'Air France à Roissy, et offrira à ses passagers tout le réseau de correspondances de la compagnie française. Ses quatre vols hebdomadaires sur Paris, qui s'opéraient via Francfort, vont être directs et prolongés ensuite sur Francfort dès octobre. Air France, qui a quatre vols hebdomadaires sur New Delhi et trois sur Bombay, envisage d'augmenter ses

fréquences avec des vols commercialisés par les deux compagnies indiennes, ce qui lui permettra de mieux remplir les avions.

**SYSTÈME DE FIDÉLISATION ÉLARGI**  
Au début, ce procédé sera appliqué uniquement sur des avions exploités par Air France, en attendant qu'un comité d'experts définisse les standards minimum pour le service sur les vols d'Air India. Air France aura aussi accès au réseau d'Indian Airlines (soixante villes). Daos l'immédiat, la compagnie est intéressée par Calcutta, Madras et Bangalore.

Pour le passager, le gros avantage est de pouvoir cumuler des points - et donc des voyages gratuits - sur sa carte de fidélisation, s'il voyage avec les compagnies « alliées ». - (A.F.)

## Le ton monte entre Bruxelles et Boeing

LE COMMISSAIRE européen à la concurrence, Karel van Miert, a déclaré, lundi 12 mai à Stockholm, que la fusion Boeing-McDonnell Douglas était inacceptable et que « la Commission européenne ne l'acceptera certainement pas ». Une communication des griefs de la Commission sera envoyée avant fin mai aux deux avionneurs américains, a précisé lundi un porte-parole européen.

« Nous sommes très inquiets de telles déclarations publiques », ont écrit la semaine dernière deux sénateurs américains au président Clinton, qui leur a répondu, lundi, qu'il était très attentif à la démarche de Bruxelles. Un rejet du projet de fusion deviendrait une affaire commerciale euro-américaine, a averti lundi un porte-parole de Boeing.

### DÉPÊCHES

■ AXA-UAP : les assemblées générales mixtes des actionnaires des deux groupes, réunies lundi 12 mai, ont approuvé à 88 % la fusion par voie d'absorption de la Compagnie UAP par AXA-UAP (*Le Monde* du 13 mai). Celle-ci prend effet au 1<sup>er</sup> janvier 1997.

■ BRE-X : la femme de Michael de Guzman, l'un des deux géologues ayant découvert la fausse mine d'or de Busang, à Bornéo, estime, selon le *Financial Times* du 13 mai, que son mari est vivant et ne s'est pas suicidé en se jetant d'un hélicoptère comme l'affirme la thèse officielle. Le corps retrouvé ne serait pas le sien. Sa disparition est intervenue quelques jours avant que ne soit découverte la supercherie autour de ce gisement, exploité par le canadien Bre-X, présenté comme le plus important du monde (*Le Monde* du 6 mai).

■ RENAULT : des débrayages de quelques heures ont touché, lundi 12 mai, une quarantaine de succursales du groupe, à l'appel des syndicats CGT, CFDT, CFTC et CFE-CGC, pour protester contre le projet de filialisation du réseau commercial (9 000 salariés), selon des sources syndicales. De son côté, la direction a recensé des arrêts de travail dans vingt-neuf des cinquante-trois succursales. Par ailleurs, quelques dizaines de salariés belges se sont rendus à Paris, mardi 13 mai, à l'occasion d'un comité central d'entreprise qui devait étudier le plan social accompagnant les 2 700 suppressions d'emplois prévues en France en 1997.

■ GAZPROM : le président russe Boris Eltsine a signé lundi 12 mai un décret renforçant le contrôle de l'Etat sur la première entreprise du pays et premier producteur mondial de gaz, dont il possède 40 % du capital. Le texte institue un « collège des représentants de l'Etat », chargé d'imposer leur point de vue.

■ DEUTSCHE TELEKOM : l'opérateur téléphonique allemand s'est retiré lundi 12 mai du consortium dirigé par la Banco Central Hispano (BCH), qui est candidat à la privatisation de la société espagnole Retevisión.

■ ÉLECTRICITÉ DE BERLIN : le consortium réunissant les allemands Viag et Veba et l'américain Southern Company doit acquérir 50,8 % de la compagnie d'électricité berlinoise Bewag pour 2,9 milliards de DM (9,6 milliards de francs), ont indiqué, lundi 12 mai, des responsables du parti social-démocrate (SPD) à Berlin. Le gouvernement régional de Berlin devait donner son feu vert mardi à cette privatisation.

■ SEMI-CONDUCTEURS : les ventes mondiales ne devraient augmenter que de 4,6 % pour atteindre 138 milliards de dollars en 1997 (786 milliards de francs), a indiqué lundi 12 mai l'association des fabricants américains de semi-conducteurs.

■ GEHE : le groupe allemand de répartition pharmaceutique table sur un chiffre d'affaires de 24 milliards de marks (79,2 milliards de francs) en 1997 et un bénéfice avant impôts de 450 à 500 millions de marks, a annoncé lundi 12 mai son président Dieter Kammerer.

**Le Monde**  
SPECIAL DOSSIERS DOCUMENTS EXAMENS  
**Le dernier état du monde**

**Le dernier état de la France**  
Un numéro indispensable pour mettre à jour vos connaissances  
**UNE PUBLICATION DU MONDE**  
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

## CANNES 97 sur Internet

- \* le programme officiel
- \* l'album photo des 50 ans, avec SIPA Press
- \* reportages illustrés en direct
- \* tous les articles du Monde
- \* autographes, signatures, dédicaces
- \* les marches du palais en vidéo
- \* une journée avec...
- \* une question ? ils vous répondent

Une production : **Le Monde**



en anglais : <http://wmlive.com>  
en français : <http://www.lemonde.fr>



■ LA BOURSE DE TOKYO, gagnante à la séance du matin, a finalement terminé la journée en baisse, mardi. L'indice Nikkei a perdu 14,40 points (0,07 %), à 20 129,11 points.

■ L'OR a ouvert en baisse, mardi, sur le marché international de Hongkong. L'once s'échangeait à 347,80-348,10 dollars contre 348,20-348,60 dollars en clôture lundi.

■ WALL STREET a démarré la semaine par un nouveau record, lundi 12 mai. À l'issue d'une séance calme, le Dow Jones a gagné 12,22 points, à 7 292,75 points (+1,72 %).

■ LE PRIX DU BARIL DE BRUT de référence, light sweet crude, a gagné 95 cents à 21,38 dollars, lundi, sur le marché à terme new-yorkais. Avant le week-end, il avait gagné 9 cents.

■ LA BOURSE DE LONDRES a terminé, lundi, sur un nouveau record, le sixième consécutif. L'indice Footsie a clôturé à 4 669,6 points, gagnant 38,7 points (+0,82 %).

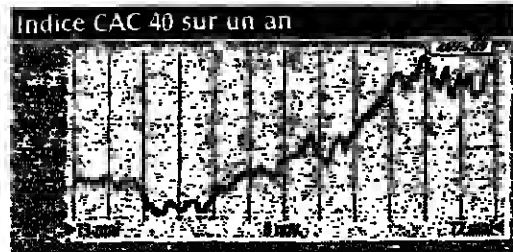
## LES PLACES BOURSILIÈRES

### Nouvelle hausse à la Bourse de Paris

LA BOURSE DE PARIS continuait de gagner du terrain pour la deuxième séance consécutive, mardi 13 mai, suivant la forte hausse de Wall Street lundi, qui stimulait l'ensemble des places européennes. L'indice CAC 40 a franchi à l'ouverture la barre des 2 700 points pour la première fois depuis deux mois et ses records de la semaine (2 736,71 points en séance le 11 mai). Après avoir ouvert en hausse de 0,68 %, il affichait une heure et demie plus tard un gain de 0,92 %. Aux alentours de 12 h 30, les valeurs françaises gagnaient en moyenne 1,21 % à 2 725,64 points.

« Le marché est très calme mais très bien orienté. Il suit la hausse de Wall Street hier comme les autres marchés européens qui battent tous des records. On reste collé au plafond », a commenté un analyste d'une grande maison de titres. Le volume des échanges dépassait 4 milliards de francs dont 3,3 milliards de francs sur les valeurs de l'indice de référence.

Lundi, confortée par des sondages favorables à la majorité sortante en vue des élections législatives des 25 mai et 1<sup>er</sup> juin, la place parisienne avait gagné 2,25 %. Mardi, un nouveau sondage réalisé par BVA pour France 2, Europe 1 et Paris-Match accordait encore à la majorité sortante une cinquantaine de sièges d'avance sur la gauche.

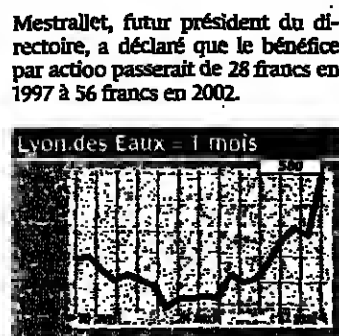


Indices favorables à la majorité sortante en vue des élections législatives des 25 mai et 1<sup>er</sup> juin, la place parisienne avait gagné 2,25 %. Mardi, un nouveau sondage réalisé par BVA pour France 2, Europe 1 et Paris-Match accordait encore à la majorité sortante une cinquantaine de sièges d'avance sur la gauche.

### Lyonnais des eaux, valeur du jour

LE TITRE Lyonnais des eaux a terminé la séance en nette hausse, lundi 12 mai, à la Bourse de Paris, tout comme Suez. Les deux groupes qui s'apprêtent à fusionner ont été très recherchés. L'action Lyonnaise a terminé sur un gain de 5,26 % à 580 francs avec 933 000 titres échangés. Les sociétés de Bourse Exane et Kleinwort-Benson étaient notamment citées par les intervenants comme très présentes à l'achat. Dans un entretien au Journal des finances, Gérard

Mestrallet, futur président du directoire, a déclaré que le bénéfice par action passerait de 28 francs en 1997 à 56 francs en 2002.



### Records à Wall Street Londres et Francfort

LA BOURSE DE TOKYO a finalement reculé, mardi 13 mai, alors qu'elle s'appréciait encore de 0,7 % à l'issue de la séance du matin. À la fin des transactions, l'indice Nikkei a perdu 14,40 points pour terminer à 20 129,11 points, soit un repli de 0,07 %.

La veille, toutes les grandes places internationales ont terminé la journée à des niveaux records. Wall Street a gagné 12,22 points (1,72 %), à 7 292,75 points, au cours d'une séance calme dominée par un mouvement d'achats sélectifs qui a favorisé les valeurs vedettes. IBM a été la cible des acheteurs, qui ont fait grimper cette action à un nouveau record avec la victoire, dimanche, de Deep Blue, le superordinateur du géant de l'informatique, sur le champion du monde d'échecs Garry Kasparov.

En Europe, la Bourse de Londres a terminé sur un nouveau record, le sixième consécutif, dopée par l'annonce d'une fusion géante entre Grand Metropolitan et Guinness. L'indice Footsie a clôturé à 4 669,6 points, soit un gain de 0,82 % par rapport à vendredi. La Bourse de Francfort a terminé, pour sa part, à un nouveau sommet, en hausse de 0,36 %, à 3 575,37 points.

### INDICES MONDIAUX

Cours au 13/05	Cours au 12/05	Var. en %
Paris CAC 40	2699,09	+2,20
New York DJ Ind.	7290,30	+1,72
Tokyo Nikkei	20165,50	+1,29
Londres FT100	4669,6	+0,82
Francfort Dax 30	3575,37	+0,36
Bruxelles C20	2001,49	+0,73
Bruxelles C25	2245,37	+0,73
Amsterdam AEX	1021,18	+0,72
Amsterdam C25	1340,40	+0,97
Madrid IBEX 35	538,08	+1,19
Stockholm Affarsl.	2169,99	+0,80
Londres FTSE	2882,40	+1,17
Hong Kong Hang S.	13987,80	+0,41
Singapore Straits	2101,48	+1,68

### NEW YORK Les valeurs du Dow Jones

Cours au 13/05	Cours au 12/05	Var. en %
Alcoa	72,87	+1,57
Alfred Signal	74,37	+1,57
American Express	69,50	+0,50
AT & T	33,75	+0,30
Boeing Co	99,50	+0,75
Chrysler Inc.	34,25	+0,63
Chevron Corp.	71,75	+0,71
Coca-Cola Co	66,75	+0,50
Disney Corp.	84,50	+0,25
Du Pont Nemours & Co	110,62	+0,12
Eastman Kodak Co	82,87	+0,82
General Motors	39,37	+0,87
Gen. Motors Corp.	59,87	+0,87
Goodyear T & R	54,87	+0,87
Hewlett-Packard	56,75	+0,54
IBM	171,87	+1,87
Intl Paper	45,87	+0,87
J.P. Morgan Co	102,87	+1,02
Johnson & Johnson	61,25	+0,61
McDonalds Corp.	33,37	+0,33
Merck & Co Inc.	92,62	+0,92
Minnesota Mining & Mfg	92,37	+0,92
Philly. Elec.	42,50	+0,42
Procter & Gamble Co	133,75	+1,33
Sears Roebuck & Co	49,50	+0,49
Travelers	55,62	+0,55
Union Carb.	49,25	+0,49
Und Technol.	78,37	+0,78
Wal-Mart Stores	28,87	+0,28

### PRINCIPAUX ÉCARTS AU RÈGLEMENT MENSUEL

HAUSSES, 12h30	Cours au 13/05	Var. %	Var. %
Alcoa	72,87	+1,57	
Alfred Signal	74,37	+1,57	
American Express	69,50	+0,50	
AT & T	33,75	+0,30	
Boeing Co	99,50	+0,75	
Chrysler Inc.	34,25	+0,63	
Chevron Corp.	71,75	+0,71	
Coca-Cola Co	66,75	+0,50	
Disney Corp.	84,50	+0,25	
Du Pont Nemours & Co	110,62	+0,12	
Eastman Kodak Co	82,87	+0,82	
General Motors	39,37	+0,87	
Gen. Motors Corp.	59,87	+0,87	
Goodyear T & R	54,87	+0,87	
Hewlett-Packard	56,75	+0,54	
IBM	171,87	+1,87	
Intl Paper	45,87	+0,87	
J.P. Morgan Co	102,87	+1,02	
Johnson & Johnson	61,25	+0,61	
McDonalds Corp.	33,37	+0,33	
Merck & Co Inc.	92,62	+0,92	
Minnesota Mining & Mfg	92,37	+0,92	
Philly. Elec.	42,50	+0,42	
Procter & Gamble Co	133,75	+1,33	
Sears Roebuck & Co	49,50	+0,49	
Travelers	55,62	+0,55	
Union Carb.	49,25	+0,49	
Und Technol.	78,37	+0,78	
Wal-Mart Stores	28,87	+0,28	

### BAISSES, 12h30

BAISSES, 12h30	Cours au 13/05	Var. %	Var. %
Alcoa	72,87	+1,57	
Alfred Signal	74,37	+1,57	
American Express	69,50	+0,50	
AT & T	33,75	+0,30	
Boeing Co	99,50	+0,75	
Chrysler Inc.	34,25	+0,63	
Chevron Corp.	71,75	+0,71	
Coca-Cola Co	66,75	+0,50	
Disney Corp.	84,50	+0,25	
Du Pont Nemours & Co	110,62	+0,12	
Eastman Kodak Co	82,87	+0,82	
General Motors	39,37	+0,87	
Gen. Motors Corp.	59,87	+0,87	
Goodyear T & R	54,87	+0,87	
Hewlett-Packard	56,75	+0,54	
IBM	171,87	+1,87	
Intl Paper	45,87	+0,87	
J.P. Morgan Co	102,87	+1,02	
Johnson & Johnson	61,25	+0,61	
McDonalds Corp.	33,37	+0,33	
Merck & Co Inc.	92,62	+0,92	
Minnesota Mining & Mfg	92,37	+0,92	
Philly. Elec.	42,50	+0,42	
Procter & Gamble Co	133,75	+1,33	
Sears Roebuck & Co	49,50	+0,49	
Travelers	55,62	+0,55	
Union Carb.	49,25	+0,49	
Und Technol.	78,37	+0,78	
Wal-Mart Stores	28,87	+0,28	

### VALEURS LES PLUS ACTIVES

SEANCE, 12h30	Cours au 13/05	Var. %	Var. %
Alcoa	72,87	+1,57	
Alfred Signal	74,37	+1,57	
American Express	69,50	+0,50	
AT & T	33,75	+0,30	
Boeing Co	99,50	+0,75	
Chrysler Inc.	34,25	+0,63	
Chevron Corp.	71,75	+0,71	
Coca-Cola Co	66,75	+0,50	
Disney Corp.	84,50	+0,25	
Du Pont Nemours & Co	110,62	+0,12	
Eastman Kodak Co	82,87	+0,82	
General Motors	39,37	+0,87	
Gen. Motors Corp.	59,87	+0,87	
Goodyear T & R	54,87	+0,87	
Hewlett-Packard	56,75	+0,54	
IBM	171,87	+1,87	
Intl Paper	45,87	+0,87	
J.P. Morgan Co	102,87	+1,02	
Johnson & Johnson	61,25	+0,61	
McDonalds Corp.	33,37	+0,33	
Merck & Co Inc.	92,62	+0,92	
Minnesota Mining & Mfg	92,37	+0,92	
Philly. Elec.	42,50	+0,42	
Procter & Gamble Co	133,75	+1,33	
Sears Roebuck & Co	49,50	+0,49	
Travelers	55,62	+0,55	
Union Carb.	49,25	+0,49	
Und Technol.	78,37	+0,78	
Wal-Mart Stores	28,87	+0,28	

### PRINCIPAUX ÉCARTS AU SECOND MARCHÉ

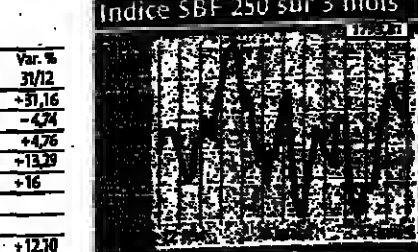
HAUSSES, 12h30	Cours au 13/05	Var. %	Var. %
Alcoa	72,87	+1,57	
Alfred Signal	74,37	+1,57	
American Express	69,50	+0,50	
AT & T	33,75	+0,30	
Boeing Co	99,50	+0,75	
Chrysler Inc.	34,25	+0,63	
Chevron Corp.	71,75	+0,71	
Coca-Cola Co	66,75	+0,50	
Disney Corp.	84,50	+0,25	
Du Pont Nemours & Co	110,62	+0,12	
Eastman Kodak Co	82,87	+0,82	
General Motors	39,37	+0,87	
Gen. Motors Corp.	59,87	+0,87	
Goodyear T & R	54,87	+0,87	
Hewlett-Packard	56,75	+0,54	
IBM	171,87	+1,87	
Intl Paper	45,87	+0,87	
J.P. Morgan Co	102,87	+1,02	
Johnson & Johnson	61,25	+0,61	
McDonalds Corp.	33,37	+0,33	
Merck & Co Inc.	92,62	+0,92	
Minnesota Mining & Mfg	92,37	+0,92	
Philly. Elec.	42,50	+0,42	
Procter & Gamble Co	133,75	+1,33	
Sears Roebuck & Co	49,50	+0,49	
Travelers	55,62	+0,55	
Union Carb.	49,25	+0,49	
Und Technol.	78,37	+0,78	
Wal-Mart Stores	28,87	+0,28	

### BAISSES, 12h30

BAISSES, 12h30	Cours au 13/05	Var. %	Var. %
Alcoa	72,87	+1,57	
Alfred Signal	74,37	+1,57	
American Express	69,50	+0,50	
AT & T	33,75	+0,30	
Boeing Co	99,50	+0,75	
Chrysler Inc.	34,25	+0,63	
Chevron Corp.	71,75	+0,71	
Coca-Cola Co	66,75	+0,50	
Disney Corp.	84,50	+0,25	
Du Pont Nemours & Co	110,62	+0,12	
Eastman Kodak Co	82,87	+0,82	
General Motors	39,37	+0,87	
Gen. Motors Corp.	59,87	+0,87	
Goodyear T & R	54,87	+0,87	
Hewlett-Packard	56,75	+0,54	
IBM	171,87	+1,87	
Intl Paper	45,87	+0,87	
J.P. Morgan Co	102,87	+1,02	
Johnson & Johnson	61,25	+0,61	
McDonalds Corp.	33,37	+0,33	
Merck & Co Inc.	92,62	+0,92	
Minnesota Mining & Mfg	92,37	+0,92	
Philly. Elec.	42,50	+0,42	
Procter & Gamble Co	133,75	+1,33	
Sears Roebuck & Co	49,50	+0,49	
Travelers	55,62	+0,55	
Union Carb.	49,25	+0,49	
Und Technol.	78,37	+0,78	
Wal-Mart Stores	28,87	+0,28	

### INDICES SBF 250 sur 3 mois

INDICES SBF 250 sur 3 mois	Cours au 13/05	Var. %	Var. %
Alcoa	72,87	+1,57	
Alfred Signal	74,37	+1,57	
American Express	69,50	+0,50	
AT & T	33,75	+0,30	
Boeing Co	99,50	+0,75	
Chrysler Inc.	34,25	+0,63	
Chevron Corp.	71,75	+0,71	
Coca-Cola Co	66,75	+0,50	
Disney Corp.	84,50	+0,25	
Du Pont Nemours & Co	110,62	+0,12	
Eastman Kodak Co	82,87	+0,82	
General Motors	39,37	+0,87	
Gen. Motors Corp.	59,87	+0,87	
Goodyear T & R	54,87	+0,87	
Hewlett-Packard	56,75	+0,54	
IBM	171,87	+1,87	
Intl Paper	45,87	+0,87	
J.P. Morgan Co	102,87	+1,02	
Johnson & Johnson	61,25	+0,61	
McDonalds Corp.	33,37	+0,33	
Merck & Co Inc.	92,62	+0,92	
Minnesota Mining & Mfg	92,37	+0,92	
Philly. Elec.	42,50	+0,42	
Procter & Gamble Co	133,75	+1,33	
Sears Roebuck & Co	49,50	+0,49	
Travelers	55,62	+0,55	
Union Carb.	49,25	+0,49	
Und Technol.	78,37	+0,78	
Wal-Mart Stores	28,87	+0,28	



Indices favorables à la majorité sortante en vue des élections législatives des 25 mai et 1<sup>er</sup> juin, la place parisienne avait gagné 2,25 %. Mardi, un nouveau sondage réalisé par BVA pour France 2, Europe 1 et Paris-Match accordait encore à la majorité sortante une cinquantaine de sièges d'avance sur la gauche.

### INDICES SBF 120-250, MIDCAC ET SECOND MARCHÉ

+0,24	
+2,04	
+2,88	
+1,84	
+1,77	
+1,27	
+1,39	
+1,25	
+3,19	
+1,07	
+1,31	
+0,84	
+1,21	
-0,11	
+1,33	
+1,60	

Indice MidCac sur 1 mois	
110	115
120	125
130	135
140	145
150	155
160	165
170	175
180	185
190	195
200	205
210	215
220	225
230	235
240	245
250	255
260	265
270	275
280	285
290	295
300	305
310	315
320	325
330	335
340	345
350	355
360	365
370	375
380	385
390	395
400	405
410	415
420	425
430	435
440	445
450	455
460	465
470	475
480	485
490	495
500	505
510	515
520	525
530	535
540	545
550	555
560	565
570	575
580	585
590	595
600	605
610	615
620	625
630	635
640	645
650	655
660	665
670	675
680	685
690	695
700	705
710	715
720	725
730	735
740	745
750	755
760	765
770	775
780	785
790	795
800	805
810	815
820	825
830	835
840	845
850	855
860	865
870	875
880	885
890	895
900	905
910	915
920	925
930	935
940	945
950	955
960	965
970	975
980	985
990	995
1000	1005
1010	1015
1020	1025
1030	1035
1040	1045
1050	1055
1060	1065
1070	1075
1080	1085
1090	1095
1100	1105
1110	1115
1120	1125
1130	1135
1140	1145
1150	1155
1160	1165
1170	1175
1180	1185
1190	1195
1200	1205
1210	1215
1220	1225
1230	1235
1240	1245
1250	1255
1260	1265
1270	1275
1280	1285
1290	1295
1300	1305
1310	1315
1320	1325
1330	1335
1340	1345
1350	1355
1360	1365
1370	1375
1380	1385
1390	1395
1400	1405
1410	1415
1420	1425
1430	1435
1440	1445
1450	1455
1460	1465
1470	1475
1480	1485
1490	1495
1500	1505
1510	1515
1520	1525
1530	1535
1540	1545
1550	1555
1560	1565
1570	1575
1580	1585
1590	1595
1600	1605
1610	1615
1620	1625
1630	1635
1640	1645
1650	1655
1660	1665
1670	1675
1680	1685
1690	1695
1700	1705
1710	1715
1720	1725
1730	1735
1740	1745
1750	1755
1760	1765
1770	1775
1780	1785
1790	1795
1800	1805
1810	1815
1820	1825
1830	1835
1840	1845
1850	1855
1860	1865
1870	1875
1880	1885
1890	1895
1900	1905
1910	1915
1920	1925
1930	1935
1940	1945
1950	1955
1960	1965
1970	1975
1980	1985
1990	1995
2000	2005
2010	2015
2020	2025
2030	2035
2040	2045
2050	2055
2060	2065
2070	2075
2080	2085
2090	2095
2100	2105
2110	2115
2120	2125
2130	2135
2140	2145
2150	2155
2160	2165
2170	2175
2180	2185
2190	2195
2200	2205
2210	2215
2220	2225
2230	2235
2240	2245
2250	2255
2260	2265
2270	2275
2280	2285
2290	2295
2300	2305
2310	2315
2320	2325
2330	2335
2340	2345
2350	2355
2360	2365
2370	2375
2380	2385
2390	2395
2400	2405
2410	2415
2420	2425
2430	2435
2440	2445
2450	2455
2460	2465
2470	2475
2480	2485
2490	2495
2500	2505
2510	2515
2520	2525
2530	2535
2540	2545
2550	2555
2560	2565
2570	2575
2580	2585
2590	2595
2600	2605
2610	2615
2620	2625
2630	2635
2640	2645
2650	2655
2660	2665
2670	2675
2680	2685
2690	2695
2700	2705
2710	2715
2720	2725
2730	2735
2740	2745
2750	2755
2760	2765
2770	2775
2780	2785
2790	2795
2800	2805
2810	2815
2820	2825
2830	2835
2840	2845
2850	2855
2860	2865
2870	2875
2880	2885
2890	2895
2900	2905
2910	2915
2920	2925
2930	2935
2940	2945
2950	2955
2960	2965
2970	2975
2980	2985
2990	2995
3000	3005
3010	3015
3020	3025
3030	3035
3040	3045
3050	3055
3060	3065
3070	3075
3080	3085
3090	3095
3100	3105
3110	3115
3120	3125
3130	3135
3140	3145
3150	3155
3160	3165
3170	3175
3180	3185
3190	3195
3200	3205
3210	3215
3220	3225
3230	3235
3240	3245
3250	3255
3260	3265
3270	3275
3280	3285
3290	3295
3300	3305
3310	3315
3320	3325
3330	3335
3340	3345
3350	3355
3360	3365
3370	3375
3380	3385
3390	3395
3400	3405
3410	3415
3420	3425
3430	3435
3440	3445
3450	3455
3460	3465
3470	3475
3480	3485
3490	3495
3500	3505
3510	3515
3520	3525
3530	3535
3540	3545
3550	3555
3560	3565
3570	3575
3580	3585
3590	3595
3600	3605
3610	3615
3620	3625
3630	3635
3640	3645
3650	3655
3660	3665
3670	3675
3680	3685
3690	3695
3700	3705
3710	3715
3720	3725
3730	3735
3740	3745
3750	3755
3760	3765
3770	3775
3780	3785
3790	3795
3800	3805
3810	3815
3820	3825
3830	3835
3840	3845
3850	3855
3860	3865
3870	3875
3880	3885
3890	3895
3900	3905
3910	3915
3920	3925
3930	3935
3940	3945
3950	3955
3960	3965
3970	3975
3980	3985
3990	3995
4000	4005
4010	4015
4020	4025
4030	4035
4040	4045
4050	4055
4060	4065
4070	4075
4080	4085
4090	4095
4100	4105
4110	4115
4120	4125
4130	4135
4140	4145
4150	4155
4160	4165
4170	4175
4180	4185
4190	4195
4200	4205
4210	4215
4220	4225
4230	4235
4240	4245
4250	4255
4260	4265
4270	4275
4280	4285
4290	4295
4300	4305
4310	4315
4320	4325
4330	4335
4340	4345
4350	4355
4360	4365
4370	4375
4380	4385
4390	4395
4400	4405
4410	4415
4420	4425
4430	4435
4440	4445
4450	4455
4460	4465
4470	4475
4480	4485
4490	4495
4500	4505
4510	4515
4520	4525
4530	4535
4540	4545
4550	4555
4560	4565
4570	4575
4580	4585
4590	4595
4600	4605
4610	4615
4620	4625
4630	4635
4640	4645
4650	4655
4660	4665
4670	4675
4680	4685
4690	4695
4700	4705
4710	4715
4720	4725
4730	4735
4740	4745
4750	4755
4760	4765
4770	4775
4780	4785
4790	4795
4800	4805
4810	4815
4820	4825
4830	4835
4840	4845
4850	4855
4860	4865
4870	4875
4880	4885
4890	4895
4900	4905
4910	4915
4920	4925
4930	4935
4940	4945
4950	4955
4960	4965
4970	4975
4980	4985
4990	4995
5000	5005
5010	5015
5020	5025
5030	5035
5040	5045
5050	5055
5060	5065
5070	5075
5080	5085
5090	5095
5100	5105
5110	5115
5120	5125
5130	5135
5140	5145
5150	5155
5160	5165
5170	5175
5180	5185
5190	5195
5200	5205
5210	5215
5220	5225
5230	5235
5240	5245
5250	5255
5260	5265
5270	5275
5280	5285
5290	5295
5300	5305
5310	5315
5320	5325
5330	5335
5340	5345
5350	5355
5360	5365
5370	5375
5380	5385
5390	5395
5400	5405
5410	5415
5420	5425
5430	5435
5440	5445
5450	5455
5460	5465
5470	5475
5480	5485
5490	5495
5500	5505
5510	5515
5520	5525
5530	5535
5540	5545
5550	5555
5560	5565
5570	5575
5580	5585
5590	5595
5600	5605
5610	5615
5620	5625
5630	5635
5640	5645
5650	5655
5660	5665
5670	5675
5680</	







**FOOTBALL.** Le Paris-Saint-Germain doit affronter le FC Barcelone, mercredi 14 mai à Rotterdam (Pays-Bas), en finale de la Coupe d'Europe des clubs vainqueurs de Coupe, l'une

des équipes les plus prestigieuses. ● LE FC BARCELONE, créé en 1899, possède un des plus beaux palmarès européens : une Coupe des champions (1992), trois Coupes des Coupes (1979,

1982, 1989), trois coupes de l'UEFA (1958, 1960, 1966). ● UNE VICTOIRE permettrait aux Parisiens de conserver le titre acquis en 1996 aux dépens des Autrichiens du Rapid de Vienne, ce qui

serait une première dans l'histoire de l'épreuve. ● CETTE FINALE fait déjà de Paris une exception, puisque aucune formation française n'a jamais atteint ce niveau de la compétition deux an-

nées de suite. ● LA DÉFENSE du PSG devrait être rudoyée par les attaquants barcelonais, parmi lesquels le prodige brésilien Ronaldo. (Lire aussi le portrait de Bernard Lama, page 16.)

## Le Paris-Saint-Germain s'attaque au mythique FC Barcelone

Pour conserver la Coupe d'Europe des clubs vainqueurs de Coupe, les joueurs parisiens doivent battre, mercredi 14 mai, en finale à Rotterdam, le club catalan, une des équipes les plus prestigieuses du football mondial

**BARCELONE**  
de notre envoyé spécial  
Quand le Paris-Saint-Germain aura survécu à une guerre civile et symbolisé la fierté d'un peuple pendant quarante ans de dictature, quand les jeunes spectateurs de la tribune Auteuil seront en âge d'initier leurs petits-enfants à la magie du Parc des Princes, quand le président du club sera invité une heure chez Anne Sinclair pour ne parler que de football, quand les soupçons oseront offrir à leurs belles des bijoux choisis dans la boutique des supporters, le club parisien sera l'égal du FC Barcelone. Peut-être, alors, des adolescents espagnols viendront visiter le stade, entre une excursion à Versailles et un pèlerinage à Notre-Dame, comme le fit ce lundi-là dans la cité catalane une classe de Moncoutant (Deux-Sèvres), invitant le Nou Camp dans son programme au même titre que la Sagrada Família ou les Ramblas.

En attendant cet heureux jour, le PSG a le droit de battre le FC Barcelone, en finale de la Coupe des Coupes, mercredi 14 mai, à Rotterdam (Pays-Bas). Ce ne serait jamais que la deuxième fois, après le quart de finale de la Ligue des champions, en 1995, en football, il est permis de dégommer les mythes : le dédicé est même recommandé à qui veut bâtir sa légende. Depuis le temps qu'il fût cote avec le panthéon européen du football, le club parisien o'a toujours pas effacé les sourires narquois. S'il s'imposait en finale, cette année, il construirait sa réputation bien mieux qu'en 1996, où il fut opposé en bout de parcours

le Rapid de Vienne. L'idée paraît téméraire face à un adversaire qui transformera le Stadion Feijenoord de Rotterdam en piste aux étoiles. Les dirigeants catalans ont dépensé 220 millions de francs en transferts à l'intersaison. Ils ont recruté parmi ce qui se fait de mieux sur la planète. A lire la presse espagnole, ils ont même téléporté le PSV Eindhoven un extraterritoire : Ronaldo. Quand l'envie lui prend, le Brésilien évolue dans une quatrième dimension inconnue des Terriens. Cette supériorité sur les humains qui l'entourent lui ferait parfois oublier qu'il pratique un sport collectif. Il sera l'égal de Pelé lorsqu'il saura faire une passe, explique en substance Mario Zagalo, le sélectionneur brésilien. Quoi qu'il en soit, le public barcelonais a succombé à la « Ronaldomania ».

Le Nou Camp frémit de bonheur au Nou Camp dans son programme au même titre que la Sagrada Família ou les Ramblas.

En attendant cet heureux jour, le PSG a le droit de battre le FC Barcelone, en finale de la Coupe des Coupes, mercredi 14 mai, à Rotterdam (Pays-Bas). Ce ne serait jamais que la deuxième fois, après le quart de finale de la Ligue des champions, en 1995, en football, il est permis de dégommer les mythes : le dédicé est même recommandé à qui veut bâtir sa légende. Depuis le temps qu'il fût cote avec le panthéon européen du football, le club parisien o'a toujours pas effacé les sourires narquois. S'il s'imposait en finale, cette année, il construirait sa réputation bien mieux qu'en 1996, où il fut opposé en bout de parcours

temps que sont offertes des vedettes de la stature de Johann Cruyff ou Diego Maradona. Mais, comme le fait remarquer Laurent Blanc, le sage français du « Barça », encore incertain mercredi en raison d'une déchirure aux adducteurs : « Partout les terrains font environ 100 mètres, le pelouse y est verte et tout y est possible. »

**UN STATUT À ASSUMER**  
Les joueurs de Clermont-Ferrand pourraient rappeler à leurs homologues du PSG que les montagnards sont faites pour être renaissances. Ceux du Real de Madrid feront également valoir que, par leur sens de la collectivité, ils sont en passe de ravir le titre national à cette somme d'individualités que l'entraîneur anglais Bobby Robson n'est jamais parvenu à sceller véritablement.

Sans que cela préjuge du résultat de Rotterdam, un club de football va cependant se collecter avec un

monstre sacré. « Barcelone, c'est plus qu'un club de football, affirme Laurent Blanc. Il faut le vivre de l'intérieur pour le comprendre. Le serment est difficilement définitif. Tous les Catalans s'identifient au « Barça ». Ici, être joueur ne s'arrête pas au terrain. Tu portes ce statut dans ta vie quotidienne, tu ne peux rien faire sans qu'on y fasse à un moment ou à un autre référence. Il faut être capable d'assumer cette situation, avoir un comportement exemplaire et respecter cette image catalane et barcelonaise. Sinon, tu vas au devant de graves ennuis. »

Barcelone et son stade mythique de 115 000 places. Les spectateurs se surmontent eux-mêmes les « cuies », formule qui ne demande pas de traduction. Cette appellation date du temps où le club jouait dans des enceintes trop petites pour contenir la ferveur. Les spectateurs se perchaient alors jusque sur les murs des tribunes. De l'extérieur, comme en témoignent certaines photos sépia, on voyait déborder sur tout le pourtour du stade cette partie de l'anatomie. Dans les années 50, le club s'est construit un écin à sa mesure. « Le Nou Camp est un théâtre immense en ce sens que l'ambiance y est plutôt feutrée, poursuit Laurent Blanc. Mais quand tu vois dans les tribunes des grands-mères de quatre-vingt ans avec leurs petits enfants, quand tu entends l'hymne catalan, tu comprends la profondeur de la dévotion. »

Barcelone et ses 108 000 socios. Le 22 octobre 1999, une petite annonce parue dans *Los Deportes* invitait les jeunes gens de bonne volonté à se réunir le 29 novembre

dans le but de lancer une équipe. Douze personnes répondirent à l'appel et versèrent chacun deux pesetas pour adhérer au nouveau club. Aujourd'hui, la cotisation annuelle s'élève aux environs de 700 francs, mais les sociétaires se transmettent leur carte d'adhésion

### Les Parisiens récidivent

Un coup franc de Youni Djorkaeff, à la 28<sup>e</sup> minute de jeu, décale astucieusement Bruno N'Gotty, dont le tir surpuissant trompe le gardien du Rapid de Vienne, et voilà le Paris-Saint-Germain qui emporte la première Coupe d'Europe de son histoire. C'était le 8 mai 1996. Luis Fernandez, alors entraîneur de l'équipe, pouvait brandir le trophée des vainqueurs de Coupe avec fierté. Le club revenait de loin. Les Autrichiens n'étaient certes pas de grands méchants ogres, mais le PSG était au plus bas de sa forme, contrainct d'abandonner le titre de champion de France à Auxerre, après avoir compté 9 points d'avance. Le malaise était si profond que Yannick Noah, grand sorcier du sport national, avait été pré de remonter le moral des troupes avant la finale.

Cette année, la victoire sur le FC Liverpool, en demi-finales, a sauvé une saison cahoteuse. Et le PSG est prêt à devenir le premier club à remporter la Coupe des coupes deux fois de suite.

de père en fils. Le pape a la sienne. Des enfants pas encore nés sont même inscrits sur les listes d'attente. « Ceux qui viennent au match ne sont pas de simples spectateurs, explique Laurent Blanc. L'équipe leur appartient et d'une certaine manière, tu es leur employé. » Le principe des socios est la force et la faiblesse du club. Le fonctionnement du FC Barcelone n'échappe pas au populisme. Josep Lluís Núñez, président depuis dix-neuf ans, doit convoquer prochainement des élections. Il aimerait bien être le président du centenaire et ne recule devant aucune promesse.

L'antagonisme historique avec le Real de Madrid fait également perdre la raison. Dans les années 70 puis dans les années 80, les excès avaient conduit le club au bord du dépôt de bilan. Les socios avaient alors remis de leur poche pour combler le trou financier. Au-

### Leurs parcours

● PARIS-SAINT-GERMAIN  
Premier tour : Vaduz (Lie.) - Paris-SG : 0-4 ; Paris-SG - Vaduz : 3-0.  
Huitièmes de finale : Galatasaray Istanbul (Tur.) - Paris-SG : 4-2 ; Paris-SG - Galatasaray : 4-0.  
Quarts de finale : Paris-SG - AEK Athènes (Grè.) : 0-0 ; AEK Athènes-Paris SG : 0-3.  
Demi-finales : Paris-SG - Liverpool (Ang.) : 3-0 ; Liverpool - Paris-SG : 2-0.  
● FC BARCELONE (Esp.)  
Premier tour : FC Barcelone-AEK

Lama (Chy.) : 2-0 ; AEK Lama-FC Barcelone : 0-0.  
Huitièmes de finale : FC Barcelone-Etoile Rouge de Belgrade (You.) : 3-1 ; Etoile Rouge de Belgrade-FC Barcelone : 1-1.  
Quarts de finale : FC Barcelone-AIK Stockholm (Suè.) : 3-1 ; AIK Stockholm-FC Barcelone : 1-1.  
Demi-finales : FC Barcelone-Fiorentina (Ita.) : 1-1 ; Fiorentina-FC Barcelone : 0-2.  
Finale retransmise en direct, le 14 mai, à partir de 20 h 20, sur TF1.

Benoit Hopquin



En 1995, Vincent Guérin avait fait tomber le « Barça »

George Weah était de la partie, Rai et David Ginola aussi. Mais, il y a deux ans, le Paris-Saint-Germain de Luis Fernandez doutait parfois. Comme si souvent cette saison. Le 1<sup>er</sup> mars 1995, en Espagne, lors du match aller des quarts de finale de la Ligue des champions, les Parisiens avaient gâché beaucoup d'occasions contre le FC Barcelone. Le match nul (1-1) valait pourtant victoire. La furie du Bulgare Hristo Stoichkov et du Néerlandais Ronald Koeman s'était brisée sur la solidarité des Parisiens. Dans cette première partie, le PSG était resté fidèle aux vertus de la défense.

Au match retour, le 15 mars 1995, au Parc des Princes, le scénario initial avait semblé se reproduire. Un coup de tête de José María Bakero, un but de Rai, et voilà les deux équipes à égalité. C'est alors que Luis Fernandez décidait de s'affranchir des recettes d'Artur, son prédécesseur sur le banc de touche : il demandait à son équipe d'attaquer à tout va. Weah n'était plus seul en pointe. Et, après un tir de Ginola qui échouait sur la barre, Vincent Guérin éliminait le FC Barcelone d'un tir lointain. Le PSG avait gagné le droit d'affronter le Milan AC en demi-finales.

### Comme si ce soir était la dernière fois

UN PROFESSEUR d'université un peu cruche était capable de dire de lui-même : « Je suis un homme au corps d'éléphant et à l'âme de rose-ponpon. » Je retrouve dans ma mémoire ce souvenir universitaire à propos de Ronaldo, un grand gaillard qui possède l'envergure physique d'un champion de super-welters et les pieds de Fred Astaire. Voilà pourquoi les arrières les plus patibulaires ne peuvent le dégommer. Et voilà aussi pourquoi il met autant de buts grâce à ce vieux truc qui consiste à passer du fox-trot à la samba.

Si Romario a été un avant-centre de dessins animés (dit Jorge Valdano), Ronaldo apparaît comme la création d'un design génétique destiné à produire un avant-centre tout en granit léger, doté d'un sixième sens lui ouvrant des chemins si invisibles que les arrières ne les voient même pas. De près, on dirait un souriant pervers polymorphe aux dents écartées, capable de ruiner la vie de tout père de famille adulte, qu'il soit gardien de but ou arrière but-dozier. Il a fait preuve jusqu'à présent de la même habileté que Cruyff pour éviter les tacles les plus assassins, en esquivant au bon moment ou en se réfugiant sur ces chemins de lui seul connus.

A vingt ans, il a encore le temps d'être frappé par les accès de désespoir qui ont failli venir à bout des jambes de Maradona ou de Schuster, qui ont grillé celles de Clemente ou de Bustillo. Chaque fois que l'on regarde une partie disputée par ces joueurs de « la différence », on a la sensation d'assister à une tragédie de Tennessee Williams où les méchants cassent la figure aux bons parce qu'ils sont bons, où les méchants poignardent l'âme des bons parce qu'ils ne supportent pas l'obscurité de tant de bon-

Chaque match de Ronaldo pourrait être le dernier, comme dans un boléro, et cette sensation ira en s'accroissant au fur et à mesure que sa légende grandira, que se réveillera l'appétit des chasseurs de jambes ou de récompenses. A moins que, parvenu à un degré suffisant de gloire, Ronaldo s'installe et vive de ses rentes mythologiques, comme Maradona. Alors il ne faudra pas l'attaquer, et le public continuera à croire qu'il assiste à des parties que lui ne jouera plus.

### FIANCE DE LA MORT

Comme cela s'est passé avec Romario, Ronaldo a quitté les Pays-Bas pour se régénérer et, à peine intronisé par la force de sa motivation, a créé un marché. Berlusconi voulait l'engager pour compenser ses frustrations politiques et contribuer, avec un dieu, à la construction de la future Padanie de Bossi. Je ne crois pas que le commercial importé dans la folie politico-médiatico-mercantile et répandu dans le football des marchands vive longtemps en Espagne, bien que, pour l'instant, un jeune garçon plein d'illusions puisse jouer avec les mêmes envies qu'un gamin sur les parterres immenses de la plage de Botafogo, et avec la même sagesse dosée. Ronaldo ne semble pas être sur le terrain avant d'y être, sans que personne exige de lui les dividendes hypocrites de tee-shirts trempés de sueur, si souvent simples linceuls de talent. On voit qu'il est exceptionnel à ce que même les plus « légionnaires » des entraîneurs lui demandent de jouer comme s'il était « un fiancé de la mort ».

« El País » © Manuel Vázquez Montalbán (traduit de l'espagnol par Martine Silber)

### Ronaldo joueur à « blinder »

« Blindage », blindaje en version originale : le mot est à la mode dans la presse sportive espagnole. Pas une journée sans que ne soit annoncé un nouveau blindage, à Madrid, à Séville ou à Barcelone. Pour éviter les risques de pillage, les clubs de la Liga essaient de s'attacher durablement les joueurs en élevant, sur leur contrat, l'indemnité de transfert à des niveaux prohibitifs. En échange de ce gage de fidélité, les vedettes se voient offrir des salaires astronomiques. Le plus important « blindage » concerne bien sûr le Brésilien Ronaldo. Le FC Barcelone souhaite porter par écrit l'indemnité de transfert à 600 millions de francs, en échange d'un salaire annuel de vingt millions de francs jusqu'en 2006. Les négociations sont encore en cours, car le joueur souhaiterait que cette somme soit nettes d'impôts. Qui plus est, le budget du club - environ 400 millions de francs - n'y suffirait pas, le président Josep Lluís Núñez souhaite que des sponsors (on parle des équipementiers Nike, Adidas et Kappa) cofinancent l'opération et partagent ainsi la propriété du joueur.

### Le responsable des arbitres brésiliens vendait les matches

RIO DE JANEIRO  
de notre correspondant

Un vent de panique souffle sur la Confédération brésilienne de football (CBF), à la suite de l'affaire de corruption révélée, mercredi 7 mai, par TV Globo, la principale chaîne brésilienne. Enregistrées par un dénonciateur anonyme, deux conversations téléphoniques ont provoqué un scandale qui a contraint le président de la Commission nationale d'arbitrage (Conaf), Ivens Mendes, en poste depuis dix ans, à la démission. « Jamais je n'ai eu à traiter un cas aussi grave », a aussitôt reconnu Ricardo Teixeira, président de la CBF et gendre de Joao Havelange, président de la Fédération internationale de football (FIFA).

Le passage le plus compromettant met en scène l'ex-responsable de la Conaf, qui a justifié son départ précipité en alléguant des menaces de mort et des tentatives de rapt, et Mario Celso Petraglia, président de l'Atletico Apolopio du Paraíba, un club du sud du pays. A la veille d'un match de quarts de finale de la Coupe du Brésil que cette équipe, révélation du dernier championnat, devait disputer, début avril, face au Vasco aba Gama de Rio, Ivens Mendes se dit prêt, en échange de 25 000 dollars (environ 145 000 francs), à « donner un petit coup de main ».

La suite du dialogue est édifiante. Ivens Mendes s'engage à « parler à l'arbitre » de la partie, Oscar Rober-

to de Godoy, présenté comme un « dur à cuire, dont il ne faut pas contester les décisions, et avec qui il vaut mieux éviter les conneries ». Ivens Mendes dévoile en ricanant le coup qu'il mijote : « Il suffit de marquer de très près Odomundo, cela le rendra nerveux, il explosera et se fera expulser. »

### UN PELÉ VENGEUR

Surnommé « l'Animal » en raison de son tempérament volcanique, le dit Odomundo, attaquant international, sera sorti dès la 25<sup>e</sup> minute, sur l'intervention - ô combien opportune - d'un juge de touche, après avoir donné un coup de coude à un défenseur adverse qui venait de l'agresser. Et Vasco aba Gama s'est

incliné face à l'Atletico du Paraíba (1-3). D'autres morceaux choisis des écoutes clandestines rendues publiques par TV Globo démontrent qu'Ivens Mendes avait coutume de solliciter la générosité des dirigeants de club afin de consolider son prestige dans le centre du Brésil, où il comptait briguer un mandat de député.

Ennemi juré du président de la CBF, le ministre des sports, le grand Pelé, en a profité pour ajuster quelques piques : « Je n'ends grâce à Dieu, qui montre par d'autres voies que mon combat, qui m'a valu d'être traîné devant les tribunaux pour diffamation, était juste. »

Jean-Jacques Seyffla

هكذا من الرجل



En achetant les technologies de l'américain Citrix et du français Prologue, le géant américain de l'informatique tente de prendre à revers les promoteurs du concept de Network Computer (NC), qu'il qualifiait de « stupide » il y a peu

cile à prévoir aujourd'hui tant Microsoft est passé maître dans l'art de s'approprier les technologies développées par d'autres. Quant aux promoteurs du NC, ils vont devoir réagir à la volte-face de Microsoft.

crossystemes et au logiciel de navigation sur Internet de Netscape, le concept du NC commence à séduire de nombreux développeurs de logiciels. En rébellion contre le duopole Microsoft-Intel, baptisé Wintel, ce trio est en passe de proposer une véritable alternative aux logiciels Windows et aux processeurs Pentium, qui dominent le marché mondial de façon écrasante.

Si la technologie développée par cette concurrence vise d'abord les entreprises, elle sera également utilisable par les internautes dès que les débits sur Internet auront atteint ceux des lignes numériques (RNS). Seule faiblesse de cette offensive : le délai d'écriture des nouveaux logiciels à l'aide du langage Java. Il s'agit en effet de reconstruire tout l'édifice bureautique bâti par Microsoft et par les autres éditeurs de programmes fonctionnant sous

**BE INC.** ne désarmer pas. L'entreprise fondée en 1990 aux États-Unis par le Français Jean-Louis Gassée s'attaque pourtant à l'écrasante domination de Microsoft. Avec son unique produit, le système d'exploitation BeOS, elle voudrait profiter de la vague multimédia pour grignoter une part, même modeste, d'un gâteau que Windows cherche à s'approprier tout entier. Samedi 10 mai, Be a présenté la première version publique de son nouveau-né devant huit cents développeurs.

Le BeOS apporte la rapidité de fonctionnement nécessaire aux applications qui se répandent sur les CD-ROM et sur Internet et qui font de plus en plus appel aux graphiques en trois dimensions et aux séquences audio et vidéo. En traitant des ensembles de 64 bits de données, le système d'exploitation manipule des fichiers d'une taille supérieure au téraoctet (1 000 milliards d'octets). De plus, son architecture est adaptée aux machines comprenant de un à quatre microprocesseurs fonctionnant simulta-

### VIRAGE STRATÉGIQUE

Le même jour, Be a dévoilé la signature d'un accord avec Netscape Communications. Le numéro un mondial des logiciels de navigation sur Internet va adapter son logiciel FastTrack Server au BeOS. Dès cet automne, cette nouvelle association devrait offrir aux gestionnaires de sites Internet un outil puissant de publication sur la Toile. Ce premier soutien matériel reçu par Be tombe à pic après une fin d'année 1996 difficile. Le 20 décembre, en effet, Apple rachète NeXT Software, l'entreprise fondée en 1985 par Steve Jobs, l'un des deux créateurs de la marque à la pomme. Ce choix aurait pu se porter sur Be. Mais les pourparlers entre les dirigeants des deux sociétés n'ont pas abouti. Jean-Louis Gassée, qui a passé plus de neuf ans chez Apple, dont il a été président de la division Pro, se serait montré trop gour-

En janvier, Be a alors amorcé un virage stratégique en abandonnant ses projets de construction d'ordinateurs biprocesseurs. Aujourd'hui, l'entreprise prend également ses distances avec le monde d'Apple. Son BeOS, conçu à l'origine pour fonctionner avec les puces PowerPC utilisées par les Mac et les puces cloo, se présente désormais comme indépendant du type de processeur. Les ordinateurs équipés de puces Pentium sont donc dans son collimateur. Mais, avec un effectif de 55 personnes, le Lilliputien de Menlo Park semble bien isolé pour s'imposer face aux géants de l'informatique.

**M. AL**

**M. AL**

Microsoft paracheverait ainsi l'une de ses manœuvres favorites : la récupération d'une technologie développée par d'autres. De quoi mettre ses concurrents en délicate position. La situation du trin Oracle, Sun et Netscape risque en effet de se dégrader, en-

Le 18 avril, Microsoft signe un accord de cession de licence et de collaboration technique avec Prologue. Le 12 mai, elle fait de même avec Citrix. Quelques heures après la conférence de presse, Ed Iacnbucci, président de Citrix, déclare au *Monde* qu'il a ignoré jusqu'au 11 mai l'existence de l'accord avec Prologue. Pourtant, alors que les négociations pifiaient avec Citrix, Bill Gates avait prévu de révéler, le 7 mai, le nouveau contrat liant l'entreprise française et Microsoft.

La crainte de voir la technologie Win-

Le début, début 1998, à un produit unique. Il s'agira d'une version des systèmes d'exploitation Windows NT 4.0 et 5.0 intégrant la fonction multi-utilisateurs, explique Ed Lambertucci. D'ici là, les terminaux Windows auront sans doute eu le temps de naître. Leur constitution dépourvue ne devrait pas poser de problèmes techniques. Il reste cependant à connaître les acteurs industriels qui se lanceront sur ce nouveau marché et les prix de vente auxquels ils aboutiront.

En attendant, l'actin Citrix s'envole. Quelques beures après l'annonce de l'ac-

### UN RISQUE POUR PROLOGUE

« Notre accord avec Microsoft durera au moins deux ans et demi », indique Ed Iacobucci. Un délai qu'il juge « extrêmement long en informatique ». Pour Prologue, la situation semble moins favorable. L'accord avec Citrix pourrait rejeter le français au second plan. Mais Georges Seban, président de Prologis, se veut optimiste : « Une équipe de nos ingénieurs travaille déjà chez Microsoft », indique-t-il. Après huit mois de développement commun, Prologue risque de ne

cerçails qu'ils sont par le NetPC et le terminal Windows. Reste à savoir comment ils vont réagir à cette contre-attaque surprise.

Pour l'instant, Bill Gates semble en mesure de réunir l'un des tours de magie dont il a le secret. Nul doute que le livre du patron d'Intel, Andy Grove, *Seuls les paranoïaques survivent*, trône sur sa table de nuit. Le maître de Microsoft semble exceller dans la détection des « points d'inflexion stratégiques ».

### PARIS 1<sup>er</sup>

#### - LE VIEIL ECU -

Auberge du XVII<sup>e</sup>, Café à l'ancienne  
10-11 heures 45 € 99 F service rapide  
Dinées 69 € 99 F - Ferm. dim.  
166, rue St Honoré - 01.42.60.20.14  
Pous. groupes. Salle climatisée. Amb. musical

### PARIS 5<sup>e</sup>

#### L'INDE SUCCULENTE

ou  
**MAHARAJAH**  
72, bd St-Germain 5<sup>e</sup>  
Menus 127 F - 169 F  
01.43.54.26.07 / T.L.J.

### PARIS 1<sup>er</sup>

#### LE PLUVINEL

Dans un cadre 1900 dominant sur une  
cour-jardin îlot de bric et de ragré,  
le Chef Hervé KIEBEL vous propose sa  
nouvelle carte saisonnière fait  
- plats de loup et gambas au celeri frit, crêpe  
de chikouze -  
- petits filets de rougets, racanaille méisée  
aux deux câlins et tomates fraîches  
- rôts de veau de lait d'ânes, pommes Anna aux  
échalottes confites  
- blanc saumon à l'armagnac et fruits rouges.  
A partir de 238 F lars boissent.  
Vendredi de samedi : entrée, plat, dessert et café  
inclus 160 F (du lundi au vendredi, sauf le lundi)

### PARIS 5<sup>e</sup>

#### Dodin Bouffant

Nouvelle direction  
Cuisine bourgeoise traditionnelle  
"Son foie gras de canard à la  
gelée de vieux Armagnac..."  
Bar de ligne en croute de sel de  
Guérande...  
Vrai Vol au vent sauce financière à  
la moutarde Dodin Bouffant...  
Chariot de poissonnerie exceptionnelles...  
Menu affaire à 149 F +  
Menus à 179 F, 249 F + Carte.  
Belle terrasse 50 pl. et salon 70 pl.  
Place Maubert-Mutualité (5<sup>e</sup>)  
Tél. 01.43.25.25.14. Accueil TJJ jusqu'à 24h.  
Brunch le dimanche.

### PARIS 6<sup>e</sup>

#### Vagenende

Maison  
classée,  
fondée en  
1704

Cuisine  
traditionnelle  
et du marché

Service continu TJJ de midi à 1h du matin  
162, bd Saint-Germain - 01.43.26.68.18

### PARIS 7<sup>e</sup>

#### LE VAUBAN

tous les jours  
7/7, jusqu'à 22h30

Du tir au café, MENU 182 F et comp. + Carte  
ent., plat, dessert, 1/2 bott. vins au choix par pers.  
7, place Vauban - ☎ 01.47.05.57.67

### PARIS 7<sup>e</sup>

#### LES EMBRUNS

"Une brasserie marine, avec tous d'huîtres et  
crustacés qui se n'attachent une clientèle  
intéressée de se retrouver". JC Milot  
Bar pour 2. Turbot pour 2. Inégale, venant  
et les meilleurs poissons selon arrivage.  
Plaqueau du fruits de mer et huîtres.  
Menu à 115 F midi et soir (entrée, plat, dessert).  
Menu 188 F. Carte 208 F. TJJ jusqu'à 23h15.  
73, av. de Suffren - Tél. 01.47.24.80.56

### PARIS 7<sup>e</sup>

#### CUISINE TRADITIONNELLE

##### "Le Bistrot de Breteuil"

Le restaurant que l'on aimerait  
trouver souvent. Qualité-prix, pas  
de pièges, c'est clair et nat.  
Uniquement une des meilleures  
formules à ce prix-là : 182 F  
apéritif, vrai vin de propriété (1  
bouteille pour 2 personnes), café.  
Excellente sélection de produits  
parmi les plus chers : Foie gras,  
jambon de Parme, asperges sauce  
mousseline, carré d'agneau, coeur  
de rumsteak, haddock fumé, 1/2  
homard frais (sup. + 20 F) etc.  
Café des desserts. Repas d'affaires. 777,  
3, place du Breteuil - PARIS 7<sup>e</sup>  
Tél : 01.45.67.07.21 - Fax : 01.42.73.11.06

### PARIS 12<sup>e</sup>

#### LE MANGE TOUT

Face au port de la Bastille  
Cuisine traditionnelle  
Spécialités Rouennaises, Quercy, Arvernon.  
Menu service 190 F (vin compris)  
Menu du jour 99.50 F + Carte 150/180 F  
24, bd de la Bastille - Tél. 01.43.43.95.15  
Le soir - Service après OPÉRA et Spectacles

### PARIS 9<sup>e</sup>

#### La TAVERNE

ARMONIQUE  
Huîtres  
à volonté 129F  
Fines de Claire, Normandes,  
Crusées de Bretagne. N°5  
24 Boulevard des Italiens.  
Paris 9<sup>e</sup>. Tél : 01 47 70 16 64

### PARIS 8<sup>e</sup>

#### LE BERKELEY

plano bar,  
parting en face,  
au 1000  
La Brasserie à la MODE  
Plat Express  
Avec 1 plat, 1 entrée ou 1 dessert : 135 F  
après spectacle 109 F - Fruits de mer -  
7, av. Matignon - 01.42.25.72.25 TJ

### PARIS 11<sup>e</sup>

#### RESTAURANT

# LATINO

SPÉCIALITÉS LATINO-AMÉRICAINES  
COMME ON AIME LA-BAS !!!  
AMBIANCE MUSICALE  
45 rue St Sébastien 75011 Paris  
Tel : 01 43 55 55 12

### Sur nos plateaux, c'est elle la star !

**PROMOTION**  
**FRUITS DE MER**  
**6 PLATEAUX**  
**80€ à 244€**

Menus et  
Formules rapides  
**121' - 152'**

#### LA CHAMPAGNE

GRANDE BRASSERIE DE LA MER  
10 bis, place Clichy - 75009 Paris  
Tél. 48 74 44 78 - Fax 48 62 63 10

#### CHEZ HANSI

GRANDE BRASSERIE ALSAÏENNE  
3, place du 16-Juin-1940 - 75006 Paris  
Tél. 45 48 96 42 - Fax 45 44 55 48

Publicités

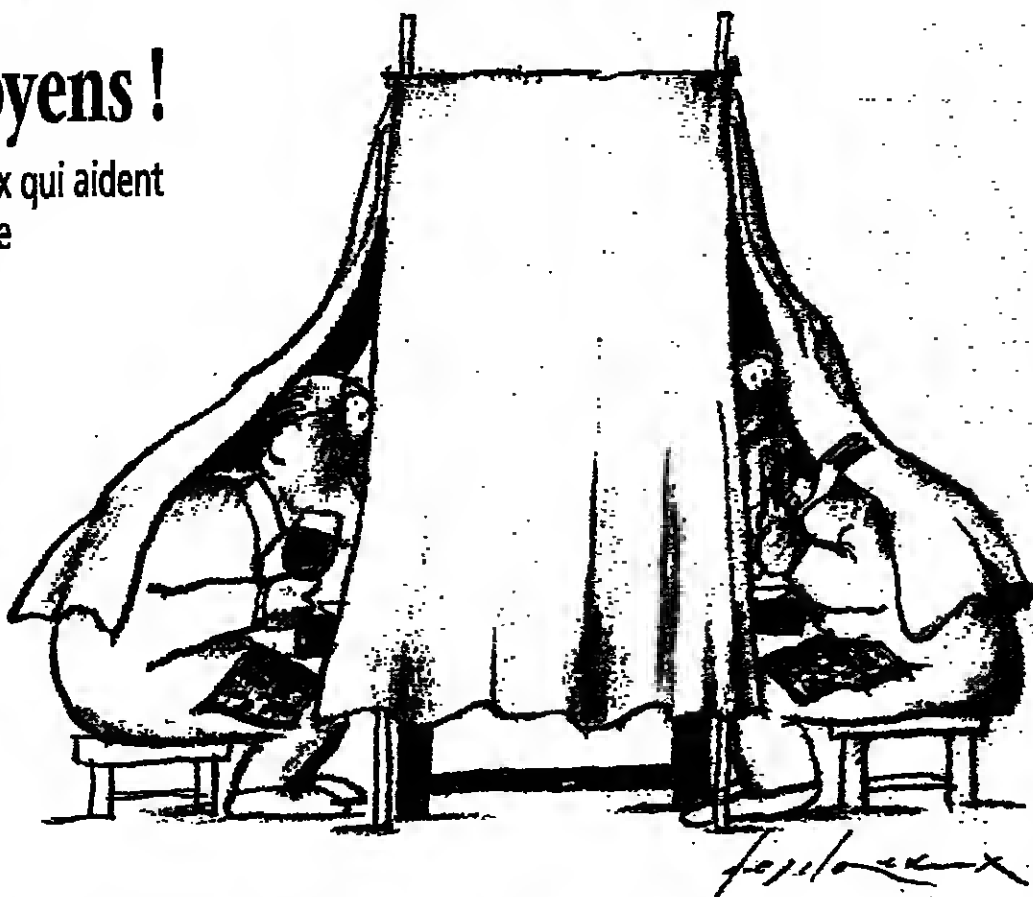


## De quelques plats et lieux qui aident à mieux mener campagne

### Boeuf mode Courtancie

Depuis qu'il a repris la boucherie paternelle, rue du Marché-Saint-Honoré, Gilles Baroque travaille le bœuf selon l'esprit du quartier : haute couture. Mais si presque personne ne peut s'offrir un tailleur sur mesure, chacun devrait pouvoir élever un canif de gouter, ne soit-ce que une fois, cette cote de bœuf rouge cécide, au grain très fin, persillée à cœur et dont la seule odeur fait venir l'eau à la bouche. Cet objet d'exception est né dans le Périgord.

C'est là que, à la fin des années 80, la famille Dufraisse a créé le bœuf de Coutance, du nom de leur domaine. Dix ans avant V.F. (la vache folle), Charles Dufraisse avait décidé de prendre le contre-pied de ses bovins engraisés à coups d'ensilage, d'antibiotiques et d'antiparasitaires, abattus à vingt mois. Deux races seulement trouvent grâce à ses yeux : la limousine et la blonde d'Aquitaine. À l'âge où l'on abat généralement les génisses et les jeunes vaches, entre trois et quatre ans,



Alors évidemment, entre les œufs meurette et l'andouillette au pouilly, entre le ris de veau saucière aurore et les paupiettes à la berrichonne, on parle de choses qui concernent un peu sérieusement la France. Du juppé par-ci et de mon député par-là, du Le Pen en embus-

**Jean-Pierre Quélén**  
★ La Pouilly-Reuilly, 68, rue André-Joineau 93310 La Pré-Saint-Gervais. Tél. : 01-48-45-14-59.  
Carte : à partir de 250 F.

## Château Malijay

★ Château Mallijay-cuvée des Genévriers-côtes-du-rhône AOC (1995):  
Télécopie : 04-90-70-35-07

## Bistrots

## L'ÉPOUVANTAIL

■ Cela s'appelle, hier, « Esther Street ». Mais comme le yiddishland ne faisait pas recette, la charmante et jeune cuisinière a changé le nom de sa maison, et l'inspiration de sa cuisine. Le sérieux et le savoir-faire restent. Une croun verdoyante du Marais, un mobilier contemporain, l'ensemble est à la fois clair et chaleureux. Car à l'alexandrin, Carole d'Auberjonois, poivrons marinés, soupe d'asperges, quelque peu *mitteldeutsch*. Des préparations simples, bien dans le goût du choix des ingrédients, les saveurs et le produit. Un remarquable effort quant au choix des vins, peu nombreux, mais intéressants : montagne saint-émilion, chateau Tour Labatut, 1990 (95 F). Menus : 85 F et 135 F. A la carte, compter 170 F.

■ Paris. 6, rue de Jarente (75004). Tél. : 01-40-29-03-03. Fermé sam. midi. et dim.

## Brasserie

**KITTY O'SHEA'S** ■ Dermot Toolan dringe avec jeunesse, énergie et courtoisie ce lieu ouvert depuis onze ans. Pub irlandais donc, avec compartiments sombres, comme les murs, où se presse une jeunesse à la mode d'Outre-Manche. Faut de société bien partieuse que ce succès des pubs irlandais, alors que déclinent dangereusement les bars à vins. Quelques tables au rez-de-chaussée, une salle au premier pour déguster le saumon sauvage du Connemara, le cocktail aux fruits de mer, ou les pommes de terre farcies. Ici, Trish Stew est de rigueur, comme le bacon aux choux vert, la viande irlandaise « gaëlic », ou bien l'escalope de dinde « of Monaghan ». L'endroit est propice pour boire une bière ou diner sans façon. A la carte, compter de 80 F à 100 F (sans boissons).  
\* Paris, 10, rue des Capucines (75002). Tél. : 01-40-15-00-30. Ts. les jours de 12 heures à 2 heures.

## TERMINUS NORD

★ **FACE À LA GARE DU NORD**, une de ces grandes brasseries rescapées du temps où le train de nuit existait, pour Londres, ou bien Amsterdam. Gentillesse de l'accueil, rapidité du service, dans un décor 1925 rétro. On regrettera la disparition du comptoir. La chaleur et l'affluence de la clientèle consolent de l'ambiance du quartier, ainsi que l'invitant menu : choucroute, jarret de porc, belles *grillades confortables* et *pommes frites*. *Spécialités pour amateur de poissons* : ailes de raie aux capres, saumon frais sur lit de choucroute. Vins d'Alsace, ou bien l'excellent beaunois en pot. Menus : 119 F (déjeuner), 189 F. À la carte, comptez 250 F.

★ **Paris 23, rue de Dunkerque (75001), Tél. : 01-42-85-05-15**. Ts. les jours, jusqu'à 1 h du matin.

## Gastronomie

**LA LUNA**  
 ■ Le décor inspiré des années 30 de ce restaurant de charme du quartier de l'Écore est tout en nuances. C'est le paradis des amateurs de fruits de mer, qui permettent toutes les variations gustatives de la cuisine « ichtyophagique ». Grosses sardines de Roscoff à la fleur de sel, palourdes de File de Ré sautées au thym ou gambas fraîches à l'huile de vanille sont préparées avec soin par Christian Rocher. Le turbotin ou le bar, grillés entiers sur l'arête, le thon servi rosé, le homard breton en casserole au lard fumé suffiraient à nous convaincre avec Catherine Delaunay, la charmante patronne de cet établissement, que la Bretagne est toujours une admirable région gastronomique. A la carte, comptez 350 F.  
 ★ Paris, 69, rue du Rocher (75008). Tél. : 01-42-93-77-61. Fermé dimanche.  
*Jean-Claude Ribault*

**Restaurant**  
**DUCHERIE**  
viandes en toute confiance

157.70.71  
01.20.43.64.68  
01.20.43.72.41  
01.20.27.82.04

CAEN  
48, quai du port - 02.31.34.86.86  
RENNES  
10, rue Lemaître - 02.99.76.34.78  
LILLE - rue de  
Préfecture - 03.20.57.77.77  
GENÈVE  
rue de la République - tél. 21.81

*Les Frères Blaise*  
RESTAURATEURS A PARIS

**VOUS PROPOSENT  
DE DÉCOUVRIR  
LE HOMARD FRAIS  
DU CANADA**



du 1<sup>er</sup> au 31 mai  
**MENU  
TOIT  
HOMARD  
198 F**

LE GRAND CAFE CAPUCINES, 4, bd des Capucines - 9  
LA FERMEITE MARBEUF, 5, rue Marbeuf - 8  
LA MAISON D'ALSACE, 39, av. des Champs-Élysées - 8  
AU PIED DE COCHON, 6, rue Coquillière - 1<sup>er</sup>  
CHARLOT ROI DES COQUILLAGES, 12, place de Cligny - 9  
LE PROCOPE, 13, rue de l'Ancienne Comédie - 6  
L'ARBUCL, 25, rue de Buci - 6

Rubrique "GASTRONOMIE", renseignements au  
01 42 17 94 44 ou 01 42 17 94 45



# Plus chaud, plus sec

LA DÉPRESSION centrée sur les îles Britanniques s'affaiblit, mais continue à diriger un flux de sud, qui amène mercredi un air chaud plus sec : les températures augmentent, mais il reste quelques nuages. Les ondées, parfois orageuses, se raréfient.

Bretagne, pays de Loire, Basse-Normandie. - Après une matinée parfois brumeuse, les quelques nuages qui parsèment le ciel ne réussissent pas à masquer le soleil. Les températures, agréables, grimpent jusqu'à 20 ou 22 degrés au soleil. Près des côtes, elles ne dépasseront pas 16 à 18 degrés.

Nord-Picardie, Ile-de-France, Centre, Haute-Normandie, Ardennes. - Des petits nuages se développent mais ne suffisent pas à masquer le soleil, sauf peut-être dans le Centre. Le ciel se voile légèrement en soirée. L'après-midi, les températures se hissent jusqu'à 19, voire 22 degrés.

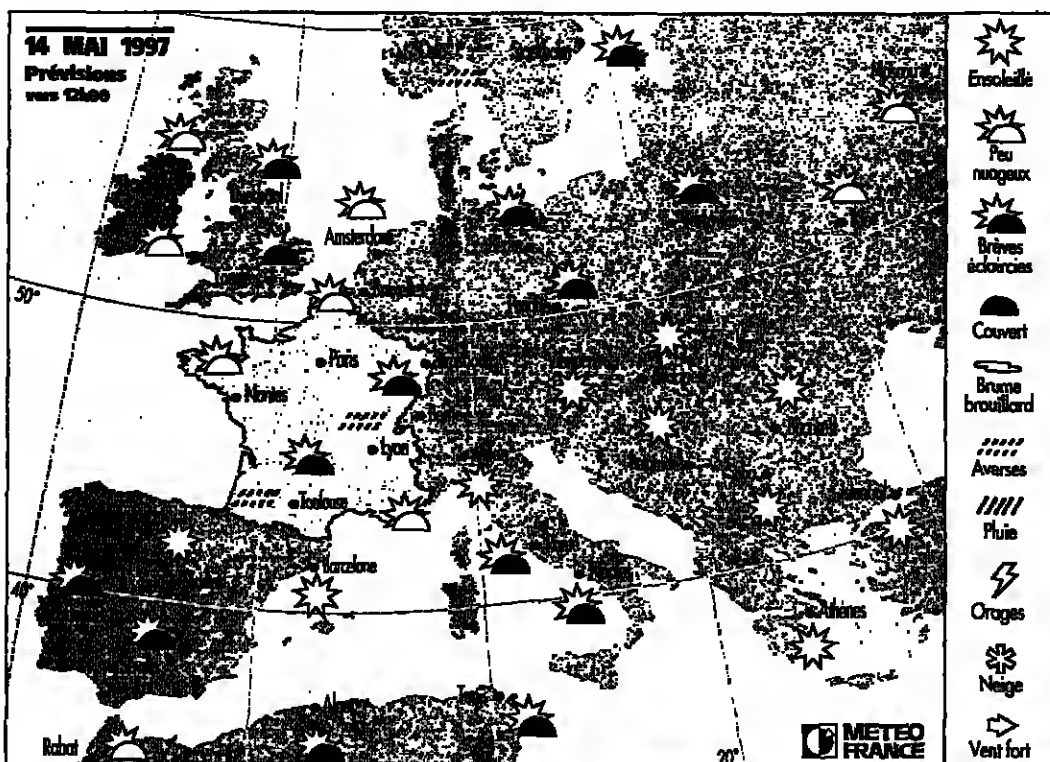
Champagne, Lorraine, Alsace, Bourgogne, Franche-Comté. - Le ciel reste voilé du matin au soir.

Malgré quelques ondées çà et là, les températures ne descendent pas en dessous de 9 degrés le matin et atteignent 19 à 22 l'après-midi.

Poitou-Charentes, Aquitaine, Midi-Pyrénées. - Les nuages élevés, élément dominant de la journée, sont porteurs de quelques ondées, parfois nuageuses, sur le relief des Pyrénées. Le vent d'autan souffle jusqu'à 50 km/h en rafales sur le Midi-Pyrénées. Sous les nuages, le mercure grimpe tout de même jusqu'à 22 à 23 degrés.

Limousin, Auvergne, Rhône-Alpes. - Sous un voile de nuages, le temps n'est cependant pas désagréable, même si de petites pluies inoffensives sont encore possibles. Les températures, printanières, avoisinent 9 degrés le matin et 20 à 23 l'après-midi.

Languedoc-Roussillon, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Corse. - Nette amélioration. Les pluies quittent la côte méditerranéenne. Le soleil réussira parfois à percer le voile de nuages. Il est prévu 20 à 23 degrés au meilleur de la journée.



## LE CARNET DU VOYAGEUR

■ **CORÉE DU SUD.** L'hôtel Shilla, à Séoul, vient de connecter toutes ses chambres au réseau Internet. C'est, semble-t-il, le premier hôtel au monde à s'être relié à la Toile et à offrir gratuitement ce service à ses clients.

■ **ÉTATS-UNIS.** Northwest Airlines assure du 15 mai au 25 octobre deux vols quotidiens entre Minneapolis-St-Paul et Tokyo.

■ **GRANDE-BRETAGNE.** British Airways et Canadian Airlines viennent d'étendre leur accord de partage de codes aux liaisons communes entre Londres-Heathrow et Toronto, dès le 14 mai, ainsi que Vancouver, à partir du 1<sup>er</sup> juin.

■ **VIETNAM.** Un nouvel hôtel de 285 chambres, le Saigon Marriott, actuellement en construction dans le quartier des affaires d'Ho-Chi-Minh-Ville, doit ouvrir à la fin de 1997.

### PRÉVISIONS POUR LE 14 MAI 1997

Ville par ville, les minima/maxima de température et l'état du ciel. S : ensoleillé; N : nuageux; C : couvert; P : pluie; + : neige.

FRANCE métropole		NANCY
AJACCIO	11/21 N	NANTES
BIARRITZ	11/19 N	NICE
BORDEAUX	10/21 P	PARIS
BOURGES	7/19 N	PAU
BREST	7/19 S	PERPIGNAN
CAEN	9/16 S	RENNES
CHERBOURG	6/16 S	ST-ETIENNE
CLERMONT-F.	9/21 P	STRASBOURG
DIJON	10/21 P	TOULOUSE
GRENOBLE	10/23 N	TULUS
LILLE	8/18 N	FRANCE exte
LIMOGES	7/17 N	CAYENNE
LYON	11/22 N	FORT-DE-FR.
MARSEILLE	14/22 N	NOUMEA

PAPÈTE		25/29 P	KIEV	16/28 N	VENISE	17/26 S	LE CAIRE	19/21 S
POINTE-A-PIT.		24/31 P	LISBONNE	13/21 S	VIENNE	15/27 S	MARRAKECH	13/20 N
ST-DENIS-RE.		22/27 P	LIVERPOOL	7/16 S	AMSTERDAM	15/26 C	NAIROBI	16/19 P
AMSTERDAM		10/17 N	LONDRES	7/20 S	BRASILIA	16/23 C	PRETORIA	4/21 S
10/21 P	ATHÈNES	17/23 S	LUXEMBOURG	10/20 P	BUENOS AIRES	16/23 C	RABAT	13/20 N
7/19 S	BARCELONE	16/22 S	MADRID	12/21 S	CARACAS	25/30 S	TUNIS	17/26 S
13/21 N	BELFAST	9/19 N	MILAN	10/23 N	CHICAGO	7/14 C	ASEAN-OCEANIE	
8/19 N	BELGRADE	15/26 S	MOSCOW	10/23 N	LOS ANGELES	18/25 S	BANGKOK	28/38 S
9/19 N	BERLIN	12/24 S	MUNICH	10/26 S	MEXICO	18/25 S	CHAMPA	26/33 S
10/21 N	BELGIUM	12/23 S	NAPLES	10/27 S	MONTREAL	6/18 S	DUBAÏ	26/33 S
7/19 S	BRUXELLES	11/23 P	OSLO	14/23 C	NEW YORK	13/19 S	HANOÏ	26/33 S
9/21 N	BUCAREST	11/25 S	PALMA DE M.	11/26 S	SAN FRANCISCO	13/20 C	HONGKONG	24/27 S
11/23 P	BUDAPEST	15/27 S	PRAGUE	11/26 S	SANTAGO DE C.	6/19 S	JERUSALEM	20/28 C
7/19 N	COPENHAGUE	9/15 P	ROME	13/27 S	TOURNAI	4/14 S	NEW DELHI	26/39 S
10/21 N	DUBLIN	6/19 N	SEVILLE	12/23 S	WASHINGTON	11/21 S	PEKIN	19/31 S
7/19 N	FRANCFORT	13/24 P	ST-PETERSBURG	10/18 S	AFRICA	14/23 S	SEOUL	15/22 S
10/21 N	GENÈVE	14/23 S	ALGER	24/29 S	KINSHASA	20/31 S	TOKYO	19/20 P
15/30 S	HELSINKI	5/17 S	DAKAR	24/29 S	VARSOVIE	16/28 S		
20/30 S	ISTANBUL	14/19 S	TENERIFE	12/18 S				

### PRATIQUE

## Comment éviter d'acheter une maison minée par les termites?

DÉCOUVRIR que sa maison est envahie par les termites (Le Monde du 12 février) provoque un choc : il faut détruire les meubles atteints, traiter les bois, les sols et les murs, investir de grosses sommes non remboursées par les assurances. Si l'on vient d'acheter, le premier réflexe est de s'en prendre au vendeur et d'intenter une action pour « vices cachés ». Une quarantaine d'affaires sont venues devant les tribunaux depuis 1975, et les jugements ne sont pas toujours favorables au plaignant.

L'acquéreur ne peut faire état de la « garantie des vices cachés » lorsqu'il a signé une « clause limitative de garantie » selon laquelle il s'engage à prendre l'immeuble « dans son état actuel avec tous ses vices et défauts apparents ou cachés » (article 1643 du code civil). Si cette clause est usuelle pour une vente entre particuliers, elle ne s'applique pas si le propriétaire connaissait la présence des termites avant la mise en vente (cour d'appel de Pau, 14 janvier 1988). L'acquéreur peut alors faire annuler la vente, ou obtenir la restitution d'une partie du prix, ainsi que des dommages et intérêts. Encore

doit-il établir la mauvaise foi du vendeur, et ce n'est pas facile.

L'analyse de la jurisprudence de la Cour de cassation est riche d'enseignements. Ainsi, en 1988, la cour a retenu la mauvaise foi du vendeur, avec pour preuve la facture d'un artisan portant la mention de « records des chaudières de porte rangés par les termites » (arrêt n° 1559 du 16 novembre 1988).

En revanche, selon un autre arrêt rendu en 1993, même si, selon l'expert, le vendeur qui habitait l'immeuble depuis vingt ans ne pouvait ignorer la présence de termites, les témoignages d'un charpentier-couvreur et d'un plombier-zingueur qui avaient signalé la présence des parasites n'ont pu constituer de preuve suffisante, car ils n'étaient pas spécialistes du traitement des bois. La Cour de cassation a également décliné l'agent immobilier qui avait effectué la vente, au motif que les acheteurs s'étaient fait accompagner par un artisan-couvreur : « L'agent immobilier avait pu raisonnablement considérer qu'ils avaient disposé de conseils techniques propres à les éclairer, et que la présence de termites dans la région, à la suppo-

ser notoire, ne pouvait davantage être ignorée d'un artisan-couvreur que d'un agent immobilier » (arrêt n° 527 du 24 mars 1993).

Dans le cas des époux R., qui ont acheté une villa « terminée » à Montpellier, le fait que le vendeur ait rebouché la fente d'un pilier de l'auvent extérieur et passé un produit xylophane sur une poutre apparente n'a pas été retenu comme preuve suffisante de mauvaise foi. L'expert notait que les précédents propriétaires « avaient eu connaissance d'un problème (...) », mais se demandait « s'ils avaient mesuré l'importance et la gravité de ces désordres ». Cette hésitation a suffi à

la cour d'appel pour infirmer le premier jugement qui avait accordé aux époux R. la somme de 160 838 francs pour les travaux (TGI de Montpellier, 22 novembre 1993 et cour d'appel, 24 mars 1995).

### PROJET DE LOI

Le projet de loi adopté en première lecture à l'Assemblée nationale le 27 mars 1997 et renvoyé au Sénat n'oblige l'occupant, le propriétaire ou le conseil syndical d'un immeuble atteint à déclarer la présence de termites à la mairie. Un arrêté préfectoral, pris sur proposition ou après consultation du

conseil municipal, délimitera les zones contaminées ou susceptibles de l'être. Le maire pourra enjoindre aux propriétaires de procéder dans les six mois aux travaux préventifs ou curatifs. En cas de carence, il pourra, sur autorisation du président du tribunal, faire effectuer ces travaux, aux frais du propriétaire.

Pour les transactions immobilières, un vendeur non professionnel ne pourra s'exonérer de la garantie du vice caché qu'en produisant un état parasitaire datant de moins de deux mois. Enfin, dans les zones délimitées, les travaux de prévention contre les ter-

mites seront déductibles de l'impôt sur le revenu. Cette loi est l'aboutissement d'un travail mené par l'Association des villes termitées, créée à Arles, par le sénateur Jean-Pierre Camin. Elle va cependant moins loin que le projet déposé au Sénat le 20 juillet 1993, qui entérinait la prise en charge par les assurances et reconnaissait la présence de termites comme catastrophe naturelle.

Que se passera-t-il lorsqu'une commune ne sera pas déclarée zone termitée ? Selon une étude intitulée *Impact économique des termites en France* (juin 1994), la plupart des localités de la Côte d'Azur ne reconnaissent pas la présence de termites, de crainte de répercussions sur les transactions immobilières. L'acquéreur doit savoir que les grandes villes, ainsi que les régions où le thermomètre accuse plus de cinq degrés en janvier, sont particulièrement exposées. Il devra éviter de signer toute clause limitative de garantie et, avant l'achat, faire visiter le bien par un spécialiste du bois auquel il demandera une attestation.

Michaëla Bobasch

### Traitements et assurances

● **Deux traitements curatifs.** Les barrières chimiques repoussent les termites sans les tuer ; les appâts de cellulose diffusent la substance mortelle dans la termitière. Cette technique récente n'est pas utilisable partout.

● **L'efficacité peut être de dix ans** pour les bois, mais ne dépasse pas cinq ans pour les sols et la maçonnerie, depuis le retrait du

marché de l'aldine, substance toxique.

● **Les entreprises.** Les plus sérieuses, agréées par le Centre technique du bois et de l'ameublement (CTBA), arborent le logo CTB-A+. Les produits certifiés, le logo CTB-P+. Liste sur le 3616 CTBA ou au CTBA, 19, avenue de Saint-Mandé, 75012 Paris ; tél : 01-49-49-49-19.

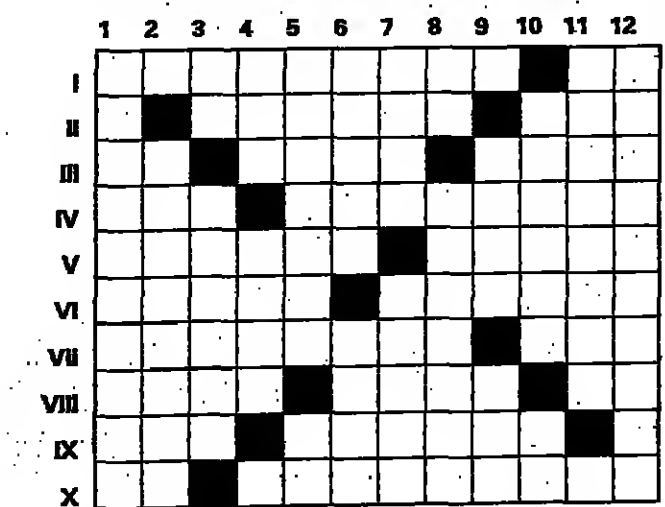
● **Les tarifs :** de 15 000 à 60 000 francs.

● **Les assurances.** La garantie décennale ne couvre que le traitement des bois à la construction. Aucune assurance ne couvre les traitements curatifs, sauf si l'entreprise a passé un accord avec le fabricant du produit utilisé : le coût du retraitement intervenant dans les cinq ans est alors garanti, à condition d'effectuer un contrôle technique dans un délai de deux ans.

### MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 97096

3615 LEMONDE, tapez SOS (2,23 F/min).



#### HORIZONTALEMENT

1. Installé dans le scepticisme. En sous sol. - II. Donnent du creux aux tailles. Pour faire ses abajours. - III. Personnel. Vise en plein cœur. A toute vitesse chez les ados. - IV. Pour faire passer le boulin. Envoyé sur les roses. - V. Signal sonore. Fixer solidement. - VI. Donne des formes à la hanche. Lancera le ballon. - VII. En disent beaucoup trop. Bout de satin. - VIII. Autre sorte d'aven. Dans les mesures agraires. Introduit une hypothèse. - IX. Ses feuillets ont

exploré les bas-fonds parisiens. Forces organisées. - X. Au bout de la jettée. Fait le siège de notre conscience.

#### VERTICALEMENT

1. A quitté les forces organisées. - 2. Au bout de l'histoire. - 3. Littérature en images. Extraordinaire et grandiose. - 4. Oie découpée. Ses bords remettent en forme. - 5. Travaille avec familiarité. Au centre de l'étable. - 6. La rupture dans la continuité. Assurent les relations de ville en ville. - 7. Pour en savoir plus. Met

fin à beaucoup de choses. - 8. En Suisse. Belles comme des arcs. - 9. Préparer la force. Possessif. - 10. Appartient à Dieu et aux confesseurs. Dans la gamme. - 11. Joueras avec Bach. - 12. Un petit décalage qui crée le trouble dans les chromosomes.

Philippe Dupuis

#### SOLUTION DU N° 97095

##### HORIZONTALEMENT

I. Télémons. ENA. - II. Ecolier. Star. - III. Tirés. Écrit. - IV. Ami. Italien. - V. Ré. Egrisé. - VI. Créames. Fa. - VII. Capelan. Fan. - VIII. Cures. Bécan. - IX. Abel. Phuriel. - X. Set. Guérites.

##### VERTICALEMENT

1. Tétard. Cas. - 2. Ecime. Cube. - 3. Lori. Caret. - 4. Ale. Erpel (lèvre). - 5. Mitigées. - 6. Ostréal. Pti. - 7. Nr. Aimable. - 8. Elsenneur. - 9. Scies. Cri. - 10. Etres. Fait. - 11. Nain. Fanée. - 12. Art. Panels.

Le Monde est édité par la SA Le Monde. La reproduction de tout article est interdite sans l'accord de l'éditeur.

Imprimé au Monde 12, rue M. Guisot 94850 Ivry cedex

PRINTED IN FRANCE

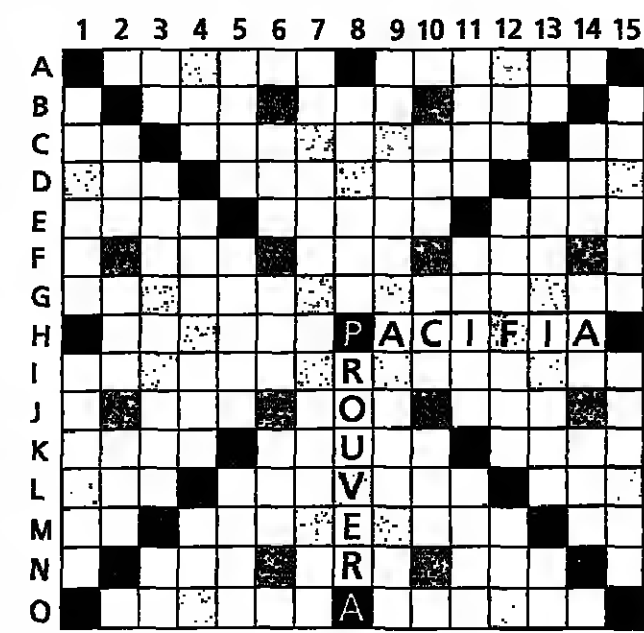
### SCRABBLE

PROBLÈME N° 17

## A la recherche du troisième mot

1) Vous avez tiré A E G M N O R  
a) Trouvez et placez un mot de sept lettres.  
b) Avec ce même tirage, trouvez quatre mots de huit lettres en le complétant avec quatre lettres différentes appartenant à l'un ou à l'autre des deux mots placés sur la grille.  
N. B. Dès que vous avez trouvé une solution, effacez-la avant de continuer.  
2) Préparation de la grille de la semaine prochaine :  
c) Premier tirage : A I L N Q T U. Trouvez un sept-lettre.  
d) Deuxième tirage : A A L N P S U. En utilisant une lettre du tirage précédent, trouvez un huit-lettre.  
Solutions du problème dans Le Monde du 21 mai.

Solutions du problème paru dans Le Monde du 7 mai.  
Chaque solution est localisée sur la grille par une référence se rap-



portant à sa première lettre. Lorsque la référence commence par une lettre, le mot est horizontal ; lorsqu'elle commence par un chiffre, le mot est vertical.  
a) TOUNDRAS, j 9, 70, faisant SOUTIENT.  
b) TOUNDRAS, c 2, 70, VAU-DRONT, 4 H, 76, RUOYANT,

7 D, 70, LOURDANT, 8 H, 85.  
c) PACIFIA  
d) OUVRERA, façonnera. PROUVERA ou l'anagramme RE-PROUVA. RECOUVRA-ROU-VRAIE ou l'anagramme OUVRE-RAL.

Michel Charlemagne



**CANNES 97** Le Festival attend toujours l'occasion de s'enthousiasmer. La finale de la Coupe d'Europe des vainqueurs de coupes de football qui opposera, mercredi 14 mai, le Paris-Saint-Germain et le FC Barcelone agite les esprits de quelques critiques gagnés par la passion du ballon rond et « déchirés » par un cruel dilemme... Le match est prévu à l'heure de la projection de presse du film du Canadien Atom Egoyan. La rumeur dit qu'il pourrait être « celui que l'on attend ». Deux films sont à distinguer parmi ceux projetés lundi 12 mai. En compétition dans la Sélection officielle, « Unagi » (« L'Anguille »), du japonais Shohei Imamura, déjà Palme d'or 1983 pour « La Ballade de Narayama », et qui a bien du mérite à faire des films exigeants dans un pays où aucune aide publique ne soutient la création. Et dans la section Cinémas en France, « Simon, oui », de Claire Simon, auteur en 1995 d'un documentaire remarqué, « Coûte que coûte », et qui signe ici, avec succès, son premier long métrage de fiction.

#### LA PHOTOGRAPHIE DE DEREK HUDSON

18 h 30. *The End*

Ces deux femmes asiatiques découvrent qu'acheter et vendre des films est un travail réellement éduquant ou bien le film était-il si mauvais ? Scène de sous-sols dans le Palais des festivals.



## Enfin un film de chair et de sang avec des tripes et des pulsions

L'Anguille. Le maître japonais Shohei Imamura transforme un fait divers aux étranges conséquences en une œuvre picaresque et brutale

#### SÉLECTION OFFICIELLE EN COMPÉTITION

Film japonais de Shohei Imamura. Avec Koji Yakusho, Misa Shimizu, Enjo Tsuneto, Mitsuko Baisho. (1 h 57).

Ca démarre doux, un employé qui retourne chez lui après une journée de travail, ça continue bizarre, cette lettre lui annonçant que sa femme le trompe pendant qu'il va oocurrencement pêcher la dorade noire, puis ironique, quand sa charmante légitime lui tend son petit panier-repas et sa canne à pêche, puis très chaud lorsqu'il observe les ébats enthousiastes de son épouse, puis carrément

gore lorsqu'il la larde de coups de couteau, le sang éclaboussant l'objectif. Et ça enchaîne avec un humour très noir quand il descend la colline en chantonnant, dans son costume de pêcheur trempé d'hémoglobine, puis un humour gris pâle lorsqu'il se livre à la police, qui le reçoit avec la plus extrême courtoisie. Tout ça, c'est avant que le générique de début ne soit terminé. Le type en prend pour dix ans ; au bout de huit, il sort en conditionnelle, c'est là que le film commence vraiment.

Mais dès ce moment, oo a le sentiment d'avoir trouvé le film qu'on attendait depuis le début du Festival, eo tout cas parmi les titres en compétition. Un film de

chair et de sang, de désirs et de corps. Un film où le mélange des genres se sert pas à faire le malin mais à se coltiner avec les complexités du monde sans prétendre les polir par la morale ou les régenter par les effets de style. Un film avec des tripes, des pulsions et une sorte de folie concrète, roborative. Un film qui s'occupe de faire du cinéma avant de se soucier de « faire sens », comme on dit.

#### GASPIPAGE TORRIDE

Sans doute, il y a une métaphore sous roche dans *L'Anguille*, il y en a même toute une nichée dans cette adaptation d'un roman à succès de Yoshimura. Mais elles sont données en prime. Noo qu'elles soient sans intérêt, simplement le film ne se repose jamais sur elles pour trouver des forces.

Et des forces, il n'eo manque pas, dans sa manière de rapprocher ou d'écarter des éléments hétérogènes, pour les faire tout à coup entrer en collision en une sorte de gaspillage torride, violent et burlesque. Puisqu'au bout du compte, c'est ce qui fait la séduction assez sauvage des mises en scène d'Imamura, y compris

celle-ci : voilà un cinéaste qui ne mesure pas son effort, qui ne se protège pas, qui preod à pleins bras, dans les tréfonds de l'humain, libido et phobies, volonteé de pouvoir et peur de mourir. Et qui balance tout ça comme on jette le bois dans un brasier - pas du tout n'importe comment, mais avec une intense et dévouante générosité. Shohei Imamura, cinéaste de la part maudite.

Tout ce trafic se met en place de la plus étrange manière. Lorsque le meurtrier sort de prison, bien poli bien sage, un peu dingue tout de même, il est pris en charge par un moine qui surveille sa période de conditionnelle, s'installe dans une improbable boutique en ruine près d'un lac, pour exercer la noble profession de coiffeur. Renfermé jusqu'au montisme, il ne converse plus qu'avec le seul être auquel il fasse confiance, une anguille de belle taille installée dans un aquarium comme une divinité tutélaire sur un autel.

Comment Imamura se débrouille-t-il pour mettre ainsi en place, sans à-coups, cette curieuse configuration, comment fait-il intercaler une bande de zozos locaux, un autre ancien détenu aux moeurs de Caliban, puis une très

jolie jeune femme, sosie de l'épouse massacrée, qui, après une tentative de suicide, vient faire l'employée chez le coiffeur ? Mystère, joyeux et intrigant mystère.

Et ça ne s'arrête pas là. D'une scène de lit sidérante combinant les gémissements suscités par un vibromasseur et une discussion sur une captation d'héritage à une descente de gangsters dont la tension extrême doit tout à une mise en scène aussi souveraine qu'invisible, en passant par l'irruption à la fois chaleureuse et inquiétante d'une vieille femme givrée de flamenco, le film s'enfile sans cesse comme une vague.

#### AU PIED DU FANTASME

Le miracle est que cette accumulation de déséquilibres n'eo le boursouffle. Comme si, caché au cœur de son dispositif abracadabrante, qui accueille sans coup férir trucages hallucinés et scènes psychédéliques, Imamura contrôlait secrètement le métabolisme de ce corps bouillonnant.

Cette « régulation » se fait aussi grâce à l'impressionnante présence des acteurs, considérés comme autant d'incarnations possibles de se qui se joue dans les re-

plus de l'âme humaine. On ne sait ce qui est le plus inquiétant, du calme policé de l'ancien meurtrier, silhouette à l'élégance paisible dont le prologue a montré quelle violence s'y niche, ou de l'exhibition de la brute qui, au cours d'une séquence hallucinée, jaillit des eaux ootres du lac et de l'inconscient pour éruiter au visage de son ancien compagnon de détention la vérité de son immaturité et de ses angoisses sexuelles. Qui est la plus troublante, de la lisse et superbe jeune femme babillée d'imperceptibles déviances ou de sa mère, bacchant en chille rouge sang se déhanchant sur d'insensés rythmes ibéro-nippons ?

La mise en scène comme sécrétion d'enzymes digestives, capables d'absorber la folie du monde, pourquoi pas ? Puisqu'au bout de ce chemin, sur une note douce et simple qui contredit à mi-voix l'apparent apaisement des délires et des méchancetés du monde, on aura assisté à la démonstration de rien du tout, mais à une œuvre forte et pleine, d'une verdure qui fait si tristement défiant à tant de cadets du vieux maître japonais.

Jean-Michel Frodon

## Un cinéaste du désir et de l'Histoire

L'IRONIE de l'Histoire veut que Shohei Imamura ait connu la renommée internationale avec son film le moins représentatif - et certainement pas son meilleur.

Sans minimiser les qualités de *La Ballade de Narayama* qui lui valut la Palme d'or en 1983, cette deuxième adaptation du roman de Fukazawa (après celle, supérieure, de Kinoshita en 1955) ne rendait qu'imparfaitement compte de la singularité de ce cinéaste, cofondateur avec Nagisa Oshima, Yoshishige Yoshida et Masahiro Shinoda de la nouvelle vague japonaise qui déferla à l'aube des années 60. De *Désir volé* (1958) à *Pluie noire* (1989) et aujourd'hui *L'Anguille*, toute l'œuvre d'Imamura s'inscrit à l'intersection de deux lignes de force. Un rapport toujours exigeant à l'enregistrement de la réalité, avec une grande attention portée à l'Histoire, et une plongée éperdue dans les tréfonds de l'âme humaine, là où palpitent les pulsions primordiales.

On l'a qualifié de cinéaste entomologiste pour la précision de ses descriptions des comportements humains (et pour être l'auteur du film *La Femme insecte*, 1963). Mais, qu'il s'apparente au documentaire (*Histoire du Japon raconté par une hôte de bar*, 1970) ou au fantasme le plus débridé (*Cochons et Cuirassés*, 1961), qu'il adopte le ton

de la chronique (*Désir inassouvi*, 1958) ou s'essaye à la fresque historique et picaresque (*Eijanaika*, 1981 ; *Zegen, le seigneur des bordets*, 1987), son cinéma dépasse de loin la taxinomie des moeurs contemporaines ou l'analyse psychologique envisagée comme produit de l'Histoire et de la nature humaine. Il invente une forme originale, d'une puissance d'évocation toujours supérieure à ses thèmes explicites, pour plonger dans des abîmes dont aucune explication rationnelle ne rend entièrement compte.

En témoignent par exemple deux de ses chefs-d'œuvre, aussi différents soient-ils : *Profonds Désirs des dieux* (1968), qui transforme en cauchemar sensuel la rencontre des traditions et du Japon industriel, et *Pluie noire*, évocation kaléidoscopique, terrible et joyeuse, de l'existence des survivants de Hiroshima.

Alors que la crise du cinéma au Japon depuis une quinzaine d'années lui rend de plus en plus difficile la poursuite de son œuvre (Imamura a ainsi dû abandonner de nombreux projets avant de parvenir à tourner *L'Anguille*), il a créé à la fin des années 80 - et anime toujours - une école de cinéma dans la banlieue de Tokyo, qui forme la majorité de ceux qui constitueront un jour, peut-être, la relève de la génération dont Shohei Imamura est l'un des plus brillants représentants.

J.-M. R.

#### HORS COMPÉTITION

Film américano-britannique de Kenneth Branagh. Avec Kenneth Branagh, Julie Christie, Richard Briers, Billy Crystal, Gérard Depardieu, Charlton Heston. (4 h 01.) Sortie le 14 mai.

Ce film met en scène une vengeance. L'action se déroule dans une vague frontière du nom d'El-seneur, devant les remparts de laquelle, en ouverture, deux gardes un peu stressés perçoivent des bruits bizarres. De quoi s'agit-il ? Ni plus ni moins que du spectre du roi récemment décédé, qui apparaît, curieusement, dans un épais brouillard de fumigènes bleutés. On envoie aussitôt chercher le fils du défunt, un certain Hamlet (Kenneth Branagh), en blond oxygène, qui ne tarde pas à entrer en contact avec la chose. Celle-ci semble avoir emprunté ses lentilles blanches au stock d'accessoires d'une série B améri-

caine, et sa voix au chef des méchants de *La Guerre des étoiles*, Darth Vader en personne. La conversation n'en est pas moins instructive : Hamlet apprend eo effet que son père a été assassiné par son frère, avec la complicité de la reine.

Dès lors, le jeune Prince n'aura de cesse d'assouvir une vengeance longuement mûrie, au point de délaisser sa fiancée, l'accrute Ophélie, dont un retour en arrière destiné à prouver qu'on est bien au cinéma aura pourtant révélé combien ses charmes ne le laissent pas, oaguerie, indifférent. Hélas, tout cela finira très mal.

Il est au demeurant troublant de constater à quel point l'Histoire de ce film rappelle une pièce du dramaturge anglais William Shakespeare... Kenneth Branagh a en effet ouvert depuis quelques années un fonds de commerce cinématographique qui exploite méthodiquement l'œuvre du maître, ré-

duite à o'être plus que la caution d'une entreprise très « culturellement correcte », hélas.

Pour avoir aussi été, sur scène, l'interprète de Shakespeare, Branagh a acquis avec cette œuvre un degré d'intimité cinématographique tel qu'il prétend aujourd'hui avoir adapté *Hamlet*, alors qu'il s'est contenté de tourner au format 70 mm l'intégralité du texte (une version courte de deux heures sortira également en salles, le 28 mai). Projet effectivement audacieux.

#### TRANSPPOSITION

Encore eût-il fallu placer l'audace ailleurs que dans le tape-à-l'œil des décors, dans une transposition inepte de l'action dans un XIX<sup>e</sup> siècle notarial et dans une accumulation de dorures et de miroirs très « nouveau riche », on dans ces horripilants clins d'œil qui consistent à faire interpréter Orlac par Robin Williams ou le roi de comédie par Charlton Heston.

Oo peut concéder à Kenneth Branagh que Shakespeare est un auteur universel (sans rire ?), et lui donner acte d'avoir présenté, pour une fois, la version intégrale du texte (il s'agit en l'occurrence d'une mesure de conservation du patrimoine plutôt que d'une initiative de mise en scène). Mais il est assez piteux de constater qu'il ne sait le prouver autrement qu'en passant une des plus grandes œuvres du répertoire au concasseur hollywoodien, lui-même passablement rouillé depuis *Ben Hur*.

Quitte à se tourner vers l'Amérique, le réalisateur-acteur aurait mieux fait de s'inspirer de Pacino, qui en disait mille fois plus sur Shakespeare dans *Looking for Richard*. Alors que Branagh, lui, réussit le paradoxe exipit de rappeler, du même - et intarissable - mouvement que *Hamlet* est une œuvre géniale et qu'on peut la rendre ennuyeuse.

Jacques Mandelbaum

سكذر من ليدل



# TROIS QUESTIONS À JÉRÔME CLÉMENT

**1** La sélection de « *Martins et Jeannette* » (à un certain regard) et de « *La Femme défendue* » (en compétition), produits par Arte pour la télévision, a suscité la protestation de certains professionnels du cinéma. Comment réagissez-vous ?

**2** Ne trouvez-vous pas nécessaire d'établir une frontière entre films et téléfilms ?

**3** La reclassification de ces productions en films de cinéma modifie-t-elle leur statut à Arte ?

## Le Sentier de la gloire

« La Vérité si je mens ! » a fêté son million d'entrées

**DIMANCHE 11 MAI.** *La Vérité si je mens !*, la comédie de Thomas Gilou sur les juifs du Sentier, a franchi la barre du million d'entrées en France, dont 400 000 à Paris, affichant donc le même nombre de spectateurs en deuxième semaine qu'en première, et ce malgré la sortie du *Cinquième élément*. « *La Vérité si je mens !*, un million d'entrées : on ne vous avait pas menti », était-il écrit sur le carton d'invitation de la fête organisée lundi soir sur la Croisette. Mais le folklore n'était pas tant sur la piste de danse que sur les nouveaux encarts publicitaires sortis dans la presse, et destinés à prolonger la carrière du film. Révolutionnaires, ces encarts pointent le doigt sur une vérité première : « *La Vérité si je mens !*, c'est mieux qu'un week-end à Deauville. »

*La Vérité si je mens !* est le premier grand succès de Vertigo Productions, dirigée par Aïssa Djibril, Manuël Muze et Farid Lahouassa, et à qui l'on devait déjà *Raf*, de Thomas Gilou, *Marion*, de Manuel Poirier, *Chacun cherche son chat* et *Le Pêlé* de Cécile Klapisch. Déjà venu dans plusieurs territoires francophones durant le marché du film, il est sur le point d'être acheté par les japonais, et le Sentier est en passe de devenir « le centre du monde ». Un intérêt que les producteurs n'avaient pas complètement anticipé, en concentrant leur effort de promotion sur la communauté

juive, avec des avant-premières pour l'hebdomadaire *Tribune juive*, la Wizo, organisation juive, et des opérations avec Radio-J et Radio-Chalom. Le triomphe du film ne se limite pourtant pas au seul public communautaire, qu'il déborde très largement, notamment parmi les tout jeunes adolescents, qui viennent en grand nombre.

« La question était : les gens en province connaissent-ils le Sentier ? Evidemment non, explique Aïssa Djibril, l'un des producteurs, mais ils

de Richard Anconina, octuor juif dans le rôle d'un gay qui découvre le Sentier. La communauté juive a été très sensible à cet aspect, il y avait un sens de la dévotion qui y était du coup beaucoup mieux accepté. »

*La Vérité si je mens !* a aussi produit une chaîne commerciale de produits dérivés parfaitement adaptée à la nature du film : des tee-shirts où s'affiche en gros le titre, un CD avec un remix par Stéphane Malka de Vient à Juan-les-Pins, le classique de Blond-Blond, le plus

Le film a généré des produits dérivés, dont un CD avec un remix de « Vient à Juan-les-Pins »

connaissent en revanche très bien la culture pied-noir. Il y a beaucoup de problèmes religieux soulevés dans le film et il aurait pu apparaître comme trop particulariste. Mais on s'est aperçu que ces appréhensions étaient stupides. La raison d'être du film est un phénomène d'intégration, le phénomène des mariages mixtes y est très présent, et nous montrons le Sentier de façon très concrète, comme un endroit où l'on travaille. On met en lumière une culture particulière qui devient une culture générale. Le dernier élément prépondérant dans le succès du film est la présence

grand chanteur judéo-arabe albinos de l'histoire de la musique, qui avait été le premier à chanter pour la fête de l'indépendance algérienne, des sweat-shirts fabriqués par « Rectangle blanc », une entreprise du Sentier, et même, en projet, un livre de blagues juives inspirées du film. Dans ses cartons, Aïssa Djibril n'a pas encore de suite prévue à *La Vérité si je mens !* : « On va continuer à produire des films qu'on aime bien, dans des directions différentes, de Poirier à Klapisch. »

Samuel Blumenfeld

## KIOSQUE

### LE FILM FRANÇAIS

■ Le journal des professionnels du cinéma. *Le Film français*, publié le tableau des « Étoiles de la critique » décernées par les envoyés spéciaux des journaux français. A mi-parcours du Festival, c'est le film de Manuel Poirier, *Western*, qui recueille le plus de suffrages, devant *Nil by Mouth*, de Gary Oldman, *Welcome to Sarajevo*, de Michael Winterbottom, et *Le Cinquième Élément*, de Luc Besson. Le *Prince de Hombourg*, de Marco Bellocchio, et surtout *The Brave*, de Johnny Depp, ont convaincu personne. Au classement du journal professionnel américain *Screen*, qui consulte la presse internationale, *Nil by Mouth* précède de peu *Welcome to Sarajevo*. *Western* ne vient qu'en troisième position. Mais pas de débat pour la dernière place : Johnny Depp pour tout le monde.

### LE FIGARO

■ « Le président devait-il aller à Cannes ? », se demande Paul Guibert dans *Le Figaro*. A l'origine, il devait assister, le soir, à la cérémonie du cinquantenaire. La dissolution a réduit sa présence à un seul déjeuner au Palais des festivals. Une pluie inopportune lui a ôté tout air de fête. En hâte, on s'est replié de la terrasse sur le salon des ambassadeurs. Si le président ne voit guère de films (sauf à la télé), il n'ignore pas que la France possède un cinéma « qui se développe et qui s'exporte ». Voilà ce qu'il voulait dire à Cannes : l'importance du cinéma dans l'image de la France, « ce par quoi elle est connue et aimée. »

## EN VUE SUR LA CROISSETTE

■ Auteur de *The End of Violence*, une réflexion sur la violence, présentée au cours de la soirée du cinquantenaire, Wim Wenders a été agressé, dimanche 11 mai dans la soirée, par deux individus masqués au moment où il s'apprêtait à entrer dans sa voiture. Le cinéaste allemand a poursuivi ses agresseurs, qui se sont enfuis à moto.

■ Le groupe de chanteuses britanniques Spice Girls va tourner son premier film, qui s'intitulera tout simplement *Spice, The Movie*. Elles étalent à Cannes, dimanche 11 mai, pour présenter le projet au cours d'une patacochon conféroce de presse. Les cinq jeunes femmes, qui occupent les premières places du hit-parade mondial depuis plusieurs mois, ont donné une idée du scénario : une combinaison de thriller, de comédie, de film d'action, et de comédie musicale.

■ Les grands studios hollywoodiens sont très absents à Cannes cette année, où ils se sont représentés en compétition que par *L.A. Confidential*, de Curtis Hanson (Warner). Le président de la Motion Pictures Association of America, Jack Valenti, n'y voit pas de stratégie particulière, juste un « problème de timing ». Loogtempers adversaire de « l'exception culturelle », il affirme se réjouir de la croissance du marché européen. « Je préfère, a-t-il confié au *Film français*, un faible pourcentage dans un marché en expansion, qu'un gros sur un marché déclinant. »



## La mise en pratique de l'Immaculée Conception

Sinon, oui. Le premier long métrage de Claire Simon confirme la singularité de sa démarche

**CINÉMAS EN FRANCE.** Film français de Claire Simon. Avec Catherine Mendez, Emmanuel Clarke, Lou Castel, Agnès Regolo, Claude Melin, Magali Lelaris. (1 h 53.)

Pourquoi une jeune femme ressent-elle une nécessité à se présenter enceinte alors qu'elle ne l'est pas, par quel mystère vient-elle à convaincre son entourage, et comment en vient-elle à voler un nourrisson pour accréditer cette mystification ? Inspiré d'un fait divers, le premier long métrage de fiction de Claire Simon pose toutes ces questions, mais une de ses plus troublantes caractéristiques est de ne pas chercher à y répondre. Étrange et fascinant objet que ce film, à ce jour l'un des plus subtils et déroutants de ce Festival, tant il démontre de maîtrise à éviter les méandres de la psychologie, les séductions du récit et les pièges de l'identification cinématographique. D'autant plus étrange que Claire Simon, qui vient du documentaire, a brillamment prouvé avec *Colite que cablé* (1995) combien elle pouvait enchanter le réel en conférant aux déboires économiques et humains d'une petite entreprise du sud de la France une dimension affective et dramatique digne de la fiction la plus aboutie.

L'histoire qui suit se déroule semblablement dans le sud de la

France (le film a été tourné à Nice et dans sa région), et elle est à sa façon la relation d'une petite entreprise, celle, si singulière, d'une femme qui a décidé de prendre le mystère de la naissance au pied de la lettre métaphysique et théologique.

Assez significativement, le film s'ouvre sur une succession de scènes nocturnes assez confuses, que la lumière méditerranéenne, si belle soit-elle, ne parvient pas à dissiper. Ce sont tout d'abord des images vidéo du trafic autoroutier retransmises par un écran de surveillance. C'est ensuite, filmé de l'intérieur d'une voiture, une route qui bientôt n'est plus éclairée en raison d'une panne de phares.

Ces deux séries d'images, qu'accompagnent des voix hors champ, ont à l'embellie l'intuition qu'il s'agit de deux points de vue radicalement différents sur le monde - l'un, brouillé, qui surplombe la nuit, l'autre, très net, qui s'y enfonce -, et ce sont de surcroît, comme il apparaît un peu plus tard, les points de vue respectifs de l'homme et de la femme qui sont au centre de ce film. Remarquables séquences, qui inscrivent d'emblée le film sous le signe d'une ambition moderne : l'intelligence consubstantielle du propos et de la forme.

Lui, c'est donc Alain, animateur dans une station de radio locale (Trafic FM), dont le plan de carrière et de vie est tracé comme une autoroute : son directeur l'envoie

bientôt au Canada, pas question de s'engager plus avant avec sa compagne Magali. Elle, justement, c'est Magali, qui roule la nuit sans phares et dans sa vie à l'aveuglette, et qui ne l'entend pas tout à fait de cette oreille.

Etrange et fascinant film, à ce jour l'un des plus subtils et déroutants de ce Festival

Hasard ou nécessité, elle a donc un accident sans gravité à la suite duquel un collègue d'Alain, qui roulait par là, lui porte secours. Elle se sent mal, peut-être porte-t-elle même la main à son ventre, il en déduit en tout cas qu'elle est enceinte. Puis avertit Alain, qui est de nuit à la radio, tout à la fois de la mauvaise et de la « bonne » nouvelle. C'est évidemment le destin d'Alain et de Magali, en même temps que celui du film, qui se noue ici, tandis qu'il la rejoint dans l'aube naissante et qu'elle ne le dément pas. Curieux dialogue, bref, sacré, presque haletant, contaminé par le vrombissement du moteur de la dépanneuse comme il le sera souvent, au début de ce film, par la musique improbable et

rauque d'Archie Shepp et la voix de Catherine Ringer. Lancé sur ces rails absurdes et impénétrables, le film n'en sortira pas plus que Magali ne démontre de sa mystification. Magali qui se tait pourtant, qu'il encourage que modérément son entourage à y participer, mais à laquelle il suffit de voir combien cette grossesse présumée trouve d'écho chez autrui pour qu'elle continue d'entretenir le simulacre. Alain, qui ne part plus soudain pour le Canada, ses beaux-parents qui l'entourent d'affection ou son propre père, qui voudrait bien voir son petit-fils (ainsi en a-t-elle décidé) avant de mourir. Comme si, pour que la fiction devienne réalité, il suffisait d'avoir la foi. Au demeurant, c'est bien dans une institution catholique que Magali enseigne la danse, où une bonne sœur lui dit, en constatant ses regards perpétuels : « Mettez donc votre main à notre heure. » En achetant de faux ventres en carton provenant des anciens studios de cinéma de La Victoire, elle n'aurait évidemment pas attendu le conseil de la bonne sœur pour mettre en pratique le dogme de l'immaculée Conception. L'effroi sacré suscité par le mystère d'une incarnation, voilà bien la grande affaire du cinéma comme de la religion. Tout le talent de Claire Simon est d'en avoir fait, avec une rare puissance, la matière même de ce film.

Jacques Mandelbaum

## L'amour à mort

Kissed. Une réalisation stylisée pour rendre présentable une sexualité nécrophile

**QUINZAINE DES RÉALISATEURS.** Film canadien de Lynne Stopkewich. Avec Molly Parker, Peter Outerbridge, Jay Brazeau, James Thumons. (1 h 18.)

Le sujet de *Kissed* aurait pu facilement faire de la projection du film un de ces mini-événements scandaleux comme le Festival en raffole. En choisissant, en effet, de raconter l'histoire d'une jeune femme nécrophile, la réalisatrice courait un risque, que le traitement cinématographique qu'elle a adopté à ce point vite fait d'étudier. Sandra Larson, l'héroïne du film, est en effet attirée par la mort et plus précisément par les cadavres qui déclenchent en elle une violente excitation sexuelle. L'adolescence de la jeune

femme est décrite dans une première partie, tenue à distance par la voix off du personnage. La jeune fille y révèle un intérêt démesuré pour la proximité et le contact d'animant morts (souris, écureuils, grenouilles), intérêt qui l'éloigne bientôt de ses camarades de jeu. Parvenue à l'âge adulte, elle réussit à se faire embaucher à l'office des pompes funèbres de la ville, où elle parvient notamment à assouvir ses étranges penchants.

### QUESTIONS DE FIGURATION

Dans la deuxième partie, l'héroïne entame une liaison avec un étudiant en médecine qui, petit à petit, va développer une fascination morbide teintée de jalousie pour la passion de la jeune fille. Incapable de parvenir à la connaissance d'un désir féminin

aussi singulier, il finira par en tirer des conséquences aussi définitives qu'extrêmes qu'il n'est pas, pour le spectateur, difficile d'anticiper.

Face à un thème aussi scabreux, la narration très directe et la simplicité de la mise en scène indiquent la volonté de la cinéaste de se confronter franchement à son sujet. Tout le récit est tendu par la découverte de l'insolite inclination sexuelle de la jeune femme. Très vite, ce premier film se pose des questions concrètes de figuration. Comment montrer ce qui est à la limite du représentable ? Dédaignant les approches cinématographiques de la nécrophilie comme jusqu'à présent - du drame fantastique « gothique » à l'horreur gore -, Lynne Stopkewich entend donner une

image à la fois évidente et stylisée.

Les premières scènes d'« amour physique » ont lieu hors-champ, jusqu'à ce que la cinéaste choisisse une mise en scène légèrement surdramatisée par des effets de pénombre et de lumière, pour créer une visio décalée et acceptable. Elle parvient ainsi à échapper à une approche concrète, qui menacerait de basculer dans l'obscène. On peut toutefois lui reprocher de se laisser aller, in fine, à une débauche de musique pop et de surimpressions, dans une esthétique digne d'un clip qui finit par éloigner la transgression que constitue l'extravagant comportement de son personnage.

Jean-François Rauger

## LES AUTRES FILMS

### THE ICE STORM

SÉLECTION OFFICIELLE / EN COMPÉTITION. Film américain d'Ang Lee. Avec Kevin Kline, Joan Allen, Tobey Maguire, Christina Ricci, Elijah Wood, Sigourney Weaver. (1 h 52.)

■ Le dernier film d'Ang Lee part d'une idée audacieuse qui souffre d'une démonstration trop maladroite : montrer comment l'affaire du Watergate correspond à l'écroulement de la cellule familiale américaine et au désarroi de sa jeunesse. Dans une petite ville de la banlieue américaine, la famille Hood se désagrège complètement. Ben Hood (Kevin Kline), le père, couche avec sa voisine (Sigourney Weaver), qui se semble pourtant guère avoir d'attrance pour lui ; Elena, sa femme, se réfugie dans un monde opaque et vaguement mystique, alors que leurs deux enfants, Wendy et Mikey, traversent une grave crise d'adolescence. La référence derrière le mélodrame d'Ang Lee est sans doute Douglas Sirk. Comme le metteur en scène allemand, Ang Lee passe au crible une famille de la bourgeoisie américaine pour tailler en pièces ses valeurs et montrer sa déchéance inéluctable. Malheureusement, sa réalisation est plate et se rapproche beaucoup de celle de la télévision, alors que sa manière d'inscrire son action dans un contexte historique et politique manque totalement de finesse. Dans ce film moyen, seule l'interprétation de Sigourney Weaver est à signaler. Déjà sensible dans la série des *Alien*, son talent d'actrice qui o'a pas toujours trouvé d'espace où s'exprimer est désormais évident.

S. Bédar

### MRS BROWN

UN CERTAIN REGARD. Film britannique de John Madden. Avec Judi Dench, Billy Connolly, Geoffrey Palmer, Antony Sher. (1 h 43.)

■ L'atmosphère est morose en cette année 1864 à la cour d'Angleterre. Victoria, depuis la mort de son mari le Prince Albert, refuse de quitter le deuil, renonce à ses devoirs publics et impose à la cour une atmosphère irrespirable. Jusqu'à ce qu'on ait l'idée de faire venir d'Ecosse son fidèle intendant et palefrenier John Brown. Homme de bon sens et d'opiniâtreté, dévoué corps et âme à sa reine, le rude John va peu à peu gagner sur cette dernière une emprise amicale et, qui sait, amoureuse, qui ce tarde pas à lui aliéner la cour entière. Reclus dans son domaine écossais, la reine revit, mais la situation politique empire : son absence la rend impopulaire et le Parti conservateur est gravement menacé. John Madden ne se contente pas d'exploiter dans cette comédie historique le sentiment de fascination qu'entretient à l'égard des mœurs royales tout sujet britannique. En mettant en scène, en contrepoint de l'angoisse royale, les débordements du Parlement, son propos confine au débat philosophique, dont les deux termes sont incarnés dans le film par John Brown et Benjamin Disraeli. Brown ou l'Ecosse enracinée dans la glaise natale, l'ami indéfectible, le parfait sujet. Disraeli ou le politique habile et retors, l'ambitieux intelligent, à la très improbable origine écossaise. Entre l'amitié et la rai-soon d'Etat, gageons que les spectateurs auront choisi, tout comme John Madden, dont les incessants mouvements d'appareil et l'inclinaison pour la comédie trahissent l'hypersensibilité.

J. M.

### LOVE AND DEATH ON LONG ISLAND

UN CERTAIN REGARD. Film britannique de Richard Kwietniowski. Avec John Hurt, Jason Priestley, Fiona Loewi, Sheila Hancock. (1 h 33.)

■ Un homme de lettres britannique, quinquagénaire et veuf, ne quittant son domicile que pour se rendre à l'université et au club, peut-il follement tomber amoureux d'un jeune acteur américain, coqueluche des films pour adolescents ? Il est peu probable que Richard Kwietniowski le pense, mais c'est le pari loufoque sur lequel il a décidé de construire son premier long métrage, dont on aura deviné qu'il s'agit d'une comédie. Adapté d'un roman de Gilbert Adair, le film est a priori doté d'un casting adéquat puisqu'il réunit, dans le rôle de l'écrivain Giles De Ath, John Hurt (*Midnight Express*, *Elephant Man*) et dans celui du jeune éphèbe à dents blanches nommé Ronnie Bostock rien de moins que Jason Priestley, héros de l'insoluble série *Beverly Hills 90210*. Tout commence donc le jour où De Ath oublie ses clés et rentre par hasard au cinéma où il découvre, dans *Jours chauds à la fin 2*, celui qui va devenir l'objet de ses rêves les plus fous. Il ira même jusqu'à Long Island où réside son idole, pour lui avouer sa flamme au terme d'un film qui aura assez rapidement épuisé la recette du contraste drôlatique entre deux univers antagonistes, réunis pour les seuls besoins de la cause. On aura certes compris que le film se propose, selon une formule de De Ath, de « découvrir la beauté là où jamais personne n'a pensé à la regarder », et qu'il se double de surcroît d'une dimension métaphorique visant les relations entre l'Antique et le Nouveau Continent. Mais les moyens qu'il se donne pour aborder ces deux vastes thèmes ne sont à la hauteur ni de l'un ni de l'autre.

J. M.



# Ernst, Bellmer, Springer, Wols, peintres en captivité

Ces artistes furent internés dans le camp des Milles, une tuilerie devenue prison en 1939. Une exposition raconte leur passage dans ce lieu, qui fut ensuite camp de transfert vers Drancy

Près d'Alx-en-Provence, un immense bâtiment de brique rouge clair ne se distingue guère des innombrables tuileries et briqueteries construites un peu partout en France. Aujourd'hui abandonné au profit d'une

usine moderne construite à proximité, il est retourné à l'anonymat de nombreuses friches industrielles. Son passé n'est cependant pas inconnu des historiens de la seconde guerre mondiale : placée sous ad-

ministration militaire française, cette tuilerie fut, jusqu'en décembre 1940, un centre d'internement pour les « nationaux de l'empire allemand », avant de servir de maison d'arrêt pour les juifs rafles à Mar-

seille et dans ses environs sur l'ordre du gouvernement de Vichy. Des artistes y furent parmi les premiers prisonniers. Une exposition réunit les toiles qu'ils y ont peintes avant de partir en exil.

**DES PEINTRES AU CAMP DES MILLES**, Espace 13, 13100 Alx-en-Provence. Tél. : 04-42-93-03-67. Tous les jours de 10 h 30 à 18 heures. Jusqu'au 26 juin.

Les Milles, c'est un village dans la banlieue d'Alx-en-Provence, la première sortie sur l'autoroute vers Marseille. Le village d'Alx n'est de très singulier. Il se trouve vite, jusqu'à un passage à niveau, près d'une petite gare. De l'autre côté de la voie ferrée, une tuilerie, un immense bâtiment de brique rouge clair, trois étages de hautes fenêtres closes de volets de bois, deux cheminées et, au centre de la façade, tout en haut, sous le toit, une vierge en terre cuite d'un rouge très sombre. L'usine est désaffectée. Une autre, moderne, a été construite à proximité. Elle fabrique évidemment des tuiles.

A l'intérieur, il reste des amas de pièces mécaniques et de débris, tous recouverts d'une poussière rouge épaissie. Les anciens fours, en forme de cloche, s'ouvrent par une porte basse et voûtée. Au-dessus de l'ouverture d'elles, une main a écrit jadis, avec de la peinture blanche, un mot allemand, *Die Katakomben*, la catacombe. Et allemand ? Parce que, ici, dans cette tuilerie, ont été internés en 1939 et 1940 des Allemands, des Autrichiens, des Tchèques et des Hongrois deve-

ous le 3 septembre 1939 citoyens de pays ennemis. Ils appartenaient à toutes les catégories sociales. Sans doute y avait-il parmi eux des nazis convaincus. Mais il y avait aussi, et plus grand nombre, des antinazis qui avaient plus à craindre de leur pays natal que des autorités françaises et soulaient la défaite du Reich. Parmi eux, il y eut des peintres, Max Ernst, Hans Bellmer, Ferdinand Springer, Wols - tous surréalistes ou surréalistes.

## UNE HISTOIRE CONNUE

L'histoire de la tuilerie des Milles n'est pas inconnue des historiens. Ils savent que cette tuilerie placée sous administration militaire a été lieu de centre d'internement pour les « nationaux de l'empire allemand » jusqu'en décembre 1940. Entre-temps, après la défaite de juin, la plupart des réfugiés avaient réussi à obtenir un visa d'émigration vers les États-Unis, qui s'éclipsaient et se cachait quelque part en zone dite « libre ». La convention d'armistice stipulait qu'ils devaient être livrés aux autorités allemandes si elles les réclamaient ommunément. Ernst traversa l'Atlantique. Bellmer se dissimula à Castres puis à Toulouse, Wols à Dieulefit, Springer en Suisse. En octobre 1940, il ne restait aux Milles que vingt-deux Allemands et quatre-vingt-quinze Soviétiques des brigades internationales.

Les historiens de Vichy savent aussi que, bientôt après, furent enfermés aux Milles les juifs étrangers arrêtés dans la région marseillaise. A l'été 1942, les premiers trains pour Drancy partirent de la charmante petite gare des Milles : 260 déportés le 11 août, 538 le 13, 574 le 2 septembre, 450 le 10, 263 le lendemain. Des policiers français accomplissaient le « travail », sous les ordres et en présence de l'intendant de police de Marseille, Maurice de Rodolff du Porzic. La tuilerie était devenue l'un des éléments de la solution finale. A l'été 1942, elle fut cependant délaissée au profit d'autres lieux. Les juifs étrangers et français pris dans les rafles du Vieux-Port furent ainsi directement transférés vers Compiègne, puis Drancy et les camps d'extermination.

## Une lettre d'Eluard

En décembre 1939, Paul Eluard écrivit à Albert Sarraut, ministre de l'Intérieur, pour que Max Ernst soit libéré : « Max Ernst a quitté son pays sans idée de retour, depuis vingt ans. Il a été le premier peintre allemand à exposer dans un Salon français. Il a cinquante ans. C'est un homme simple, fier, loyal et c'est mon meilleur ami. Si vous le connaissez, vous saurez très vite que cet internement n'est ni juste, ni nécessaire. (...) Je répons de lui comme de moi-même. Je vous demande sa grâce. »

A la suite de cette supplique, Ernst fut en effet relâché à la Noël 1939. Il fut à nouveau arrêté en mai 1940, dénoncé par un sourd-muet qui l'accusa d'adresser des signaux lumineux à l'ennemi. Or tout ceci se passe dans l'Ardeche, très loin du front. Ernst n'en fut pas moins menotté et conduit aux Milles avant de pouvoir enfin fuir en Espagne, puis aux États-Unis.

Voilà ce que fut cet endroit, qui est retourné ensuite à l'anonymat et la banalité d'un paysage industriel. A Alx, si près, si loin, une exposition, première d'une série, décrit et commémore la première partie de l'histoire, la moins tragique, celle des peintres incarcérés durant l'hiver de la « drôle de guerre ». Elle réunit des œuvres des protagonistes les plus célèbres et de deux témoins de moindre notoriété, Robert Liebknecht et Leo Marschütz. C'est le premier, fils de Karl Liebknecht, a dessiné la vie quotidienne dans la tuilerie-prison, l'attente, l'ennui, l'espace vide, les façades, les joueurs de cartes. Il se dégage de ses croquis un violent sentiment d'absurdité et de désespoir - moins violent cependant que la douleur qui s'empare de Wols. Il a été possible de recomposer une suite

d'aquarelles exécutées durant sa détention. Elles dominent de haut l'exposition par leur intensité et la bizarrerie des inventions oniriques qui, pour la plupart, cryptent la peur et le désir de fuite dans des symboles : corps monstrueux, murs-mâchoires, forteresses de brique, vaisseaux coincés entre deux blocs. De temps en temps, Wols quitte l'imaginaire pour le très réel : dans ce cas, il dessine des études de puces.

## L'ALLEGORIE DU CAMP

Par comparaison, Springer paraît trop élégant, trop soucieux de réminiscences maniéristes. Celles qui obsèdent Bellmer sont plus anciennes : Cranach, Altdorfer, Dürer. Dans un style digne des maîtres allemands, avec rehauts de gouache blanche et lignes nettes, il invente l'allégorie du camp, un profil de jeune fille comme construit en brique, avec une tour de brique pour cou, sur papier brun-rouge. Libéré, il exécute des portraits pour vivre, des portraits virtuoses où se passe rien de la violence propre à Bellmer quand il ne se retient pas.

Quant à Max Ernst, il travaille peu aux Milles, où il a été interné deux fois : quelques dessins au trait d'oiseaux fantastiques et quelques frottages. Ces derniers emploient une lime, l'instrument de l'évadé. Ils ont pour titre *Apparitions*.

Philippe Dagen

## La onzième nuit des Molières ovationne Danielle Darrieux

LA ONZIÈME NUIT des Molières, retransmise en direct du Théâtre des Champs-Élysées, à Paris, par France 2, dans la soirée du lundi 12 mai, a consacré une production du théâtre public et deux coproductions théâtre public-théâtre privé parisiens. *Kinkaid*, première pièce d'Arnaud Bénédicte, produite par le Théâtre de Nice et le Théâtre national de la Colline, a reçu le Molière du meilleur auteur et celui de la meilleure pièce de création. La pièce de Carlo Goldoni, *Les Jumeaux vénitiens*, adaptée et mise en scène par Gilles Bourdet, produite par le Théâtre de la Criée de

Marseille et le Théâtre de l'Écloradio à Paris, a été distinguée comme meilleure pièce du répertoire tandis que Pierre Casnigard, dans le rôle principal, était élu meilleur acteur de la saison.

Produite par la Maison de la culture de Loire-Atlantique, le Théâtre Montanier de Versailles et le Théâtre des Bouffes-Parisiens, écrite par Didier Van Cauwelaert (livret) et Michel Legrand (musique), *Le Pisse-Muraille*, d'après une nouvelle de Marcel Aymé, a reçu trois récompenses : meilleur décorateur, Guy-Claude François ; meilleur metteur en scène, Alain Sachs ;

meilleur spectacle musical. Les autres lauréats sont les comédiennes Sandrine Kiberlain (réservation théâtrale) et Dominique Blanchard (meilleure comédienne dans un second rôle), Robert Hirsch (meilleur comédien dans un second rôle), Laurent Gerra et Virginie Lemoine (meilleur spectacle de sketches), Jean Piat (meilleur adaptateur d'une pièce étrangère pour *L'Affrontement*), Dominique Borg (meilleure création de costumes pour *Le Libertin*) et Accolines Passagères, première pièce de Xavier Daugelli, mise en scène par Alain Sachs au Théâtre La Bruyère, a été désignée meilleure pièce comique.

Par deux fois, la salle a manifesté sa gratitude par une ovation debout : quand Danielle Darrieux a conféré son intimité jeunesse - « La première fois que je suis montée sur

scène, j'avais vingt ans ; cela fait soixante ans » - puis quand l'acteur britannique Harold Pinter a rendu hommage à ceux qui l'ont servi en France, et particulièrement à l'acteur Jean-Pierre Maréchal qui créa la saison prochaine une nouvelle pièce de Pinter à Paris. Tous deux ont reçu un Molière d'honneur pour l'ensemble de leur carrière. Plusieurs moments étonnants ont marqué cette soirée, dignement, sinon brutalement, mise en scène par Claude Santelli avec le soutien des élèves-acteurs des conservatoires d'arrondissement de Paris, de la Compagnie Castafiore, du Cirque à l'ancienne Grass, d'un groupe de musiciens réunis autour de Michel Portal et de Richard Galliano. Reprenant une scène de *La Vie parisienne*, actuellement à l'affiche Salle Richelieu, la troupe de la Comédie-Française a curieusement joué les utilités au milieu d'une soirée où on ne l'attendait pas.

Hommage a été rendu à Maria Casarès, disparue cette année, ainsi

qu'au peuple et aux artistes algériens victimes de la guerre civile. On se souviendra aussi de la joie de l'actrice Mydian Boyer, élue meilleure actrice pour son interprétation exceptionnelle du rôle de Martha, dans *Qui n'a peur de Virginia Woolf ?* pièce dont elle a été absolument licenciée après cinquante-deux représentations à l'automne dernier pour des brutalités qu'elle aurait infligées à son partenaire, Nicks Anstrup.

Malgré la reconnaissance que l'État doit à l'auteur d'Art, Yasmina Réza, qui présidait la soirée, à Jean-Claude Carrière aussi, animateur d'une Association professionnelle et artistique du théâtre de pure circonstance, on se souviendra surtout de la prestation du comédien Bernard Fresson reprenant, avec cœur et à toutes fins utiles, le plaidoyer inextinguible de Victor Hugo en faveur d'une politique nationale de la culture, ces jours-ci plutôt en berne.

Olivier Schmitt

**cit** de la musique

- son musée
- ses activités
- ses concerts

**chœurs de chambre**  
Eric Ericson, direction

concerts :  
Chœur de Chambre Eric Ericson  
20 mai < 20h  
Chœur de Chambre Accentus  
25 mai < 17h

master-classes :  
du 22 au 24 mai

Porte de Pantin  
01 44 84 44 84

**DANSE**

**THEATRE DE LA VILLE DE PARIS**

**THEATRE DE LA VILLE LES ABESSES**  
31 RUE DES ABESSES PARIS 10

**DU 20 MAI AU 22 JUIN**

**DANSES DE L'INDE**

Odissi • Bharata-natyam  
Manipuri • Kuchipudi •  
Mohini attam • Kathak

les 6 grands styles  
classiques par leurs  
meilleurs interprètes

LOC 01 42 74 22 77

**T.Q.I. Les Citrouilles** Ahmed aux Enfers

Alain Badiou / Christian Schiaretti

à Ivry 5 mai - 1<sup>er</sup> juin - 01 46 72 37 43

**CNR MUSIC** Présentent

**MUSE** featuring  
**Le Mystère des VOIX BULGARES**  
« Innocent Voices » LE SINGLE, L'ALBUM

L'authenticité du Mystère des Voix Bulgares  
remixé par les meilleurs D.J. européens  
Un chef d'œuvre.

**NOSTALGIE**

**DOM JUAN/CHIMERE**

MOLIÈRE / GABLY / GROUPE T'CHAN'G - DU 22 AVRIL AU 1<sup>ER</sup> JUIN 1997 - 01 46 14 70 00

**NANTERRE**  
**JAMANDIERS**

هكذا من أجل

## DÉPÊCHES

**JAPON** : L'année du Japon en France s'est ouverte dimanche 11 mai par un ensemble de manifestations culturelles qui ont eu lieu de 20 heures à 23 heures entre la tour Eiffel et le Trocadéro, à Paris, en présence de la princesse Nori, représentant la famille impériale. L'événement phare de cette saison nipponne consiste en l'inauguration, le 12 mai, de la Maison de la culture du Japon, qui Brany, à laquelle devaient assister le président de la République, Jacques Chirac, la femme du premier ministre japonais, M<sup>me</sup> Hashimoto, ainsi que la princesse Nori. Cette Maison de la culture ne sera ouverte au public que fin septembre.

**ÉDITION** : le Grand Prix de la Société des gens de lettres a été attribué le 12 mai à l'écrivain Louis-René des Forêts pour l'ensemble de son œuvre. Ce prix (d'un montant de 50 000 francs) a été décerné à l'occasion de la parution d'*Ostinato*, au Mercure de France. Jean-Claude Albert-Weil, pour son roman *Sont les oiseaux* (Le Rocher), Jean Clair pour son livre *Malincaria* (Gallimard), Sylvain Jouty pour ses nouvelles *Vite au tombeau de mes ancêtres* (Tilman) et Gilles Lapouge pour son essai *Le Bruit de la neige* (Albin Michel) figurent aussi au palmarès. En poésie, le Grand Prix (50 000 francs) est revenu à Claude Esteban pour l'ensemble de son œuvre.

**MUSIQUE** : l'Opéra Massimo de Palermo (Sicile), fermé pendant vingt-trois ans pour « travaux », a rouvert ses portes, en grande pompe le 12 mai à la faveur d'un concert dirigé par Claudio Abbado à la tête des Berliner Philharmoniker de Berlin. Trois semaines en Europe par ses dimensions, après celui de Paris et de Vienne, le Massimo avait fermé ses portes au printemps 1974 pour des travaux de reconstruction. Ceux-ci n'ont jamais été terminés à cause d'embroglios bureaucratiques, infiltrations mafieuses et incurie des responsables locaux.

**mk2**

**14 juillet**

entrez dans le club des abonnés

34 salles à Paris

Prochaines avant premières présentations des films de la collection 14 juillet

**Les courts métrages du 50<sup>ème</sup> Festival de Cannes**

Revue de presse indispensable au festival

**40 30 20 10**

7 jours de films de la collection 14 juillet



néastes, dolby, 17\* (01-53-42-40-20) (+); 14 Juillet-sur-Seine, dolby, 19\*\*.

**REPRISES**

**HOUDAY**  
de George Cukor,  
avec Katharine Hepburn, Cary Grant,  
Doris Nolan, Lew Ayres, Edward Evans-  
worth Norton, Henry Kolker.  
Amérique, 1938, noir et blanc (1 h 34).  
Vo : Grand Action, 5\* (01-43-29-44-40).

(\*) Films interdits aux moins de 12 ans.  
(\*\*) Films interdits aux moins de 16 ans.  
(+) Réservez au 01-40-30-28-10.

**TOUS LES FILMS PARIS/PROVINCE**

**3615 LEMONDE**

ou tél. : 08-36-68 03 78 (23 F/mn)



**PRODUCTION** Le film d'animation connaît une forte croissance en France, selon une étude du Syndicat des producteurs de films d'animation (SPFA) présentée mardi 13 mai.

● UN MILLIARD de francs de chiffre d'affaires, 2 000 personnes employées par une vingtaine d'entreprises : les professionnels français sont leaders sur le marché euro-

péen, grâce au soutien constant des pouvoirs publics. ● L'ARRIVÉE des nouvelles chaînes thématiques, notamment pour enfants, offre de nouveaux débouchés à un secteur

qui cherche à diversifier ses sources de financement et à obtenir la maîtrise sur les droits satellitaires. ● SPÉCIALISTE des effets spéciaux pour le cinéma et la télévision, la so-

ciété Duran Duboi doit effectuer son entrée au nouveau marché de la Bourse de Paris, jeudi 22 mai, et se délocaliser à Prague pour fabriquer ses dessins animés à moindre coût.

## Les nouvelles chaînes de télévision stimulent le marché de l'animation

Les producteurs français de dessins animés, grâce au soutien des pouvoirs publics, sont bien placés en Europe pour répondre à la demande de programmes pour enfants dans les nouveaux bouquets satellitaires, mais ils cherchent à diversifier leurs sources de financement

« LE SECTEUR de l'animation est en croissance continue, mais le décalage », explique Christian Davin, président du Syndicat des producteurs de films d'animation (SPFA), qui présentait, mardi 13 mai, une étude consacrée à « L'animation française face à l'internationalisation et la globalisation du marché ». Avec une vingtaine d'entreprises, ce secteur réalise un chiffre d'affaires annuel d'un milliard de francs, soit 40 % de celui de l'animation européenne, et il emploie plus de 2 000 personnes. Balbutiant dans les années 80, il a largement bénéficié de la politique volontariste des pouvoirs publics qui, grâce au Fonds de soutien aux industries de programme et à l'obligation de diffusion des chaînes, lui a assuré un financement et des débouchés.

Du coup, les entreprises du des-

sin animé se retrouvent en bonne position pour affronter un marché en pleine mutation, notamment du fait de l'arrivée dans les bouquets satellitaires de cinq chaînes pour enfants : Canal J, AB Cartoon, Télétoon, Disney Channel et Fox Saban. Il est difficile de savoir comment les enfants réagiront à cette nouvelle configuration du paysage audiovisuel.

Après la privatisation des chaînes de télévision, les publicitaires se sont aperçus que les enfants représentent une cible de choix, comme consommateurs et comme prescripteurs. Les chaînes ont alors multiplié les émissions pour la jeunesse, où les dessins animés représentent 75 % des programmes. TF1 et La Cinq ont été les plus dynamiques dans cette politique, suivis par France 3, M6 et France 2, très à la traîne. Pour

trouver des émissions au moindre coût, la chaîne de Francis Bouygues a abondamment puisé dans le catalogue japonais des « séries action pour garçons », d'où le déferlement des Goldorak et autres Dragon Ball Z. Mais la situation s'est modifiée. En effet, les Japonais, qui fournissaient 14 % des programmes en 1986, sont tombés à 7 %. À l'inverse, les Européens sont passés de 42 % à 60 %. Les Américains ont une position stable avec un tiers du marché.

### JOUEUX ET FAST-FOOD

Il reste le problème du financement. La production d'une série de vingt-six épisodes de vingt-six minutes pour un coût total de 41 millions de francs se décompose à peu près de la manière suivante : 8 millions de francs des chaînes, 6 millions du Fonds de

soutien, 17 millions de coproduction, 5 millions du producteur. L'objectif est aujourd'hui de trouver des montages plus européens. Cela existe déjà : ainsi les six films de cinquante-deux minutes sur les œuvres de Jules Verne, financés et fabriqués par le groupe Eva, composé de quatre studios français, belge, allemand et anglais.

Pour trouver de l'argent, les producteurs lorgnent aussi sur les industries du jouet et les chaînes de restauration rapide. Depuis longtemps, ces derniers, notamment aux États-Unis et au Japon, sont associés à la fabrication des dessins animés par la politique des licences.

Les figurines des Power Rangers, de Batman ou de Goldorak leur ont permis de réaliser des chiffres d'affaires impressionnants.

Les producteurs de films d'animation cherchent ainsi à se dégarer de l'emprise des chaînes et de leurs exigences en matière de droits. « Nous ne voulons pas être les mécontents des télévisions », lance l'un d'entre eux. Une des caractéristiques du film d'animation est sa longévité et donc ses possibilités de rediffusion. Les enfants ne se lassent pas de revoir les aventures de leurs héros préférés et, dès qu'ils ont grandi, leurs petits frères et sœurs prennent le relais.

### LA QUESTION DU SATELLITE

Les sept chaînes hertziennes françaises, qui ont investi près de 570 millions de francs en 1996 dans l'animation, voudraient bien se garder un droit de regard sur la diffusion satellitaire. « L'indépendance des droits satellitaires est indispensable pour la production afin

de tirer parti des nouvelles opportunités commerciales offertes par la multiplication des chaînes », revendique le SPFA. Il réclame notamment l'interdiction du cumul des droits satellitaires et terrestres détenus par un diffuseur. Du côté des diffuseurs, on joue le savoir-faire français, confirmé par le succès international de séries comme « Les Histoires du Père Castor » ou « Inspecteur Gadget ». « Les sociétés de production ne laissent peut-être pas assez de place à la création par rapport à l'adaptation », commente Bertrand Mosca, responsable de l'unité jeunesse de France 3, qui investit 100 millions de francs par an dans le film d'animation. Une analyse que partage Christian Davin : « Il faut fabriquer des programmes de meilleure qualité ».

Françoise Chivot

## Duran Duboi entre en Bourse et se délocalise à Prague

### PRAGUE

de notre envoyée spéciale  
« Tim-Tim et Nana vont à la Bourse » : tel pourrait être le slogan de la société Duran Duboi pour son introduction au nouveau marché de la Bourse de Paris, jeudi 22 mai. Spécialiste des effets spéciaux pour le cinéma et la télévision, Duran Duboi est en train de transporter sur le petit écran l'histoire des deux diaboliques bien connus des jeunes lecteurs de bandes dessinées.

Créée en 1983, cette entreprise réalise 100 millions de francs de chiffre d'affaires. Elle emploie 125 personnes en France et ambitionne de devenir le « premier groupe européen de prestations techniques pour la télévision, le cinéma et le multimédia ». Pour son activité dessins animés, Duran Duboi a choisi la République tchèque ; elle a créé deux studios à Prague et à Zlín, où sont employées 140 personnes.

En réalité, Duran Duboi fait en

République tchèque ce que certains Français ou les Américains font en Corée, c'est-à-dire la fabrication de dessins animés pour quatre fois moins cher qu'en France. Ses dirigeants parient sur le développement de cette activité en Europe.

Avant de se lancer dans cette aventure, Duran Duboi a fait ses preuves dans les effets spéciaux pour émissions, publicités, clips, téléfilms et documentaires. « Les Signaux de l'Info », « Le Vrai Journal », « Julie Lescaut », « Orange », Levi's et Kenzo font partie de ses palmarsès, ainsi que Les Visiteurs, film pour lequel un étage d'une bâtisse en ruines a été reconstruit en images de synthèse pour le château-hôtel dirigé par Christian Clavier. « Plutôt que de se battre avec les grands qui s'entre-déchirent pour la diffusion, nous avons choisi de nous intéresser à la fabrication du contenu », explique Pascal Hérald, président de Duran, un passionné d'images et de truguages, mais qui aime par-dessus tout traverser l'Atlantique en bateau avec sa femme et ses quatre enfants.

Les diverses réalisations de Duran Duboi devraient aider au succès de l'introduction en Bourse, qui a un double objectif : céder une partie du capital et, en même temps, l'augmenter. L'objectif est de mettre 30 % du capital dans le public, sur la base d'une valorisation de l'entreprise équivalente à dix fois les bénéfices prévus en 1998. Une ambition qui n'est pas démesurée dans ce secteur.

F. Ch.

## Michèle Bleustein-Blanchet cherche à se désengager de Publicis

PRÈS DE 20 % du capital de Publicis pourrait changer de mains dans les mois à venir. Michèle Bleustein-Blanchet, fille cadette de Marcel Bleustein-Blanchet, fondateur du deuxième groupe français de publicité, « envisage sérieusement de céder tout ou partie de sa participation » qu'elle détient dans le groupe, a confirmé, lundi 12 mai, Maurice Lévy, président du directoire de Publicis.

Aucun différend stratégique ni querelle familiale ne serait à l'origine de cette décision. « C'est une succession qui ressemble à beaucoup d'autres, explique Maurice Lévy, certains héritiers souhaitent conserver la participation qui leur a été cédée, d'autres au contraire souhaitent pouvoir bénéficier de liquidités. » Si la configuration est classique, le pacte d'actionnaires, qui garantit un droit de préemption aux membres de la famille, limite les possibilités de désengagement. D'autant que la succession de Marcel Bleustein-Blanchet, décédé le 11 avril 1996, n'est pas encore close. Il reste 6,7 % du capital de Publicis SA à distribuer.

Tout est fait pour qu'une solution qui heurterait le moins possible les intérêts du groupe » soit mise sur pied, mais « il n'y a pas d'urgence », rappelle Maurice Lévy. Prudent, le patron de Publicis n'exclut pas une période de discussions relativement longue.

Des réflexions ont été échangées depuis plu-

sieurs mois entre les deux sœurs, Michèle Bleustein-Blanchet et Elisabeth Badinter, présidente, depuis le décès de son père, du conseil de surveillance de Publicis et épouse de Robert Badinter, sénateur, ancien ministre et ancien président du Conseil constitutionnel. Les petits-fils et petite-fille de Marcel Bleustein-Blanchet, Sophie Dulac et Nicolas Rachline, autres actionnaires de la Somarel (14,84 % chacun), souhaitent quant à eux, selon le groupe, maintenir leur position.

### POSSIBLE OUVERTURE DU CAPITAL

Michèle Bleustein-Blanchet, qui détient actuellement 29,68 % de la Somarel, holding familiale et actionnaire de référence (38,23 % du capital et 45 % des droits de vote) de Publicis SA, possède également, en direct, 7,61 % du groupe de communication coté à la Bourse de Paris. Sa participation globale au sein de Publicis (environ 20 %) est valorisée à près de 1 milliard de francs. Elisabeth Badinter détient, elle, la minorité de blocage au sein de la Somarel (33,38 %), ainsi que 7,52 % en direct dans Publicis SA.

Si les actions détenues par Michèle Bleustein-Blanchet dans Publicis SA restent relativement faciles à céder sur la place boursière parisienne (onze mille titres y sont en moyenne échangés chaque jour), son désengagement to-

tal de la Somarel semble plus complexe. Elisabeth Badinter est-elle en mesure de racheter la participation détenue par sa sœur dans la société holding familiale ?

Une solution, plus crédible, consisterait à proposer un acquéreur extérieur, agréé par les autres membres de la Somarel. Au risque de soustraire une partie de l'entreprise au contrôle familial. Cette perspective ne semble pas inquiéter le président du directoire : « La famille contrôle plus de 60 % du capital. Il reste donc encore une belle marge de manœuvre », affirme Maurice Lévy.

Le titre Publicis, qui coterait à 564 francs, jeudi 12 mai, représentait 9 francs par rapport au cours de clôture du vendredi 9, pour un volume d'échanges (quatre mille titres) inférieur à la moyenne observée. La valorisation boursière de Publicis atteint 4,56 milliards de francs. Une capitalisation, encore sous-évaluée, selon Maurice Lévy, qui estime que le potentiel de croissance du groupe reste considérable. Reste que, selon certains analystes financiers, la cession des 7,61 % détenus par Michèle Bleustein-Blanchet pourrait faire fléchir le cours du titre dont l'évolution, depuis un mois, est inférieure de neuf points aux performances moyennes de la Bourse de Paris.

Florence Amalou

## Le conflit entre Echostar et News Corp. s'envenime

L'OPÉRATEUR de télévision par satellite américain Echostar Communications Corp., a élargi, lundi 12 mai, une première plainte déposée le 8 mai contre le groupe australien News Corp. du magnat australo-américain Rupert Murdoch. Echostar réclame 5 milliards de dollars (28 milliards de francs) de dommages et intérêts.

News Corp. envisageait, depuis février, de prendre, pour 5,6 mil-

liards de francs, le contrôle à 50 % d'Echostar, le quatrième opérateur américain de télévision par satellite. Cette opération aurait constitué une base de départ confortable pour le bouquet numérique de Murdoch, ASkyB, qui comptait adjoindre l'an prochain au bouquet Echostar 200 chaînes numériques sur un nouveau satellite.

Un différend a surgi, fin avril, entre News Corp. et Echostar, quand le groupe de Rupert Murdoch a voulu imposer son équipe et son système de cryptage. Preston Padden, responsable du développement de News Corp. pour la télévision par satellite aux États-Unis, a récemment démissionné. Sauf à croire à un rétablissement inespéré de ses relations avec Echostar, Rupert Murdoch doit maintenant trouver un autre partenaire aux États-Unis. L'hypothèse d'un renversement d'alliance au profit de PrimeStar semble logique. Mais Time Warner, déjà partenaire de PrimeStar, pourrait s'y opposer.

Rupert Murdoch va acheter l'équipe des Dodgers de Los Angeles, qui joue en Ligue majeure américaine (NBL), pour 350 millions de dollars (2 milliards de francs environ), soit le double de la plus grosse somme jamais déboursée pour un club de base-ball. Ce prix comprend l'achat du stade des Dodgers, dans le centre de Los Angeles, et de plusieurs centres d'entraînement. (AFP)

## Succès boursier annoncé pour la chaîne allemande Pro 7

LA CHAÎNE PRIVÉE ALLEMANDE Pro Sieben (Pro 7) espère retirer un milliard de deutschemarks (environ 3,4 milliards de francs) de son introduction en Bourse, en juillet. Avant même l'ouverture de la souscription, fixée à la mi-juin, plus d'un demi-million d'épargnants se sont portés candidats à l'achat des titres préférentiels et sans droit de vote de la chaîne.

Pro 7, contrôlée à 60 % par Thomas Kirch, fils du magnat bavarois de l'audiovisuel Leo Kirch, est la deuxième chaîne privée d'Allemagne avec 14,7 % d'audience auprès des moins de 50 ans. Après le placement en Bourse, Thomas Kirch et Rewe, géant allemand de la distribution, qui détiennent 100 % du capital de Pro 7, « ne détiendront plus que la moitié du capital mais la totalité des droits de vote », a précisé Georg Koller, PDG de Pro 7.

### DÉPÊCHES

■ PRESSE : les journaux parisiens ont été distribués normalement, mardi 13 mai, après avoir subi des perturbations, lundi 12, à la suite d'une grève des vingt-quatre salariés d'une société de transport de presse, Vodi-Press, en liquidation judiciaire (Le Monde du 13 mai), soutenus par le syndicat du Livre CGT. La CGT demande aux éditeurs et aux Nouvelles Messageries de la presse parisienne (NMPP) « que les intérêts des salariés de Vodi-Press soient pris en compte ».

■ Les quotidiens du groupe Hachette Le Provençal et Le Méridional vont être fusionnés pour donner naissance, mercredi 4 juin, à La Provence (Le Monde du 10 avril). Le nouveau titre sera doté d'une nouvelle maquette et de nouvelles rubriques et devrait écouler sa pagination. La majorité des effectifs sera conservée, malgré le départ d'une quarantaine de journalistes.

■ MULTIMÉDIA : le réseau international des universités de la communication créé par le Crepac (Centre régional d'éducation permanente et d'action culturelle) d'Aquitaine, la Ligue de l'enseignement et le conseil régional d'Aquitaine, propose une mission d'études sur « Multimédia et Inforoutes : les réalités d'Amérique du Nord » permettant de constater l'état des expérimentations du multimédia dans le domaine de l'industrie, du commerce et de la culture au Canada. Cette mission aura lieu du 20 au 27 mai à Montréal, dans la foulée de la conférence des 49 ministres francophones chargés des autoroutes de l'information et pendant le quatrième Marché international des inforoutes et du multimédia (MIM), où seront présentes 400 entreprises, PME ou multinationales.

★ CREPAC d'Aquitaine, résidence Mozart, 2, rue Jean-Arthus, BP 710, 33030 Bordeaux Cedex. Tél. : 05-56-69-62-62 ; fax : 05-56-69-62-60 ; e-mail : crepac@crepac.com

OFFRES	DEMANDES	REPRODUCTION INTERDITE
<b>Hébergement financier</b> <b>FINANCIER</b> très motivé par un poste de journaliste - Diplômé de l'enseignement supérieur - Bonne connaissance de la finance d'entreprise - Un à deux ans d'expérience professionnelle dans la finance ou l'audit. Env. C.V. + lettre manuscrite à : <b>OPTION FINANCE</b> <b>M<sup>me</sup> FONTAINE</b> 1, rue du Col-Pierre-Avia, 75003 Paris Cedex 15.	<b>DIRECTEUR, CONSULTANT FORMATEUR</b> 17 a. exp. en R.H. manag., qualité de services et innovation, propose savoir-faire unique pour exemplifier les prestations de votre entreprise. Ecr. au Monde Publicité, sous N° 9758 21 bis, rue Claude-Bernard 75228 Paris Cedex 05 J.F. 32 a. exp. poste à resp. vente, animat. gestion, dyne. Tél. : 01-48-91-13-74 (rép.) <b>MONA LISA ACTRICE</b> rech. job urgent. Tél. : 06-802-306-96	Bac + 4 scientifique Maîtrise la filière texte du prépresse : préparation, réécriture, PAO, révision, traduction de l'anglais. Mais aussi infographie, préparation de similes. Disp. pour tous travaux sur site en région parisienne ou à domicile, sous contrat ou à la tâche. Ecrire à Philippe Cois 9 avenue Gallieni 94250 Gentilly. Tél. : 01-45-47-42-32 <b>GRAPHISTE</b> 3 ans exp. agence rech. poste en édition et/ou Pub. Tél. : 01-40-55-28-90 01-34-89-27-73 (rép.) J.F. 35 ans CAPA décembre 1996 cherche collaboration dans cabinet d'avocats ou emploi dans direction juridique. Tél. : 01-44-62-05-77

هكذا سن لي مهل



هكذا من الإقبال

(Publicité)

LE MONDE / MERCREDI 14 MAI 1997 / 33

# Jusqu'au 15 juin 1997 avec Itineris

**2 heures**  
pour le  
**prix d' 1h**  
pendant 6 mois\*

\*Offre valable pour tout nouvel abonné au Forfait national Déclic. Abonnement mensuel de 215 F (communications en France métropolitaine et hors n° spéciaux). Au-delà du forfait : 4,82 F en heures pleines et 1,21 F en heures creuses. Frais de mise en service en sus. Pendant 6 mois, pour toute souscription au Forfait national Référence 2 heures ou au Forfait national Affaire 4 heures, Itineris offre également 1 heure de communications supplémentaires.

Pour connaître les conditions de l'offre Itineris, appelez le numéro vert : **0 800 830 800**

 **itineris**®



**France Telecom  
Mobiles**



## Palmarès provisoire

par Alain Rollat

AU VU des premières projections de la campagne officielle, intervenues lundi soir sur France 2 et France 3, la Palme du meilleur espoir est attribuée à Guy Drué. Très sobre dans sa composition d'homme-trois, très à l'aise dans l'axe de la caméra, très naturel dans le genre je te regarde droit dans les yeux sans trembler d'un cil, filmé sur un fond bleu marine qui donnait à son image une aura de gravité gaullienne, le ministre des sports, promu porte-drapeau du RPR, a crevé l'écran en cinq enjambées : « La dérive des finances publiques a été stoppée ; le chômage a cessé d'augmenter ; les actions sociales ont été préservées ; la délinquance est de nouveau combattue ; la France a retrouvé son rang ». Ce champion du raccourci ira loin pour peu qu'il ne prenne pas les télespectateurs pour des prompts.

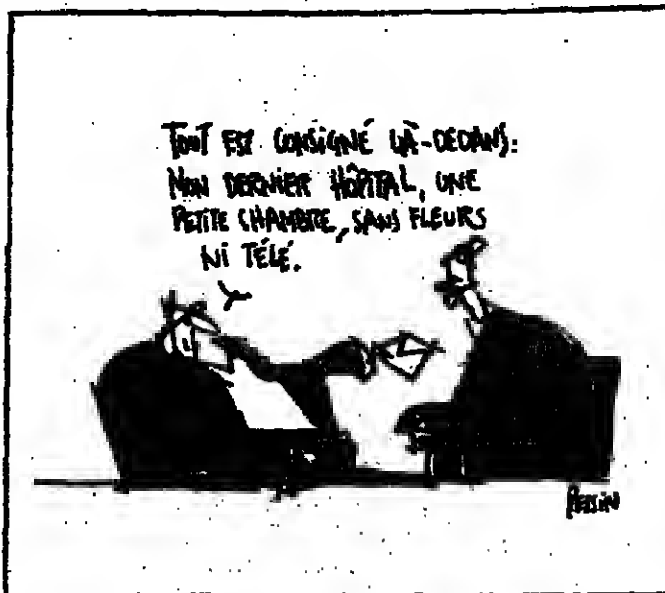
La Palme de la meilleure reconstruction historique ne pouvait échapper à la Ligue communiste révolutionnaire. Pour démontrer que la « force tranquille » vantée sur les affiches socialistes de 1981 avait essuyé un terrible coup de bas, Alain Kervine, apôtre du vote « 100 % à gauche », avait poussé la conscience militante jusqu'à tourner son clip en plein air, sous la pluie, sur fond de clavier de campagne made in Séguia. Il en a ramené des images délavées mais fraîches.

Les scénaristes du PS et les techniciens du PCF méritaient de se partager la Palme du meilleur micro-trottoir. Leurs entretiens au ras de la base, réalisés à Tourcoing et Port-de-Bouc, avaient le mérite de montrer qu'il existe encore de vraies paroles de gauche. Mais le spot socialiste, parce que ses deux présentateurs n'ont pas oublié de dire « merci de nous avoir écoutés ! » aux insomniaques.

Quant à la Palme de la meilleure trouvaille, elle a été décernée aux inconnus de ce « Parti humaniste » qui ont eu l'audace de défilier à l'écran en groupuscule pour réclamer qu'à l'avenir « on oblige tout élu qui ne tient pas ses promesses à abandonner son mandat ». Leur humanité candide avait quelque chose de civique.

## Fins de vie sur France 3

« La Marche du siècle » est consacrée aux « compagnons des derniers jours », ceux qui assistent les mourants dans les unités de soins palliatifs ou en milieu hospitalier



teints de cancer, de sida, de la maladie d'Alzheimer ou de maladies incurables terminent leur vie au sein de l'une des soixante-dix unités de soins palliatifs existantes ou dans d'autres services hospitaliers. Mais on ne peut ignorer que beaucoup de malades finissent leurs jours dans des services non adaptés, où la mort est plus vécue comme un échec de la médecine, que comme une évolution de la vie.

Présent 24 heures sur 24, le personnel soignant (médecins, infirmiers, aides-soignants, psychologues...) est un véritable partenaire de la fin de la vie. Son rôle ne se limite pas aux soins médicaux, loin de là. Comment, dans les unités de soins palliatifs, le personnel soignant, quotidiennement confronté à la mort, arrive-t-il à dépasser la souffrance ? Comment parle-t-il au patient de l'imminence de la mort ? Comment aide-t-il les familles ? Un reportage de « La Marche du siècle », tourné à l'unité de soins palliatifs de l'Hôpital nord de Clichy (Puy-de-Dôme), montre le quotidien de ces équipes qui accompagnent les derniers jours.

constater, et c'est l'un des mérites de ce document, qu'il y a aussi une logique dans ces lieux, presque une routine : des somnifères qui rendent dans de longs couloirs, des angoisses nocturnes, des gestes qui peuvent tuer - « quand on tourne les gens, souvent ils dé-cèdent », explique une aide-soignante tendue - des plateaux-repas auxquels on ne touche pas, des regards qui se cherchent et des mains qui s'effleurent.

Jean-Marie Cavada recevra sur son plateau des professionnels de l'accompagnement des mourants et des témoins qui ont assisté leurs proches. On y verra Xavier Emmanuel, secrétaire d'Etat chargé de l'action humanitaire d'urgence. Il n'annoncera pas de nouvelles mesures, o'neumera ni statistiques ni bilans provisoires. Il sera là en tant que fils. Parce que Xavier Emmanuel a perdu son père il y a dix-huit ans. Il avait alors publié un fort beau livre, *Ballade pour un père*, qui contait les liens entre un père, médecin généraliste, et un fils, médecin spécialiste de l'urgence, parce que « la cicatrice est là, douloureuse encore, malgré le passage du temps et la succession d'événements prodigieux auxquels il m'a été donné la grâce d'assister », indique Xavier Emmanuel.

Michèle Aulagnon

★ « La Marche du siècle » : Les Compagnons des derniers jours, France 3, mercredi 14 mai à 20 h 50.

### TF1

**20.45**  
**MISTER JONES**  
Film de John Farrow.  
Avec Richard Gere, Lena Olin  
(1993, 120 min). 809023  
Un maniaco-dépressif, placé en hôpital psychiatrique, est pris en charge par une doctresse. Une histoire d'amour trop conventionnelle.

**22.45**  
**LE MONDE DE LÉA**  
Présenté par Paul Amara.  
Les surdoués, un monde à part (110 min). 1775228  
0.35 et 1.15, 2.25, 3.25, 4.20  
TF1 nuit.  
0.45 Répétitions. La famille des pépères (90 min). 2411085  
Depuis 1981, plus de la moitié des agriculteurs français ont déposé leur bilan.  
1.25 Orchestre Jean-Sébastien Bach en Régis Saligny-Garnier. 2.35 Histoire des inventions. Documentaire. (176 min). 4.30, 5.10 Histoire naturelle. Documentaire (rediff.). 5.40 Musique. Concert (10 min).

### France 2

**21.00**  
**QUELQUES JOURS AVEC MOI**  
Film de Claude Lelouch.  
Avec Daniel Auteuil  
(1988, 130 min). 8448881  
Excellente étude de mœurs.  
23.14 Les films qui sortent le lendemain dans les salles de cinéma.

**23.20**  
**ASSASSINS ET VOLEURS**  
Film de Sacha Guitry.  
Avec Jean Poiret, Michel Serrault  
(1984, 110 min). 8091787  
0.45 Au bout du compte.  
0.50 Journal. Bourne, Méta. 1.05 Signé Croquette.  
Spécial Cannes.  
1.15 Le Cerveau de l'homme. Magazine. Cinéma à l'écran en direct de Cannes.  
3.10 Maman. Documentaire. 3.35 Unité. Documentaire. 3.50 Coup de cœur aux Marguerites. 4.00 Ballons placés. Documentaire. 4.30 Aux marches du palais. Documentaire. 4.45 Musique. 5.05 Chiffre et Chiffre. Moniteur le maire (35 min).

### France 3

**20.50**  
**SPÉCIAL FA SI LA CHANTER**  
Film de Claude Lelouch.  
Avec Pascal Brumer, Yves Duteil, Valérie Payer, Pierre Bellemare, Adeline, Georges Becker, Dany Brillant, Didier Douchy, etc.  
(20 min). 537874  
22.50 Journal. Métro.

**23.20**  
**VU DE PRÈS**  
Documentaire de Chantal Van Ypersele.  
Le Carlton est le plus ancien et l'un des plus prestigieux hôtels de la Côte d'Azur. Tout le personnel de l'hôtel, lieu d'hébergement du président du Festival de Cannes et de nombreuses stars internationales, participe étroitement à l'événement.  
0.10 Cinéma érotique. Magazine présenté par Christian Nèbe et Claude Lelouch. 0.40 Musique. 0.45 Musique. 0.45 Rencontres à l'IV (rediff.). 1.20 1944, la France libérée. Documentaire (60 min).

### Arte

**20.45**  
**LA VIE EN FACE : LES DOCKERS DE LIVERPOOL**  
Documentaire de Ken Loach (50 min). 5911895  
Pour avoir refusé de signer un piquet de grève en septembre 1995, environ cent dockers sont brutalement licenciés et remplacés par du personnel non syndiqué. Le film de Ken Loach témoigne d'une reprise de la conscience ouvrière.

**21.35**  
**SOIRÉE THÉMATIQUE : ÉTERNELS VOYAGEURS**  
21.40 Les Treize Vies de Corto Maltese. Documentaire de Jean-Claude Lulic (55 min). 5958961  
L'univers de Corto Maltese et les souvenirs d'Hugo Pratt.  
22.35 Par chance, la terre est ronde. Documentaire de Manuela Frétil (1997, 55 min). 7252400  
23.30 Le Voyage au bout de la mer. Documentaire de Jacques Erard et Geneviève de la Roche (1970, 50 min). 11955  
0.20 Bibliographie.  
0.30 Clinger et Fred (rediff.).  
Film de Federico Fellini, avec Giulietta Masina. (1985, v.o., rediff., 125 min). 68064559

### M 6

**20.50**  
**LOIS ET CLARK LES NOUVELLES AVENTURES DE SUPERMAN**  
Série, avec Dean Cain, Tom Welling  
(10 min). 770808  
La brisette de Feyers. Partenaire dans l'âme. Les bars pour le mariage sont publiés.

**22.40**  
**J'AI ÉPOUSÉ UN TUCUR**  
Téléfilm de John Madden, avec Annette Bening  
(115 min). 5989965  
Une jeune mère de famille qui rentre chez elle après sa journée de travail trouve sa maison cernée par la police. Son mari, qui y est retourné, vient de tuer une dizaine de personnes.  
0.35 Capital (rediff.).  
2.25 Culture pub. Magazine (rediff.). 2.30 Horoscope. Magazine (rediff.). 3.20 Jazz 6. Magazine (rediff.). 4.30 Météo. Magazine (rediff.). 4.50 Fan de Magazine (rediff., 25 min).

### Canal +

**20.35**  
**LE BONHEUR EST DANS LE PRÉ**  
Film d'André Berthomieu  
(1995, 100 min). 556503  
22.15 Flash d'information. 22.20 Spécial Infos net. 22.22 Qu'en pensez-vous ? Les élections législatives.

**22.35**  
**LES FRAISES SAUVAGES**  
Film d'André Berthomieu  
(1997, 110 min). 354903  
Un film majeur de Bergman, magnifiquement interprété.  
0.05 La Croisette s'amuse. Documentaire de Sophie Druet, Stéphane Bergouliou (rediff., 50 min). 6707443  
0.55 Surprises.  
1.20 Le Journal du hard. 1.25 La Princesse. Film classé X (1996, 95 min). 1988882

### Radio

**France-Culture**  
20.30 Archipel science.  
21.32 16 rencontres franco-allemandes. Etat et Nation en France et en Allemagne.  
22.40 Nuits magnétiques. Voyage au sein des séries. 1.A qui sont ces séries ?  
0.05 Du jour au lendemain. Leda Ben Mounir (La Prière de la peur).  
0.48 Les Cibles du music hall. 1.00 Les Nuits de France-Culture (rediff.).  
**France-Musique**  
20.00 Concert de l'Orchestre national de France. Donné le 4 avril à l'Opéra de Montpellier, par l'Orchestre philharmonique de Montpellier, dir. Yoram David.  
0.05 Les Nuits de France-Musique.  
22.30 Musique pluriel.  
23.07 Atout Chœur.  
0.00 Des notes sur la guitare. 1.00 Les Nuits de France-Musique.  
**Radio-Classique**  
20.40 Les Solistes de Radio-Classique. Œuvres de De Falla : La Vida breña, corales, par l'Orchestre symphonique de Marrakech, dir. Antal Dorati ; Deux Pièces espagnoles, De Laroza, piano ; Lied pour violoncelle et orchestre, d'Indy, par The English Chamber Orchestra, dir. Tordella, Lloyd Webber, violoncelle ; Iberia, de Debussy, par le Symphonique de Londres, dir. Alberto. Œuvres de Turina, De Falla, Poulenc, Ravel.  
22.30 Les Solistes (suite). Œuvres de Bach, R. Schumann, Liszt, Chopin.  
0.00 Les Nuits de Radio-Classique.

**ABONNEZ-VOUS**  
et économisez jusqu'à 294 F  
soit 42 numéros gratuits

**1 AN - 1890 F**  
au lieu de 2 184 F\*

\* Plus de détails sur nos services : (voir la rubrique Abonnements et services)

**BULLETIN - RÉPONSE**

Oui, je souhaite m'abonner au Monde pour la durée suivante :

☐ 3 MOIS - 636 F ☐ 6 MOIS - 1 038 F ☐ 1 AN - 1 890 F

au lieu de 546 F au lieu de 1 092 F au lieu de 2 184 F

Je joins mon règlement soit : ☐ F 701 M2 001

☐ par chèque bancaire ou postal à l'ordre du Monde

☐ par carte bancaire N° \_\_\_\_\_

Date de validité \_\_\_\_\_ Signature : \_\_\_\_\_

Nom : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Localité : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_

Pays : \_\_\_\_\_

TARIFS HORS FRANCE

Belgique, Pays-Bas, Luxembourg, Suisse

Autres pays européens

1 AN 2 088 F 2 990 F

6 mois 1 122 F 1 560 F

3 mois 572 F 790 F

Pour tout autre renseignement concernant : le portage à domicile, la suspension de votre abonnement pendant les vacances, un changement d'adresse, le paiement par prélèvement automatique mensuel, les tarifs d'abonnement pour les autres pays étrangers.

Téléphonez au 01-42-17-32-80 de 9 h 30 à 17 heures du lundi au vendredi

Bulletin à renvoyer accompagné de votre règlement à : LE MONDE, service Abonnements - 24, avenue du Général-Leclerc 93446 Châtigny Cedex.

### TVS

20.00 Envoyé spécial (France 3 à 20h).  
20.30 Perfecto. Magazine.  
22.00 Journal (France 2).  
22.35 Bouillon de culture (France 2 du 9h59).  
23.45 Viva. Magazine.

### Planète

20.10 Des hommes dans la tourmente. (152 min). Hier nous changeaient.  
20.35 Vol au-dessus des mers. (61 min). Vigilance, un ciel dans le ciel.  
21.25 Musique en tubes.  
22.20 Hiroshima, bombe US, tridium canadien.  
23.05 Vents de guitares.  
23.15 Les Femmes de Kadhaï.  
0.10 En compagnie des originaux (45 min).

### Animaux

21.00 Le Monde sauvage. Cobras, alligators, pythons et Cie.  
21.30 La Vie des zoos.  
22.00 ABC Natural History. Finer la nature.  
23.00 Fauna. Les Langoustes.  
23.30 Beauté sauvage. Les animaux de l'estime.  
0.00 Le Monde sauvage. Savane africaine.  
0.30 La Vie des zoos.

### Paris Première

20.00 et 1.20  
20 h Paris Première.  
21.00 Le Gal Sarrasin. Magazine.  
21.55 Le J.T.S. Spécial Cannes.  
22.55 Le Temps des gins (1988, v.o., 145 min). 17087400

### France Supervision

20.30 CinéActu. Magazine.  
20.45 Ryuchi Sakamoto. Concert (95 min). 9015787  
22.10 Black on White. 0.25 Des relations et des hommes. De Claude Théron-Périno.

### Ciné Cinéfil

20.30 Un rêve blond (Ein blonder Traum) Film de Paul Martin (1932, v.o., 95 min). 5063042  
22.05 Un nommé La Rocca. Film de Jean Becker (1981, v.o., 105 min). 3183303  
23.50 Tricoche et Cacolet. Film de Pierre Colombier (1984, v.o., 95 min). 91746874

### Ciné Cinémas

20.30 CinéCinéma.  
20.45 Henri IV. le roi fou (Henric IV) Film de Marco Ferruccio (1989, v.o., 85 min). 6782519  
22.10 Wyatt Earp Film de Lawrence Kasdan (1994, v.o., 190 min). 88480482  
1.20 Une femme en péril Film de Peter Yates (1987, 100 min). 75808578

### Festival

20.40 Retour au château. 1996 Film de Charles Sturridge (1996, v.o., 115 min). 51689400  
22.35 Une maman dans la ville. 1988 Film de Miguel Courtois (1991), avec Marie-France Pisier, Evelyn Baile (95 min). 24615232

### Série Club

20.45 Buck Rogers. Le surdoué. 21.35 et 1.30 Symphonie. 22.30 Alfred Hitchcock présente. Pan, tu es mort. 23.00 Les Chances de l'été. Rouleau (30 min). 23.50 Lou Grant. Pils. 0.40 Alias le Baron. Changement et liberté (50 min).

### Canal Jimmy

21.00 Spin City. Tommy Dugan. 21.30 Le Fugitif. Un carreau bonhomme. 22.15 Chronique de la route. 22.20 Dancing in the Street. De David Essex. (40 min). 23.25 Star Trek : la nouvelle génération. Paris sera toujours Paris (v.o.). 0.15 Elvis : Good Rockin' Tonight. Moody's Blues (v.o.). 0.35 L'homme invisible. Justice aveugle.

### Disney Channel

20.10 Le Retour de jafar. Téléfilm d'animation (1994, v.o., 85 min). 8880139  
21.15 Sinbad. 21.40 Annulement votre. 22.10 Thunder Alley. Le secret de l'île. 22.35 Les Histoires secrètes d'Enid Blyton. Le secret de l'île. 23.05 Opération Mozart. S.O.S. sur l'île phare. 23.35 Zorro. La chevauchée de la terre (25 min).

### Téva

20.30 et 23.30 Téva interview. 20.55 Le Chemin du bonheur. 1988 Film de James Goldstone. Avec Jody Smith, David Dukes (95 min). 59883984  
22.30 Murphy Brown.

### Eurosport

15.00 Tennis. En direct. Tournoi de Wimbledon. 18.00 Hockey sur glace. En direct. Championnats du monde. Finale 2 à Helsinki (150 min). 9142619  
20.30 Tennis. En direct. 21.30 Tennis. Résumé. 22.30 Basket-ball. Pro A : Play-off, finale, match aller. 23.30 Tennis. En direct. 23.30 Tennis. Résumé.

### Voyage

20.00 et 23.30 Suivez le guide. 22.00 Lacs d'Europe. Le lac Majeur. 22.30 L'heure de partir. Histoire Muriel Hermine (60 min).

### Muzzik

19.20 Western Beat. Concert enregistré au festival de jazz de Montreux en 1992 (60 min). 8434435  
20.00 L'Invité. Gaby Casades. 21.00 Festival Tchakovski. Vladimir Tchakovski. Concert enregistré à l'Opéra de Francfort (105 min). 8230752  
22.45 Les Instantanés de la danse. Magazine. 23.00 Jazz Collection : John Coltrane. Le prophète du son (60 min).

### Chaînes d'information

#### CNN

Information en continu avec, en soirée : 20.00 et 23.00 World Business Today. 20.30 et 22.00 World News. 21.00 IMPACT. 21.30 World Sport. 22.30 World View. 23.30 Moneyline. 2.15 American Edition.

#### Euronews

Journaux toutes les demi-heures, avec, en soirée : 19.15, 19.45, 20.15, 20.45, 21.15, 21.45, 22.15, 22.45, 23.15, 23.45, 24.15, 24.45, 25.15, 25.45, 26.15, 26.45, 27.15, 27.45, 28.15, 28.45, 29.15, 29.45, 30.15, 30.45, 31.15, 31.45, 32.15, 32.45, 33.15, 33.45, 34.15, 34.45, 35.15, 35.45, 36.15, 36.45, 37.15, 37.45, 38.15, 38.45, 39.15, 39.45, 40.15, 40.45, 41.15, 41.45, 42.15, 42.45, 43.15, 43.45, 44.15, 44.45, 45.15, 45.45, 46.15, 46.45, 47.15, 47.45, 48.15, 48.45, 49.15, 49.45, 50.15, 50.45, 51.15, 51.45, 52.15, 52.45, 53.15, 53.45, 54.15, 54.45, 55.15, 55.45, 56.15, 56.45, 57.15, 57.45, 58.15, 58.45, 59.15, 59.45, 60.15, 60.45, 61.15, 61.45, 62.15, 62.45, 63.15, 63.45, 64.15, 64.45, 65.15, 65.45, 66.15, 66.45, 67.15, 67.45, 68.15, 68.45, 69.15, 69.45, 70.15, 70.45, 71.15, 71.45, 72.15, 72.45, 73.15, 73.45, 74.15, 74.45, 75.15, 75.45, 76.15, 76.45, 77.15, 77.45, 78.15, 78.45, 79.15, 79.45, 80.15, 80.45, 81.15, 81.45, 82.15, 82.45, 83.15, 83.45, 84.15, 84.45, 85.15, 85.45, 86.15, 86.45, 87.15, 87.45, 88.15, 88.45, 89.15, 89.45, 90.15, 90.45, 91.15, 91.45, 92.15, 92.45, 93.15, 93.45, 94.15, 94.45, 95.15, 95.45, 96.15, 96.45, 97.15, 97.45, 98.15, 98.45, 99.15, 99.45, 100.15, 100.45, 101.15, 101.45, 102.15, 102.45, 103.15, 103.45, 104.15, 104.45, 105.15, 105.45, 106.15, 106.45, 107.15, 107.45, 108.15, 108.45, 109.15, 109.45, 110.15, 110.45, 111.15, 111.45, 112.15, 112.45, 113.15, 113.45, 114.15, 114.45, 115.15, 115.45, 116.15, 116.45, 117.15, 117.45, 118.15, 118.45, 119.15, 119.45, 120.15, 120.45, 121.15, 121.45, 122.15, 122.45, 123.15, 123.45, 124.15, 124.45, 125.15, 125.45, 126.15, 126.45, 127.15, 127.45, 128.15, 128.45, 129.15, 129.45, 130.15, 130.45, 131.15, 131.45, 132.15, 132.45, 133.15, 133.45, 134.15, 134.45, 135.15, 135.45, 136.15, 136.45, 137.15, 137.45, 138.15, 138.45, 139.15, 139.45, 140.15, 140.45, 141.15, 141.45, 142.15, 142.45, 143.15, 143.45, 144.15, 144.45, 145.15, 145.45, 146.15, 146.45, 147.15, 147.45, 148.15, 148.45, 149.15, 149.45, 150.15, 150.45, 151.15, 151.45, 152.15, 152.45, 153.15, 153.45, 154.15, 154.45, 155.15, 155.45, 156.15, 156.45, 157.15, 157.45, 158.15, 158.45, 159.15, 159.45, 160.15, 160.45, 161.15, 161.45, 162.15, 162.45, 163.15, 163.45, 164.15, 164.45, 165.15, 165.45, 166.15, 166.45, 167.15, 167.45, 168.15, 168.45, 169.15, 169.45, 170.15, 170.45, 171.15, 171.45, 172.15, 172.45, 173.15, 173.45, 174.15, 174.45, 175.15, 175.45, 176.15, 176.45, 177.15, 177.45, 178.15, 178.45, 179.15, 179.45, 180.15, 180.45, 181.15, 181.45, 182.15, 182.45, 183.15, 183.45, 184.15, 184.45, 185.15, 185.45, 186.15, 186.45, 187.15, 187.45, 188.15, 188.45, 189.15, 189.45, 190.15, 190.45, 191.15, 191.45, 192.15, 192.45, 193.15, 193.45, 194.15, 194.45, 195.15, 195.45, 196.15, 196.45, 197.15, 197.45, 198.15, 198.45, 199.15, 199.45, 200.15, 200.45, 201.15, 201.45, 202.15, 202.45, 203.15, 203.45, 204.15, 204.45, 205.15, 205.45, 206.15, 206.45, 207.15, 207.45, 208.15, 208.45, 209.15, 209.45, 210.15, 210.45, 211.15, 211.45, 212.15, 212.45, 213.15, 213.45, 214.15, 214.45, 215.15, 215.45, 216.15, 216.45, 217.15, 217.45, 218.15, 218.45, 219.15, 219.45, 2



# Echec au « champion de l'humanité »

La presse américaine ne s'est pas laissée impressionner par la victoire de Deep Blue sur Garry Kasparov. Elle rappelle que les ordinateurs ne sont pas intelligents et ne constituent pas une menace pour l'homme

LES PHOTOS qui ont été choisies par la presse américaine pour illustrer la défaite « historique » de Garry Kasparov montrent toutes le champion du monde d'échecs le visage enroué dans ses mains, visiblement épuisé par l'insupportable victoire de Deep Blue. « La machine d'IBM bat le champion de l'humanité », « Deep Blue harçèle un Kasparov honteux », etc. La sévérité de ces titres trahit-elle une sorte de revanche à l'égard d'un homme qui, il y a peu, ne tarissait pas d'éloquence sur sa propre invincibilité ? Probablement.

Mais il y a autre chose : à tort ou à raison, les médias avaient présenté cette rencontre comme le « tournoi du siècle », l'ultime défi de l'intelligence humaine contre les « neu-

rons informatiques ». Résultat, selon le *Washington Times*, « l'homme et la machine sont aujourd'hui à égalité : l'ordinateur ». Le journal du républicain Moon n'est pas tendre - pour le champion russe, qu'il estime virtuellement « démolir » par les « soins » de son ego, lesquels ont virtuellement expliqué que tout un chacun bénéficierait, à terme, de cette confrontation au sommet entre deux virtuoses d'un art tout d'intelligence. Voilà bien le mot qui fait florès et déchaine les passions : de quoi s'agit-il ? Tout en relevant que Deep Blue, « ne serait-ce que temporairement », a « déstabilisé l'humanité » en devenant « la plus subtile des entités d'échecs », le *New York Times* remarque drôlement que si l'ordi-



neur n'a montré aucun « bip » électronique... de joie, Garry Kasparov, lui, a réagi avec « des mots de comble humains, à propos d'un énorme groupe industriel (IBM), avec des ressources illimitées et une machine qui n'a rien prouvé du tout ». Comme d'autres journaux, le *New York Times* préfère laisser à quelques grands maîtres et philosophes le soin de souligner que l'homme a montré

sa « faiblesse psychologique », ce que l'ordinateur n'a d'ailleurs pas contesté. C'est un match important, a souligné le professeur Jonathan Schaeffer, de l'université d'Alberta (Canada) - créateur d'un logiciel d'échecs fameux appelé « Chinook » - mais qui « n'aura pas d'influence sur la vie quotidienne des gens », et surtout cela ne va pas transformer Deep Blue en HAL, cet ordinateur « intelligent » du film 2001, *Odyssée de l'espace*. Le premier a du moins réalisé les rêves que caressaient depuis longtemps bien des informaticiens, « tout en capturant l'imagination de millions de gens à travers le monde, y compris quelques-uns à Microsoft », souligne le *New York Times* dans une allusion à l'extraordinaire jeu commercial de ce match.

Mais la question, sous la plume

des commentateurs, est tenace : les ordinateurs constituent-ils une menace pour l'homme ? Interrogation de philosophe, qui reste sans réponse, même si *USA Today* rappelle que Kasparov a déclaré, dans le jeu de son adversaire, des « intentions humaines ». Alors quoi ? S'agit-il d'un « petit pas pour l'ordinateur » et d'un « formidable bond en arrière pour l'humanité », comme le demande le *Wall Street Journal* ? C'est trop dire. Après tout, pourquoi ne pas en revenir à une vérité simple : Deep Blue étant l'ultime aboutissement du travail de milliers d'hommes, sa victoire - et la défaite de Garry Kasparov - ne se résument-elles pas à une nouvelle victoire de l'homme sur l'homme ?

Laurent Zecchini

## EN VUE

■ Le maire de Marseille a remis, lundi 12 mai, à Paul Ricard, quatre-vingt-sept ans, fondateur et ancien président de la société qui porte son nom, la cravate de commandeur de la Légion d'honneur. Jean-Claude Gaudin, prenant la parole à l'hôtel de ville, a qualifié le « roi de l'apéritif » de « symbole pour la France ». Charles Pasqua, ancien représentant de la société, présent à la cérémonie, a cité Clemenceau : « Dans la guerre comme dans la paix, le dernier mot est à ceux qui ne se rendent jamais. »

■ Les Albanais, chrétiens ou musulmans, qui ont engendré leurs économies dans des officines d'épargne font le pèlerinage du sanctuaire de saint Antoine, au nord de Tirana, dans l'espoir d'être remboursés. Tous observent le même rite : ils ramassent cinq pierres blanches qu'ils portent sur une centaine de mètres. Ils posent leurs pieds dans une cavité. Puis ils grimpent sur une paroi vers ce qui ressemble à un visage, pour mettre deux doigts dans des trous et se toucher après fébrilement les yeux de ces deux doigts. Enfin les pèlerins, furieux et ruinés, roulent en boule des billets de banque et les lancent sur la statue de saint Antoine placée dans une niche à deux mètres du sol.

■ Après avoir établi, à l'issue d'une enquête, qu'une Anglaise trouvée morte à son domicile, en novembre 1996, s'était bien suicidée, le tribunal de Birmingham a tenu à féliciter le personnel médical d'avoir tout fait pour la sauver, malgré son interdiction. Gertrude Heynes, quatre-vingt-un ans, ancienne directrice d'école, s'était attachée autour d'un cou une pancarte, menaçant de poursuivre quiconque parviendrait à la ramener.

## DANS LA PRESSE

### EUROPE 1

■ Alain Duhamel ■ En reconnaissant au Club de la Presse qu'il préfère, à tout prendre, une Assemblée de gauche à une Assemblée de droite modérée, Jean-Marie Le Pen choque une partie de son électeurat, apparaît à coup sûr paradoxal, mais poursuit un dessein bien précis. Le président du Front national est bien sûr mû par la vieille animosité qui oppose l'extrême droite aux gaullistes depuis toujours et par le contentieux personnel qu'il entretient avec Jacques Chirac. Ce ne sont cependant pas là ses ressorts princi-

aux. En fait, le président du Front national lorgne sur l'électorat populaire de Jacques Chirac. (...) Jean-Marie Le Pen cherche aujourd'hui à attirer à lui cette frange, souvent déçue, de l'électorat présidentiel. D'où son insistance à présenter la clientèle RPR et UDF comme un cercle bourgeois et à décrire ses propres électeurs comme le peuple dans ses profondeurs. Au delà, Jean-Marie Le Pen poursuit une tactique qui ressemble fort à la politique du pire : il parle sur la défaite de la droite modérée aux élections législatives, puis sur une cohabitation paralytique Jacques Chirac et, naturellement (dans son esprit), sur un échec de la gauche. Après

quoi, le président du Front national pourra enfin s'avancer et le rêver depuis au moins vingt ans... sous-estimant le rejet massif qu'il inspire aux trois quarts des Français.

### FRANCE-INTER

Dominique Bromberger ■ L'Europe perturbe, l'Europe inquiète, l'Europe déconçue les états-majors politiques. Depuis le référendum sur le traité de Maastricht, nous savons qu'il n'y a plus en France une seule ligne de partage bien nette, bleue pratique, bieu utile pour s'éviter de penser la politique, celle qui sépare et qui continue encore de séparer la

gauche de la droite. Mais en partie seulement. Dans cette campagne électorale qui emule, ou plutôt qui ne parvient pas à mobiliser les Français, il serait peut-être bon de rappeler qu'il y a moins de cinq ans, on trouvait pratiquement sur les mêmes tréteaux, ou du moins défendant la même cause, Jean-Marie Le Pen et les communistes, Charles Pasqua et Jean-Pierre Chevènement, Philippe Séguin et Philippe de Villiers. Depuis, les élections législatives de 93 et présidentielle de 95 ont été marquées avant tout par un rejet du système Mitterrand, si bieu que l'on a un peu oublié cette ligne de fracture discontinue qui disloque tous les partis à l'ex-

ception peut-être des extrêmes à gauche comme à droite.

### THE NEW YORK TIMES

■ Les élections en Grande-Bretagne ont accru la possibilité de parvenir à la paix en Irlande du Nord. Il y a six mois, le blocage entre l'IRA, le gouvernement britannique et les Unionistes protestants d'Irlande du Nord semblait total. Aujourd'hui, l'IRA semble davantage disposée à proclamer un cessez-le-feu. Le nouveau premier ministre britannique, Tony Blair, devrait à son tour, en guise de récompense, annoncer que, si ce cessez-le-feu tient, le Sinn Féin, l'aile politique de l'IRA, sera le bienvenu aux pourparlers de paix.

## TF 1

15.35 La Joyeuse Tribu. Série. Happy Birthday.  
16.30 Extrême limite. Série. L'Académie en péril.  
17.05 Miroir. Série. Chantage.  
18.00 Sous le soleil. Série. Cour plé.  
19.00 L'Or à l'appel. Jeu.  
19.30 Médo.  
20.00 Journal.

### 20.20

FOOTBALL  
PFG - FC Barcelone.  
En direct. Finale de la Coupe d'Europe des vainqueurs de Coupe : 21.15 Miroir (30 min). 5163807  
Les Parisiens vont tenter de conserver leur trophée.

### 22.30

COLUMBO  
Double choc.  
Série de Robert Butler, avec Peter Falk, Martin Landau.  
(85 min). 8143085  
Un homme fortuné, sur le point de se marier, décède d'une crise cardiaque dans sa salle de sport.  
23.55 Chapeau melon et bottes de cuir. Série.  
0.50 et 1.30, 2.35, 3.40 TF 1 nuit.  
1.05 Cas de divorce. Série.  
1.40 et 3.50, 4.40, 5.10 Histoires naturelles. Documentaire. 2.46 Histoires de inventions. Documentaire. (26 min). Inverse le monde (rediff.). 5.05 Musique. Concert (5 min).

## France 2

17.15 Le Prince de Bel Air. 17.45 Waldo. Court. Série.  
18.40 Qui est qui ? Jeu.  
19.20 et 2.45 Studio Gabriel. Invités : Jean-Luc Lahaye, Pierre Auzanet.  
19.50 et 20.50 Tirage du Loto.  
19.57 Au nom du sport.  
20.00 Journal. Campagne électorale. A cheval !, Médo.

### 21.00

MÉLANIE  
186 film d'Emmanuel Frotier, avec Michel Duchaussoy.  
(95 min). 8205090  
Un soir, la mère d'une fille de treize ans ne rentre pas. Après bien des mensonges de son entourage, la vérité se fait jour : sa maman est en prison.  
© 2000 Cinéma de France 2.

### 22.45

CA SE DISCUTE  
Magazine. Comment les femmes vivent-elles la prison ?  
(95 min). 443901  
Environ deux mille femmes sont détenues en France, souvent condamnées à de courtes peines pour des délits liés à la petite délinquance et à la toxicomanie.  
1.00 Au boulot compte...  
1.05 Journal. Bourse, Médo.  
1.20 Spécial Océan. Magazine. Spécial Cannes. 1.30 Le Cercle de minuit. Magazine. Hommage à Marco Ferreri.  
1.35 Histoire présente. Magazine.  
1.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 1.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 1.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 1.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 2.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 2.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 2.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 2.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 2.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 2.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 2.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 2.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 2.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 2.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 2.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 2.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 3.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 3.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 3.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 3.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 3.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 3.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 3.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 3.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 3.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 3.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 3.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 3.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 4.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 4.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 4.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 4.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 4.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 4.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 4.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 4.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 4.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 4.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 4.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 4.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 5.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 5.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 5.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 5.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 5.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 5.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 5.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 5.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 5.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 5.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 5.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 5.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 6.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 6.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 6.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 6.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 6.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 6.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 6.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 6.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 6.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 6.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 6.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 6.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 7.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 7.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 7.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 7.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 7.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 7.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 7.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 7.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 7.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 7.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 7.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 7.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 8.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 8.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 8.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 8.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 8.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 8.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 8.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 8.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 8.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 8.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 8.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 8.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 9.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 9.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 9.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 9.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 9.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 9.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 9.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 9.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 9.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 9.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 9.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 9.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 10.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 10.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 10.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 10.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 10.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 10.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 10.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 10.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 10.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 10.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 10.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 10.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 11.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 11.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 11.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 11.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 11.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 11.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 11.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 11.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 11.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 11.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 11.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 11.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 12.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 12.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 12.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 12.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 12.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 12.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 12.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 12.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 12.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 12.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 12.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 12.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 13.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 13.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 13.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 13.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 13.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 13.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 13.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 13.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 13.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 13.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 13.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 13.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 14.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 14.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 14.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 14.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 14.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 14.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 14.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 14.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 14.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 14.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 14.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 14.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 15.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 15.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 15.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 15.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 15.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 15.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 15.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 15.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 15.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 15.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 15.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 15.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 16.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 16.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 16.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 16.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 16.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 16.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 16.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 16.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 16.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 16.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 16.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 16.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 17.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 17.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 17.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 17.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 17.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 17.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 17.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 17.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 17.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 17.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 17.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 17.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 18.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 18.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 18.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 18.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 18.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 18.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 18.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 18.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 18.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 18.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 18.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 18.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 19.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 19.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 19.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 19.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 19.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 19.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 19.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 19.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 19.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 19.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 19.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 19.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 20.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 20.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 20.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 20.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 20.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 20.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 20.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 20.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 20.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 20.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 20.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 20.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 21.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 21.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 21.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 21.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 21.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 21.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 21.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 21.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 21.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 21.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 21.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 21.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 22.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 22.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 22.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 22.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 22.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 22.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 22.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 22.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 22.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 22.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 22.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 22.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 23.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 23.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 23.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 23.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 23.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 23.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 23.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 23.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 23.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 23.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 23.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 23.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 24.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 24.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 24.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 24.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 24.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 24.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 24.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 24.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 24.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 24.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 24.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 24.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 25.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 25.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 25.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 25.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 25.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 25.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 25.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 25.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 25.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 25.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 25.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 25.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 26.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 26.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 26.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 26.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 26.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 26.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 26.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 26.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 26.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 26.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 26.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 26.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 27.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 27.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 27.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 27.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 27.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 27.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 27.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 27.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 27.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 27.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 27.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 27.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 28.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 28.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 28.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 28.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 28.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 28.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 28.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 28.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 28.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 28.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 28.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 28.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 29.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 29.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 29.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 29.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 29.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 29.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 29.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 29.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 29.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 29.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 29.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 29.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 30.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 30.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 30.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 30.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 30.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 30.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 30.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 30.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 30.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 30.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 30.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 30.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 31.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 31.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 31.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 31.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 31.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 31.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 31.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 31.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 31.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 31.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 31.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 31.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 32.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 32.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 32.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 32.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 32.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 32.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 32.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 32.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 32.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 32.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 32.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 32.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 33.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 33.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 33.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 33.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 33.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 33.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 33.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 33.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 33.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 33.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 33.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 33.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 34.00 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 34.05 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 34.10 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 34.15 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 34.20 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 34.25 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 34.30 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 34.35 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 34.40 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 34.45 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 34.50 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 34.55 Les 100 films de l'année. Spécial Cannes. 35.00 Les



## Heure de vérité

par Pierre Georges

UNE HÉSITATION, un scrupule et un doute. Faut-il l'écrire ? Le dire ? Donner l'information ici ? Et avec quels mots qui ne soient indécents ou blessants ?

François-Henri de Virieu, maire de Marly-le-Roi depuis 1995, tient chronique dans le bulletin municipal de cette ville, d'ailleurs appelé la *Chronique de Marly*. Et, écrit-il justement, « La Chronique est faite comme la vie, de bonnes et mauvaises nouvelles... ».

Dans l'édition de mai, la chronique apporte une mauvaise nouvelle. Sous le titre « Je vous dois la vérité », le maire écrit : « Parce qu'un jour de juin 1995, vous m'avez fait l'honneur de me confier des responsabilités importantes à la tête de cette ville, ma vie privée ne m'appartient plus tout à fait. Elle vous appartient un peu à vous aussi et je vous dois la vérité sur mon état de santé. En bien oui ! J'ai un cancer... l'un des plus coraces qui soient : un cancer du pancréas. Jusqu'au vendredi 25 avril, ce n'était qu'une hypothèse que je cherchais à chasser de mon esprit. Maintenant c'est une certitude... ».

Certitude, cancer, vérité. Trois mots tellement difficiles à gérer et qui se résument d'un quatrième, la transparence. Rien n'obligeait François-Henri de Virieu à rendre publique sa maladie. Rien, si ce n'est une manière de mettre ses actes en conformité avec sa façon de penser la politique, les obligations du politique. Dire la vérité, y

compris cette vérité-là, intime et cruelle. Dire comme un devoir de dire parce que, écrit-il, « c'est ma conception de la démocratie, ma façon à moi de me comporter en responsable ».

François-Henri de Virieu fut journaliste et le reste. Il le fut au *Monde* et le fut à la télévision, patron, précisément, d'une émission intitulée « L'Heure de vérité ». En professionnel de presse, il a toujours regretté que des hommes chargés de responsabilités écrasantes aient pu cacher, masquer, maquiller la maladie. Question de principe et de transparence. Le silence de Georges Pompidou et celui de François Mitterrand sur leur état de santé lui appaurent, en leur temps, comme autant d'entorses à la démocratie, de manquements au devoir de dire.

Mais une chose est d'exiger la transparence comme un principe pour les tiers. Et une autre de se l'appliquer à soi-même. Une chose est de souhaiter l'heure de vérité. Une autre de l'assumer, quand celle-ci est venue. François-Henri de Virieu l'a fait. Il a choisi son camp, l'information contre la rumeur. Et voilà, tout simplement, pourquoi on fait état ici de ce choix. Sans autre envie de commenter plus avant. Si ce n'est du mot, de l'expression rituelle que François-Henri de Virieu utilisait, autrefois, dans les couloirs du *Monde* : « Courage, ami ! ».

## Le personnel est jugé responsable dans l'incendie du tunnel sous la Manche

Le comité de sécurité chargé de l'enquête a présenté ses conclusions

LE COMITÉ de sécurité chargé d'enquêter sur l'incendie survenu sur une navette poids lourds dans le tunnel sous la Manche, le 18 novembre 1996, a présenté ses conclusions mardi 13 mai. Elles sont sévères sur les dysfonctionnements et les erreurs qui ont conduit à la destruction de la moitié d'une rame immobilisée par un incendie de grande ampleur au milieu du tunnel. Les critiques portent plus sur le comportement du personnel et la complexité des procédures à suivre en cas d'accident que sur la conception technique du tunnel et des navettes à laquelle, il est vrai, le comité de sécurité a participé.

L'enquête souligne en tout cas à sa façon que l'absence de victime a été un peu miraculeuse. « Le personnel en poste s'est montré incapable d'appliquer les procédures d'urgence, qui se sont révélées trop complexes et exigeantes », « La propagation de l'incendie souleva des questions sur les conséquences potentielles d'un feu qui aurait pris dans le poids lourd situé sur le wagon de tête » ou si « la voiture-sa-

lon s'était trouvée en queue du convoi (la partie du train qui a brûlé) ». « Près de la moitié du convoi, la locomotive arrière et le chargement de camions ont été sévèrement endommagés ou détruits ».

## TEMPS PERDU

Le rapport indique que « quatre agents de sûreté ont vu des flammes de un à deux mètres de hauteur à bord d'un wagon d'une navette poids lourds avant son entrée dans le tunnel... », mais que « quatre minutes ont été perdues avant le début des opérations de mise en configuration du tunnel pour cette situation d'urgence ». « Au cours des premières minutes de l'occident, les opérateurs du centre de contrôle ferroviaire n'ont pas eu le temps d'exécuter toutes les actions nécessaires et ont été submergés par une avalanche d'informations et d'alarmes ».

Afin d'éviter qu'un tel accident se reproduise, le rapport se termine par trente-trois recommandations à l'opérateur du tunnel sous la Manche portant à la fois

sur le fonctionnement des équipements fixes du tunnel, sur le matériel roulant et sur le comportement du personnel.

Le comité estime qu'« Eurotunnel doit revoir la logique du système de détection incendie en tunnel afin de donner des avertissements plus précoces au centre de contrôle ferroviaire ». Il ajoute qu'« Eurotunnel doit abandonner l'actuelle procédure consistant à faire sortir un train poids lourds en feu du tunnel ». La majorité des recommandations portent sur le comportement du personnel. Il est ainsi demandé « de revoir la formation de tous les agents en matière de gestion des situations d'urgence et d'élaborer un programme de formation basé sur des exercices pratiques ».

Le comité de sécurité a un rôle important de conseil de la Commission intergouvernementale du tunnel sous la Manche, l'organisme franco-britannique qui a autorité pour décider de la réouverture ou non du tunnel sous la Manche aux navettes poids lourds.

A New York, la vente Loeb dépasse 460 millions de francs

LA VENTE de la collection Loeb, l'une des plus belles au monde pour l'art impressionniste et post-impressionniste, a réalisé un total de 92 794 500 dollars (environ 465 millions de francs) lundi soir 12 mai chez Christie's à New York. Cette collection de 29 pièces majeures était estimée entre 76 et 98 millions de dollars.

Madame Cézanne ou fauteuil jaune a atteint 23 millions de dollars (environ 115 millions de francs). Monet à la palette, l'un des deux autoportraits connus du peintre, réalisé en 1878 et estimé 15 millions de dollars, est parti pour 18 702 500 dollars, tandis que *Danseuse assise aux bas roses*, de Toulouse-Lautrec, a été adjugé pour 14 522 500 dollars (estimation entre 8 et 10 millions de dollars). Il faut toutefois noter que ces prix tiennent compte de la commission de Christie's - 15 % jusqu'à 50 000 dollars et 10 % au-delà -, ce qui n'est pas le cas des estimations. - (AFP)

## Nouveau record de modération pour l'inflation en avril



LES PRIX à la consommation ont enregistré en avril une très faible évolution (entre 0 % et 0,1 %) en avril, selon l'indice provisoire publié mardi 13 mai par l'Insee. Sur un an, l'inflation est donc comprise entre 0,9 % et 1 %, contre 1,1 % à la fin du mois de mars. La hausse des prix constatée à la fin du mois d'avril constitue donc un nouveau record de modération, depuis 40 ans. Depuis le mois de mai 1957 exactement, au cours duquel les prix avaient été négatifs de 0,3 % en rythme annuel, jamais l'inflation n'avait été, en France, aussi faible. Ces tassements des prix s'expliquent par une nouvelle baisse dans le secteur des produits manufacturés dans le privé (-0,1 % en avril) et une chute pour les produits pétroliers (-0,8 %). Pour des raisons saisonnières, la seule hausse sensible est celle des produits alimentaires frais (+1,6 %).

## Neuf alpinistes disparaissent sur les pentes de l'Everest

UNE EXPÉDITION kazakhe, qui redescendait du sommet de l'Everest (8 846 m) après avoir gravi la face nord (versant tibétain), a été victime, mercredi 7 mai, d'une tempête qui a fait chuter la température jusqu'à -30°. Selon un bilan encore provisoire, neuf de ses vingt-neuf membres (trois Kazakhes, trois Coréens, un guide allemand, un sherpa Népalais et un alpiniste dont la nationalité n'a pas été précisée) y ont trouvé la mort. L'alerte a été donnée, sur Internet, par le chef d'une expédition américaine qui avait, elle, choisi la face sud (versant népalais). Il y a un an (*Le Monde* du 16 mai 1996), huit alpinistes avaient trouvé la mort dans des conditions analogues sur les pentes du « toit du monde ».

■ LIBAN : un attentat était en préparation contre le pape Jean Paul II durant son séjour au Liban, samedi 10 et dimanche 11 mai, a déclaré mardi matin à l'AFP le ministre de l'Intérieur libanais Michel Murr. Ce dernier a précisé avoir reçu, vendredi, des informations en ce sens des services d'Interpol au Canada et en Italie. Le ministre a encore indiqué que ces informations avaient été tenues secrètes et que « toutes les mesures de sécurité avaient été prises » pour parer à toute éventualité. M. Murr a notamment souligné que les services de sécurité libanais avaient travaillé en étroite coordination avec les organisations de sécurité syriennes. - (AFP)

## BOURSE

TOUTE LA BOURSE EN DIRECT 15 LEMONDE

Cours relevés le mardi 13 mai, à 10 h 15 (Paris)

PERMETTURE DES PLACES ASIATIQUES

Tokyo Nikkei 20 435,30 +1,72 +4,05

Hong Kong Index 12 887,80 +0,43 +3,38

Tokyo, Nikkei sur 3 mois

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

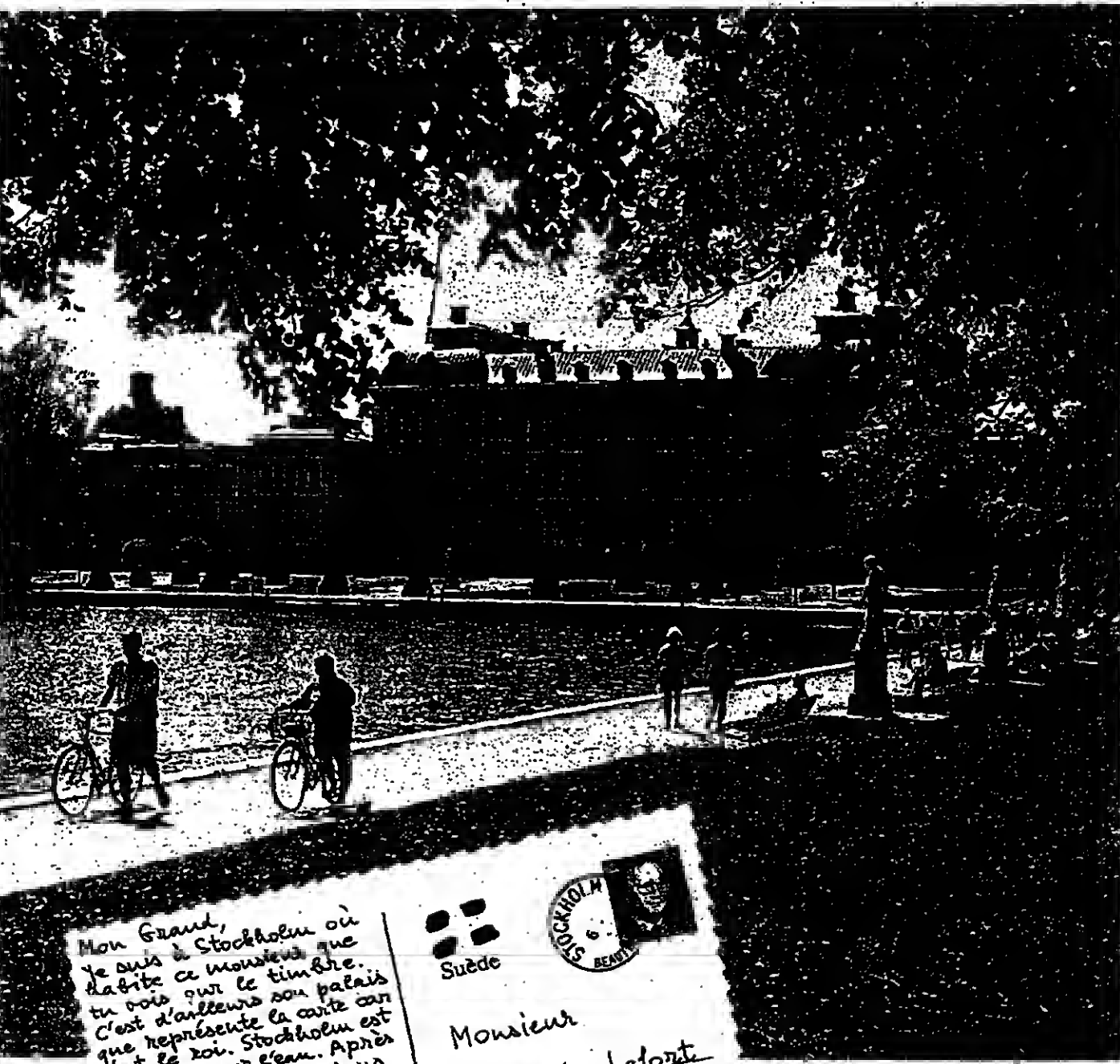
20 435,30

20 435,30

20 435,30

20 435,30

Envoyez votre prochaine carte postale de Stockholm.



Mon Grand,  
je suis à Stockholm où  
habite ce monsieur que  
tu vois sur le timbre.  
C'est d'ailleurs son palais  
qui représente la carte car  
qui représente la carte car  
est le roi. Stockholm est  
une ville au cœur d'un  
une municipalité dans  
l'archipel, je me suis  
même taquiné au cœur  
de la ville. Prochaine  
visite: le Vasa, magnifique  
navire royal coulé en  
1628 mais que l'on a  
relevé - et aujourd'hui  
C'est des plus beaux  
musées de Stockholm.  
Affectionnement,  
Papa

Suède

Monsieur  
Benjamin Lefort  
130 rue de l'Université  
F-75007 PARIS  
France

La durée du vol jusqu'à Stockholm est d'environ 2 heures sans escale. Choisissez parmi les nombreux forfaits la formule qui vous convient le mieux. Pour en savoir plus, contactez l'Office Suédois du Tourisme, tél. 01 53 43 26 27, fax 01 53 43 26 24, ou votre agent de voyages, ou informez-vous par Minitel 3615 FLY SAS (2,23 €/mn).

Tirage du Monde daté mardi 13 mai 1997 : 502 376 exemplaires.

3

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25



هكذا من الامل

DE L'ÉTRANGER  
L'Italie prise  
dans la tourmente  
des retraites.  
Page III



ENQUÊTE  
Les ergonomes luttent  
contre le vieillissement  
des salariés. Page IV

# Le Monde des INITIATIVES

TRIBUNE  
Plaidoyer  
pour les prélèvements  
obligatoires.  
Page III

ANNONCES  
CLASSÉES  
de la page V  
à la page XII

MERCREDI 14 MAI 1997

EMPLOI

## Chômage : l'avalanche de mesures donne le tournis

Dossier : les limites des politiques de l'emploi ▼ Compenser l'inefficacité  
des dispositifs nationaux par les initiatives locales ▼ Le « gisement » des services  
de proximité tarde à se concrétiser ▼ Maigre bilan pour le CIE

ici, la mission locale fait partie du décor. Au cœur du grand ensemble de La Pierre Collinet à Meaux, elle est connue de tous les « ados » depuis son implantation, en 1982. Pourtant, quand Mouat Nabil, le responsable du secteur emploi entreprises, fait les comptes, il reste perplexe : « L'an dernier, nous avons réussi à placer cinq cents jeunes mais deux cents autres nous ont échappé, abandonnant leur stage en cours de route ou n'assurant plus aux entretiens d'orientation ». Ce ne sont pourtant pas les outils d'insertion qui manquent : une zone franche urbaine qui couvre le territoire de la Pierre Collinet et Beauval, deux quartiers « sensibles », inscrits dans la politique des contrats emploi-jeune (CEJ), pour ne citer que les dispositifs nationaux de préqualification du type Paque (préparation active à la qualification pour l'emploi) au profit d'outils régionaux plus ou moins élaborés, d'outils d'insertion d'accès aux stages de remise à niveau », précise Mira Labarca, qui s'occupe de la formation.

De même, faire entrer les jeunes en grande difficulté dans l'une des « cases » des contrats aidés relève de plus en plus de l'acrobatie juridique : ainsi, le contrat emploi solidaire (CES), dont les critères d'attribution sont devenus moins favorables à l'embauche des jeunes, « qui ne représentent plus le public prioritaire », confirme Mira Labarca.

Résultat, en 1996, 120 CES ont été signés à la mission locale de Meaux, contre deux cent cinquante en 1995. Et, sur la cinquantaine de contrats emploi-jeune qui ont vu le jour, certains visent des jeunes de niveau bac, alors que la mesure est réservée en théorie aux jeunes moins qualifiés de niveau CAP ou BEP. Quant aux zones franches « elles démontrent timidement » dans un contexte de recul de l'emploi local en 1996.

Logique de quotas, dispositifs tirés vers le haut, sédimentation des mesures : ces dysfonctionnements se retrouvent avec une inquiétante similitude dans les principales structures d'insertion (PAIO, ANPE) d'où un même sentiment d'impuissance des acteurs de terrain, souvent réduits au rôle de « passeurs ». L'exemple traduit bien une politique de l'emploi qui se contente finalement de gérer la crise à coups de « mesures » en atten-

dant que les beaux jours reviennent. Faits à l'appui d'une autre analyse qui, pourtant, apparaît comme de plus en plus probable : celle d'une mutation profonde du travail, laquelle, pour se faire dans des conditions sociales acceptables, implique un véritable élan politique. Ainsi, toutes les mesures pour l'emploi depuis les années 80 - TUC, CES, CIE - reposent sur une même logique, aujourd'hui dépassée. Conçues en fonction des publics et de leur statut, moins de 26 ans, plus de 50 ans, chômeur de longue durée, elles ignorent la dimension « projet personnel ». Profils atypiques s'absorbent l'un dans l'autre. Avec les effets pervers qu'on connaît : les risques de concurrence entre les dispositifs, comme l'explique cet agent de l'ANPE : « Il est clair que les mesures jeunes vont faire de l'ombre aux demandeurs d'emploi plus âgés. Au



mieux, les dispositifs existants ne font que modifier la file d'attente des chômeurs : « Ils permettent que ce ne soit pas toujours les mêmes qui décrochent les postes qui se créent ou se libèrent », résume Jean-Marie Terrien, président de l'Association nationale des directeurs de missions

locales. Les acteurs de terrain ne sont pas dupes. Cette vision pragmatique ne change pas le fond du problème : tout juste permet-elle de calmer - jusqu'à quand ? - l'impatience des intéressés. L'évolution actuelle de l'ANPE soulève la même réserve chez cet agent : « A qui bon s'engager à développer le volume d'offres d'emploi si, en attendant, l'agence externalise, ici une partie de la recherche de l'emploi, là une session d'orientation ? » « Alors nous devenons un simple bavoir qui se contente d'absorber les flux d'offres et de demandes d'emploi ? », s'interroge-t-elle la CFDT ANPE ? Combien de fois, les quelques créneaux qui existent - création d'entreprise, activités de l'économie solidaire - sont complètement délaissés par les pouvoirs publics. En 1996, le budget de l'ANPE (Agence nationale pour la création d'entreprise) a presque été réduit de moitié, passant de 35 à 19 millions de francs, l'aide aux chômeurs créateurs ou repreneurs d'entreprises (Accre) a été supprimée au début de cette année. Là aussi, les vieux schémas ont la peau dure. « Lorsqu'on porte de

création d'entreprise, on attend toujours le cadre en cravate avec de l'épargne et des biens immobiliers, qui va créer dix emplois. Or je reçois essentiellement des personnes seules qui, faute d'avoir trouvé un travail salarié, souhaitent développer leur propre projet », raconte Brigitte Landon, conseillère en création d'entreprises au Phare d'Auxerre, une structure originale qui rassemble sur un même site l'ensemble des acteurs pour la lutte contre le chômage. « C'est à croire que tout est fait pour mettre les gens dans les situations d'échec. Comme si on préférait les voir rester à leur place plutôt que de reprendre leur vie en main », ne décolère pas Madeleine Hersent, responsable de l'Agence pour le développement de l'économie locale (ADEL). En attendant le coup de pouce national, elle se démène pour faire aboutir des activités économiques « laveries, restaurants, etc. » avec des femmes en difficulté, réussissant, malgré toutes les embûches, à proposer du sur-mesure.

Clarisse Fabre  
et Nathalie Alekz  
Lire la suite du dossier page 11

### Être « un simple maillon de plus »

Il serait bien en peine de définir un « jeune en difficulté », tant les critères lui paraissent dérisoires ! Pourtant, il en a croisé des 16-25 ans depuis son entrée dans le monde de l'insertion en 1981, « plein d'ardeur et d'idéal ». Des jeunes « en souffrance », en rupture avec leurs parents, mais aussi de plus en plus d'étudiants qui abandonnent leur cursus sans projet, souvent « plus perdus que leurs camarades en apprentissage qui, eux, connaissent au moins l'entreprise ».

A chaque fois, Dominique Lecoq, quarante-deux ans, plonge dans leurs histoires personnelles, en évitant deux écueils : rester en surface - « et proposer immédiatement tel ou tel dispositif » - ou aller trop profond - « se prendre pour un thérapeute ». C'est donc entre deux eaux que ce conseiller en insertion sociale et professionnelle navigue, en tentant de discerner quel type d'expérience pourrait

redonner sens à ses « grands fous », comme il aime à les appeler. Ce métier « passionnant », qui lui permet de construire son intervention de A à Z, est aussi terriblement frustrant. Comment ne pas se sentir un simple maillon de plus dans la chaîne quand le jeune assis en face de lui est déjà passé entre les mains d'animateurs, d'éducateurs, de formateurs. Réussira-t-il là où d'autres ont échoué ?

C'est ensuite une profession peu reconnue, qu'il tente de sortir du ghetto, en tant que président de l'association des personnels de missions locales et de PAID. Nul doute que l'optimisme du début a pris des accents de révolte. Dominique sait que sa lutte contre l'exclusion est marginale, que ses « micro-réussites » ne modifient pas la donne. Mais pour rien au monde il ne renie cette « gauche d'eu », qui donne tout son sens à son activité.

De la prospective  
à la recommandation  
opérationnelle

Retrouvez-nous  
en rubrique  
Cadres

**Bipe**  
conseil

une technologie avancée  
une société de référence  
un marché en devenir

**European  
Marketing  
Manager**

Rejoignez-nous  
en rubrique Marketing

Boston Scientific Europe

INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA  
The Link Between Continents

UNIVERSITÉS À NEW YORK ET SAN FRANCISCO

**MBA** Master of Business Administration  
in International Management

- Programme intensif de 12 mois.
- Pour diplômés de l'enseignement supérieur, avec expérience professionnelle ou stages validés.

**ieMBA** International Executive  
Master of Business Administration

- Compatible avec vos activités professionnelles de salarié
- 520 heures de formation intensive :
  - 10 séminaires à PARIS : 240 heures
  - 280 h en juillet/août à SAN FRANCISCO et/ou NEW YORK

IUA, School of Management  
168, rue de Grenelle 75007 Paris  
Tél. : 01-45-51-00-00 - Fax : 01-45-51-00-08  
IUA, New York - Paris - San Francisco  
E-Mail : IUA@IUA.EDU

IUA



## L'impossible bilan des politiques de l'emploi

▼ En vingt ans, 30 millions de personnes sont passées dans 76 dispositifs

Avec le recul, les politiques de l'emploi menées depuis une vingtaine d'années méritent la comparaison avec le rocher de Sisyphe. Toujours recommencé. L'effort obstiné pour poursuivre n'apporte pas de résultats mirifiques ou, plutôt, oblige à relativiser les chiffres d'orientation qui seraient dus à l'alternance. Ce que tend à démontrer un document récent et indiscutable, intitulé *40 ans de politique de l'emploi* (La Documentation française) et réalisé par la direction de l'animation de la recherche, des études et de la statistique (Dares) du ministère du travail.

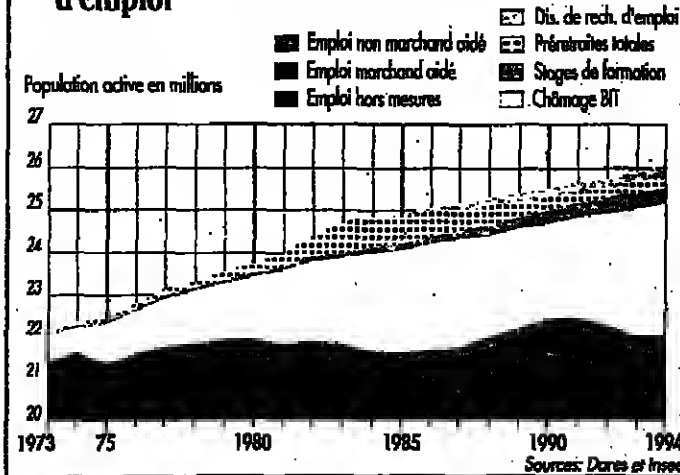
Par exemple, l'ensemble de la dépense pour la politique de l'emploi correspondait, en 1973, à 0,9 % du PIB (produit intérieur brut). Avec 295 milliards de francs, en 1994, les 4 % étaient atteints avant que 1995 n'enregistre une baisse : 291 milliards qui représentaient 3,79 % du PIB. En regard de ces sommes considérables, engagées année après année pour faire face à l'augmentation du chômage, les effets peuvent paraître modestes en même temps que, à l'inverse, ils démontrent l'ampleur des actions entreprises. C'est ainsi que, en 1994, 40 000 chômeurs ont été évités grâce à ces dispositifs, alors que 2,4 millions de personnes ont bénéficié de l'une ou de l'autre des mesures. De la même manière, et depuis vingt ans cette fois, on estime qu'environ 500 000 chômeurs ont été évités, mais que le nombre des emplois marchands a vraisemblablement été réduit de 200 000, du fait du coût supporté par l'économie nationale. Au total pourtant, de 1973 à 1994, 30 millions d'entrées auraient été enregistrées dans l'un des 76 dispositifs recensés. En parallèle, les évolutions en grandes tendances donnent une idée du dilemme dans lequel nous nous trouvons. Toujours en vingt ans, la population active a augmenté de 4 millions et l'emploi, lui, n'a progressé que de 652 000.

Autrement dit, la plus grande partie de ce surcroît d'actifs (63,9 %) est allée gonfler le stock de chômeurs. Pendant la même période, encore, 1,5 million d'emplois ont été aidés par la politique de l'emploi et les emplois « normaux » ou « classiques », donc non aidés, ont baissé de 900 000. A tel point que ceux-ci ne représentent plus que 78,7 % de la population potentiellement active, contre 96,9 % en 1973.

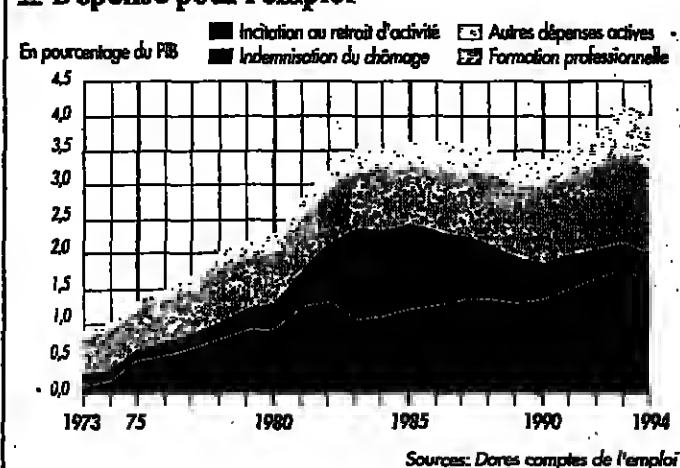
Pour autant, on ne peut pas en conclure que les politiques de l'emploi aient été globalement inefficaces. Si, à leur place, les cotisations sociales avaient été diminuées — ou moins augmentées —, le niveau du PIB aurait été supérieur de 7,2 % en 1994 et 900 000 emplois auraient pu être créés. En revanche, le chômage se serait gonflé de 140 000 demandeurs d'emploi supplémentaires. Les spécialistes considèrent que, sur la durée, les dispositions prises ont généralement eu un impact conjoncturel et que leur rôle conjoncturel a été déterminant pendant les phases aiguës de crise, comme en 1983-1984 ou en 1992-1993. Au pire, elles ont modifié l'ordre dans la file d'attente en permettant à certains publics ou à des catégories défavorisées de trouver une solution, au moins temporaire, mais elles n'ont pas modifié la structure générale du marché du travail. Quelle que soit la performance ou la pertinence des solutions adoptées, il reste que la France est durablement confrontée à une pénurie d'emplois et que les entreprises, même incitées à le faire, n'embauchent guère au-delà de leurs besoins. Or, c'est bien là le cœur du problème que les politiques de l'emploi s'efforcent d'affronter sans réel succès, sauf avec les emplois familiaux ou le chômage-service, quand il faudrait le contourner pour ouvrir de nouvelles voies.

Selon les moments, l'accent a été mis sur des formules dont on s'aperçoit, là aussi avec le temps, qu'elles étaient dictées par le contexte. Faire appel aux retraits d'activité dans les années 80 se

### Emploi, chômage et dispositifs de politique d'emploi



### Dépense pour l'emploi



justifiait par la démographie à l'époque et permettait d'engranger des résultats immédiats. Quand les préretraites se sont essouffées, une fois les plus de 60 ans partis, il a bien fallu regarder du côté de la baisse du coût du travail en multipliant les exonérations de charges et les aides à l'emploi, même si les effets en sont plus lents. Ainsi s'explique également le passage des mesures de dépenses passives, qui représentaient 68 % du total en 1973, aux mesures de dépenses actives, qui figurent pour 50 % dans les comptes de 1994. Ayant épuisé les facilités du court terme, dont l'abus a conduit à des dérives, il devenait inévitable de rechercher des solutions de long terme qui, par définition, tardent à produire des inflexions significatives.

D'où, enfin, le débat qui s'est développé au cours de ces derniers mois, à propos de l'efficacité

des aides à l'emploi, largement contestée dans divers milieux et, principalement, parmi la majorité parlementaire. Sous le gouvernement Balladur, déjà, à l'occasion de la mise en place de la loi quinquennale, cette suspicion avait entraîné de sérieux coups de frein. Elle est à l'origine d'abandons ou de révisions sévères, dont celle de l'aide aux chômeurs créateurs d'entreprise, qui se sont amplifiés avec le gouvernement Juppé. Quel qu'on ait pu en dire par ailleurs, la formation professionnelle, en particulier, a subi un opprobre pernicieux. Tant et si bien que, confrontés aux réalités quotidiennes, les très nombreux acteurs de terrain ne cachent plus leur désarroi. Impuissants, ils se désolent de ne plus disposer de la palette nécessaire pour, au minimum, accommoder le tissu social.

A. Le.

## Et si l'imagination venait du terrain

▼ Face à l'inefficacité des dispositifs nationaux, les initiatives locales se multiplient

Dans le verbe présidentiel, l'invocation des initiatives locales revient comme un leitmotiv. Après les avoir érigées au rang de « deuxième moteur de la croissance après l'exportation » à la faveur d'un déplacement à Arras (Pas-de-Calais) en septembre, Jacques Chirac est revenu sur le sujet au cours de son allocution du 21 avril annonçant la dissolution de l'Assemblée, au détour d'une formule locataire : « Ensemble, nous devons encourager, plus fortement qu'on ne le fait, les créations d'entreprises et les initiatives locales qui font notre richesse ».

Rançon de l'échec patent des politiques d'aide publique pour l'emploi ? Toujours est-il que, par-delà le discours très volontariste du chef de l'Etat, les initiatives locales reviennent en force. En témoigne le rapport au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), remis l'an dernier à Jacques Barrot, ministre du travail et des affaires sociales. Intitulé *De l'activité à l'emploi par l'insertion*, ce document part du diagnostic que « le changement ne viendra pas d'en haut mais des initiatives locales ». Tout en soulignant que les solutions sont forcément différentes d'une région à l'autre, pour des raisons de culture ou d'histoire notamment, Michel Godet a créé depuis un véritable réseau d'initiatives, regroupant tous les acteurs du développement local : chambres de commerce, chambres de métiers, ANPE, Datar. Fruits de cette démarche, les trois premiers « forums régionaux de l'expérimentation » ont eu lieu en septembre prochain en Bretagne, Poitou-Charentes et Lorraine. De même, un annuaire recensant une cinquantaine d'initiatives locales parmi les plus exemplaires, devrait être publié à la rentrée.

Sans doute l'action de l'association régionale pour le déve-

loppement d'activités nouvelles (Ardan), installée à Metz, y figurera-t-elle en bonne place. Créé en 1988, cet organisme — dont le budget annuel, cofinancé par le conseil régional de Lorraine et l'Etat, atteint 10 millions de francs — met en contact les PME (85 % ont moins de cinquante salariés) ayant un projet de développement sans disposer pour autant des moyens de le financer, et les cadres au chômage. Pour mener à bien sa mission, l'Ardan mobilise le réseau de ses 27 partenaires locaux : chambres de commerce des quatre départements lorrains, ANPE, APEC... Rémunérées pour un tiers par la société qui en bénéficie et pour deux tiers par les pouvoirs publics (Etat, conseil régional, Union européenne) et les Assefic (au titre de l'allocation formation-reclassement), les missions en entreprise, d'une durée de six mois, débouchent sur un recrutement dans 92 % des cas. Résultat : en neuf ans, 1 350 cadres « développeurs de projets » ont été embauchés, avec à la clé 2 450 emplois induits. Unique en France jusqu'en juillet dernier, la formule a depuis essaimé dans le département de Loir-et-Cher et dans les régions Pays de la Loire et Nord-Pas-de-Calais. La réussite du dispositif réside d'abord dans « la mobilisation exceptionnelle de l'ensemble des décideurs socio-économiques lorrains », fait-on valoir à l'Ardan.

Dans le même esprit, la maison des professions de Marquénieu-Barcel (Nord) détecte les « projets dormants » (lancement d'un nouveau produit, d'un nouveau processus...) dans les PME et mobilise, pour les mettre en œuvre, des cadres au chômage. Conseiller chargé du développement à la Maison des professions, Hervé Vanderhaeghe est formel : « La dimension locale est la clé du succès : il faut opposer des solutions locales aux problèmes locaux ».

Philippe Baverel

## Décollage difficile pour le « fameux » gisement des services de proximité

▼ Toute une politique d'incitations fiscales a cherché à transformer les classes moyennes et supérieures en créateurs d'emplois

La France s'accroche comme à une bouée de sauvetage à l'idée qu'elle dispose de trésors d'emplois cachés : les services de proximité. Ces derniers, qui ont en commun d'améliorer la vie quotidienne et de réclamer beaucoup de temps parce que très peu mécanisables, avaient disparu au fur et à mesure que le mode industriel multipliait les possibilités d'emploi tout en améliorant les rémunérations.

Au début des années 80, certains courants d'idées, issus notamment de la CFDT, ont remis sur le tapis l'idée de combattre le sous-emploi par le développement et la modernisation des travaux de proximité. Plutôt que d'indemniser le chômage, pourquoi ne pas consacrer ces mêmes sommes à embaucher des individus chargés d'aider les personnes âgées, les jeunes des quartiers en difficulté ou pour aménager l'environnement des cités, etc.

A partir de 1987, un courant d'idées différent va toutefois devenir dominant : relancer l'emploi traditionnel au domicile en le rendant moins coûteux. A l'initiative de Philippe Séguin, alors ministre du travail, les particuliers âgés de plus de soixante-dix ans ou parents d'un enfant de moins de trois ans se sont vu exonérer de charges s'ils embauchaient une aide à domicile. Quatre ans plus tard, Martine Aubry instaura une réduction d'impôts de 12 500 francs par an au profit de ceux qui employaient quelqu'un chez eux pour des travaux de la vie quotidienne.

En 1993 et 1994 se met en place de manière expérimentale le chèque emploi-service destiné à simplifier la relation du particulier employeur avec son salarié. En

1995, le plafond de l'exonération d'impôts imaginée par Martine Aubry grimpe à 45 000 par an. En 1996, le chèque-emploi-service est pérennisé.

Dans la foulée, les entreprises commerciales commencent à intervenir sur le marché des services de proximité, et les comités d'entreprise à attribuer jusqu'à 12 000 francs aux salariés qui se font aider à domicile. Ainsi est né le titre emploi-service, variant du chèque vacances. Enfin, des « plates-formes de services » commencent à se mettre en place au niveau local pour coordonner l'offre de services et la faire

connaître. Au cabinet d'Anne-Marie Couderc, ministre déléguée à l'emploi, on souligne que tout cela fait système : un système que l'on complète par touches successives au fur et à mesure que le besoin s'en fait sentir. Après dix ans de cette politique, les partisans de l'emploi à domicile affichent des statistiques impressionnantes. Avec près d'un million de chèques commandés, le chèque emploi-service a dépassé toutes les attentes. Il a été utilisé par quelque 700 000 employés au profit de 230 000 employés. Cependant, sur une récente étude de l'Insee, les mêmes chiffres à quelque 800 000 équiva-

lents temps plein (ETP) supplémentaires les besoins encore insatisfaits de services de proximité. De son côté, le Syndicat des entreprises de services à la personne (SESP), né en juin 1995 sous l'égide du CNPF, estime, sur la base d'une étude de l'Institut Démocopia, que de 150 à 300 millions d'heures supplémentaires de travail pourraient être créées.

### FI DU MIXAGE SOCIAL

Mais nombre d'autres voix s'élèvent pour dire la fragilité de ces perspectives et la modestie des avancées sur le terrain. Mis à part le cas des personnes âgées, la plo-

part des emplois créés se limitent à quelques heures par semaine ou même par mois. Le million de chômeurs emploi-service débouche sur moins de 40 000 heures ETP, dont une part de travail au noir blanchi.

Nombre de personnes qui se disent intéressées par une aide à domicile ne sont pas vraiment prêtes à passer à l'action. L'analyse par le sociologue Jean-Claude Kaufmann de ce qui les freine, ainsi que d'autres études en cours, tend à montrer qu'il faudra probablement réviser fortement les prévisions à la baisse.

Beaucoup, en réalité, dépendra du niveau de qualité qu'atteindra

l'offre. L'emploi à domicile n'a rien de petit boulot à la portée du premier venu. Associations, ANPE, pouvoirs publics sont aujourd'hui tous convaincus de la nécessité de construire des formations et des parcours professionnels très sérieusement étudiés. Partout l'on y réfléchit. Mais cette prise de conscience se traduit encore peu dans les faits.

Un autre grand problème se pose : à-t-on raison de tout miser sur l'emploi à domicile en ne finançant que lui ? Outre que les méthodes utilisées portent atteinte à l'égalité entre citoyens, puisque les aides ne vont qu'aux plus riches, c'est sans doute une erreur grave en ce qui concerne les enfants. Cela se fait en effet au détriment de la socialisation et du mixage social que réalisent les formes collectives de garde. Et de manière plus lourde de conséquences qu'il n'y paraît, car le retrait des parents aisés compromet l'équilibre financier de ces structures.

Or, comme le souligne Hugues Feltess, directeur de l'Uniposs (Union nationale interdépartementale des œuvres et organismes privés sanitaires et sociaux), ce secteur est devenu en une dizaine d'années un foyer important de création de lien social du fait du développement du mouvement des Collectifs parents-enfants. « Il existe aujourd'hui quelque mille crèches parentales, ludothèques, accueils parents-enfants, ce qui représente 40 % de l'accueil collectif total. Si les classes moyennes portées de ce mouvement s'en retirent, comme on les y incite, c'est toute une dynamique de rencontres, d'échanges et de remise en mouvement des familles qui est compromise. La fracture sociale risque d'en être accentuée ».

Marie-Claude Betheder

## Le CIE, un étendard peu convaincant

Alors que la mesure n'était encore qu'en cours d'élaboration, dès le 23 mai 1995, dans sa déclaration de politique générale, Alain Juppé appelait les « forces vives » à rejoindre la bataille pour l'emploi, en embauchant des chômeurs de longue durée dans le cadre du contrat initiative-emploi. Fer de lance de la campagne électorale de Jacques Chirac, le CIE — qui prenait la relève du contrat de retour à l'emploi (CRE) créé en 1989 par le gouvernement socialiste de Michel Rocard — entrerait dès le 1<sup>er</sup> juillet en application, reprenant, à un point près, l'esquisse tracée par le nouveau président : exonération totale de charges patronales et prime mensuelle de 2 000 francs pour toute embauche d'une personne inscrite depuis plus d'un an à l'ANPE.

Le gouvernement recula sur une seule modalité, celle de lier l'aide à la création d'emplois nouveaux. Après avoir un temps envisagé un dispositif à géométrie variable où le niveau des aides serait modulé en fonction de la durée du chômage, il est finalement revenu à la « formule simple et forte » souhaitée par l'Ellysée.

« Aucun gouvernement n'a jamais accepté l'idée que l'on avait besoin d'une politique structurelle de l'emploi à long terme. A chaque élection, déplore Gérard Cornilleau de l'OFCE (Observatoire français de conjoncture économique), des modifications brutales sont apportées aux mesures. » Alain Juppé pouvait d'autant moins échapper à cette coutume que Jacques Chirac a vite fait du CIE son étendard de campagne. Seulement, en optant pour la formule présidentielle, le gouvernement a pris le risque de laisser de côté une partie de ceux qui constituent le noyau dur du chômage. Et ce, en dépit des mises en garde formulées par les experts du ministère du travail.

Un an plus tard, les chiffres leur donnaient raison. Certes, le chômage de longue durée affichait une amélioration dans son ensemble (-5,3 % sur un an), mais au détriment du chômage de très longue durée (+13,3 % pour les demandeurs d'emploi inscrits depuis plus de trois ans). Sans compter que Bercy se montrait de plus en plus sourcilieux sur le coût de la mesure, initialement évaluée à plus de 21 milliards en année pleine pour

350 000 contrats. Un coût jugé prohibitif jusque dans les rangs de la majorité. Fin juillet 1996, le gouvernement annonçait donc le « recentrage » du dit CIE. A l'automne, il en réduisait les aides tout en les modulant, comme le prévoyait le CRE selon l'ancienneté du chômage.

Redessiné en faveur des populations les plus menacées par l'exclusion, le CIE nouvelle formule a, dans le même temps, perdu beaucoup de son attrait. De 25 763 en septembre 1996, le nombre mensuel d'entrées dans le dispositif était plus que de 12 748 en décembre dernier. Moins attrayante, la mesure a même perdu presque tout son intérêt pour les demandeurs d'emploi ayant un an d'ancienneté dans le chômage. « Elle tend aujourd'hui à se confondre avec la mesure générale de réduction des charges sur les bas salaires », constate Alain Gubian de la Dares. Entre l'embauche d'une personne ou SMIC et celle d'un chômeur de longue durée de douze mois, l'écart de l'aide, qui était de 3 900 francs, n'est plus que de 732 francs. Un véritable retour à la case départ.

Laetitia Van Eckhout

هكذا من لاجل



Et si l'imagination  
venait du terrain

D

CHRONIQUE

par Alain Lebaube

# Penser les pensions

Puisque la loi de cohésion sociale a été temporairement la victime de la dissolution de l'Assemblée nationale, c'est la loi sur les plans d'épargne retraite du 25 mars qui fait figure de dernier acte social du gouvernement juppé. Devenus ainsi emblématiques, presque par défaut, les fonds de pension sont évidemment propulsés dans la campagne électorale. Lionel Jospin a évoqué l'idée d'abolir ce texte, peut-être pour en élaborer un autre. Jean Arthuis l'a aussitôt taxé « d'archaïsme ».

Au rang des avantages, les fonds de pension ne manquent pas d'arguments. Pour des raisons démographiques et de vieillissement, le financement des retraites par répartition est appelé, on le sait, à devenir acrobatique. Utiliser la capitalisation comme « un troisième étage » peut constituer une solution. L'épargne ainsi engrangée peut en outre venir renforcer les fonds propres des entreprises et, à l'instar de ce qui se passe dans d'autres pays, participer de la modernisation économique.

Mais d'autres éléments, exagérés par les libéralités fiscales et sociales prévues, peuvent tout autant inquiéter. Déjà mal en point, les régimes de retraite complémentaire risquent d'être déstabilisés, des masses d'argent étant détournées vers les nouveaux fonds sans être soumises à toutes les cotisations. Système de revenu différé, le plan d'épargne retraite aura aussi une influence sur les politiques salariales des entreprises qui pourront en faire un outil de gestion social. A l'inverse, manifeste des cadres et de tous ceux qui disposent déjà d'un pouvoir d'achat élevé, s'ajoutera l'attrait des conditions financières proposées qui peuvent accentuer

les inégalités. En supposant une masse salariale constante, les bas salaires pourraient être désavantagés, voire pas du tout tentés par ces formes d'incitation et, au pis, voués à des retraites en peau de chagrin. C'est d'ailleurs ce que redoutent les syndicats sans que le ministre de l'économie ait jamais pu les convaincre du contraire.

En outre, des interrogations plus techniques subsistent. Compte tenu de la nouveauté du dispositif, on peut imaginer que ce sont d'abord les entreprises les plus importantes qui se laisseront séduire. De plus, l'effet de levier escompté, grâce aux exonérations de charges, ne vaut que pour les plus performantes d'entre elles, la prime, pour les salariés comme pour les employeurs, allant à celles qui sont en bonne santé. Ce qui peut accroître les disparités sur un droit voulu collectif. Quant aux assureurs, qui convoitent ce marché lucratif, ils invoquent dès à présent des frais de dossier et des surcharges administratives pour signaler qu'ils souhaitent restreindre l'accès des travailleurs temporaires et autres CDD aux fonds de pension. A tout le moins, ils voudraient pouvoir fixer des délais de carence pour les salariés ayant de courtes antécédents à un moment où, précisément, le marché du travail se déplace vers toujours plus de précarité. Autrement dit, se trouveraient écartés ou provisoirement maltraités, ceux qui, de plus en plus nombreux, sont menacés par la fracture sociale.

Certainement justes dans leur principe, aboutissement d'une vieille revendication patronale, les fonds de pension interviennent peut-être dans un contexte dont elles aggraveraient les tendances. Autant de questions à repenser qui méritent discussion, puis éclaircissements.

# L'Italie doit réformer un système de retraites profondément inégalitaire

ROME

de notre correspondant

La bataille est lancée. Romano Prodi, président du conseil, a ouvert le feu la semaine dernière : « Il ne faut pas avantager celui qui part en retraite anticipée. Il ne doit pas disposer de meilleures conditions que celui qui prend sa retraite plus tard. » Ces deux phrases et quelques autres prononcées lors d'une émission de télévision sont le signe du déclenchement des premières hostilités sur les modifications que le gouvernement souhaite apporter au système de retraites. Il faut en effet mettre fin à la dérive constante des dépenses dans ce domaine et procéder à un réajustement pour faire disparaître ce que presque tout le monde considère comme des inégalités flagrantes.

L'entreprise est difficile et risquée. D'ores et déjà, les syndicats et les néo-communistes de Fausto Bertinotti sont sur le pied de guerre. « Les retraites seront le dernier point de l'ensemble de la discussion sur le régime du statut de la protection sociale », avertit le dirigeant de Rifondazione comunista.

Le pouvoir de centre gauche doit entreprendre dans le courant du mois de mai cette importante réforme afin de mieux contrôler les dépenses publiques dans les années à venir. La Commission de Bruxelles l'a clairement signalé. Sinon il n'y a aucune possibilité pour l'Italie de faire partie de la première vague de la monnaie unique. Dans ces économies, les retraites constituent un très gros morceau. « En Italie, 60 % des dépenses sociales sont absorbées par les retraites, seulement 1,3 % est destiné aux jeunes sans emploi, alors que la moyenne européenne est de 40 % pour les retraites et 6 % pour les jeunes. La réforme de la protection sociale devra porter sur une redistribution des ressources

en direction du futur plutôt que vers le passé », a clairement annoncé Luciano Violante, président de la Chambre des députés.

Mais comment procéder sans provoquer une levée de boucliers de toutes parts ? En 1992, le gouvernement Giuliano Amato était parvenu à faire adopter quelques modifications. Deux ans plus tard, Silvio Berlusconi tenta en vain de poursuivre cette entreprise. Ce sera finalement le gouvernement de Lamberto Dini qui, en août 1995, fera adopter la refonte du

système sur la base d'un projet des syndicats, qui ont pris conscience de l'urgence de la situation. Si rien n'avait été fait, c'était la faillite assurée.

Le texte entré en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 1996 prévoit la séparation de l'assistance et de la prévoyance, impose davantage de transparence et de rigueur dans les pensions d'invalidité et de réversion et prévoit l'harmonisation des régimes, au nombre d'une cinquantaine, régis par une multitude de textes. L'âge de la retraite passe de 55 à 60 ans pour les femmes et de 60 à 65 ans pour les hommes. Les départs peuvent se faire à partir de 57 ans si la contribution est de 40 années, mais elle comporte une certaine pénalisation jusqu'à 62 ans et, plus tard, au contraire, un bonus. Autre point capital, les fameuses retraites anticipées, les « baby retraites », comme on les appelle, qui permettent de faire valoir ses droits à partir de 35 années de cotisations quel que soit l'âge, seront supprimées en 2008. Enfin, le calcul se fera sur la base des coti-

sations versées et non plus sur la base des cinq dernières années. Un régime transitoire est prévu jusqu'en 2008 et le nouveau système entrera pleinement en vigueur en 2013.

Cette période de mise en place est beaucoup trop longue, même si la réforme est jugée satisfaisante. Car, pour freiner davantage les dépassements et réduire le déficit de 83 000 milliards de lires en 1995 (260 milliards de francs) de l'INPS (Institut national de prévoyance sociale), il faut accélérer le processus et affronter les distorsions les plus criantes en réduisant les inégalités. Les exemples fourmillent : depuis les pilotes, qui peuvent partir à 40 ans, jusqu'aux députés, qui peuvent jouir d'une retraite pleine et entière après un seul mandat, en passant par les fameuses pensions d'invalidité, fruit du clientélisme politique, dont au moins une sur cinq est bidon, sans parler du scandale des pensions de réversion dont les ayants droit peuvent remonter assez loin dans la lignée familiale. Ce qui a fait dire qu'en Italie on pouvait toucher sa retraite dès sa naissance.

Si la réforme Dini est bonne, il faut néanmoins procéder à certaines retouches afin de stabiliser les augmentations de dépenses. Comment ? Pas question évidemment de toucher au minimum de retraite (685 000 lires par mois, 2 300 francs), ni à la retraite des vieux (390 000 lires par mois, 1 400 francs), ni encore de s'en prendre à la grande majorité, c'est-à-dire les 8 à 10 millions de personnes qui touchent 1,2 mil-

lion de lires par mois (4 100 francs). En revanche, les « baby pensions » semblent être la cible prioritaire et privilégiée du gouvernement, car leur nombre ne progresse de façon alarmante. « Nous devons intervenir sur la dynamique des dépenses, et non pas sur le niveau », a indiqué le ministre du Trésor, Carlo Azeglio Ciampi. Ce qui pourrait laisser penser qu'il n'y aurait pas forcément des coupes, mais des prélèvements.

L'opération sera délicate, car les détenteurs des avantages acquis ont bien l'intention de les défendre de haute lutte. Les policiers, les carabiniers et les pompiers sont déjà descendus dans la rue, le 30 avril, pour empêcher que les contributions passent de 30 à 40 années et l'âge de la retraite de 50 à 60 ans. Le mot d'ordre du gouvernement est désormais : l'égalité pour tous et la fin des privilèges. « La réalité est que la réforme Dini fonctionne. Prodi se trompe, je récite que c'est seulement en 1998 que les comptes pourront se faire sur les retraites », assure Sergio D'Antoni, secrétaire général de la CISL (Confédération italienne des syndicats de travailleurs), pour lequel il faut d'abord laisser la réforme porter ses fruits.

En revanche, pour Romano Prodi, les corrections sont nécessaires et devront entrer en application dès le 1<sup>er</sup> janvier 1998. Les économies envisagées (de l'ordre de 4 000 à 5 000 milliards de lires) devront de toute façon figurer dans le document de programmation économique et financière qui sera adopté courant mai et fixera le cadre général de l'économie italienne pour les trois ans à venir. Ce qui signifie que les décisions doivent être prises rapidement et habilement pour ne pas charger davantage la baraque des Italiens, déjà en train de digérer une cure d'austérité sans précédent.

Michel Bôle-Richard

## PARUTIONS

### Dénicher le travail

EXISTE-T-IL DES RÉSERVOIRS D'EMPLOIS ?

Dirigé par Jacques Nikonoff  
Panoramiques, Arléa-Corlet (Diffusion Le Seuil), 256 p., 112 F.

En bien non ! Le travail potentiel n'est pas stocké dans un réservoir dont il suffirait d'ouvrir le robinet. Aujourd'hui, le faire émerger demande des efforts. Mais des gisements existent. C'est ce que s'attache à montrer ce hors-série de la revue *Panoramiques*. On peut, par exemple, dans l'espace rural songer à jardiner les cimetières et à draguer les fleuves. Les services de proximité sont à développer. Le secteur sanitaire et social offre des possibilités... Si ce volume indique ainsi des pistes, il ne constitue pas pour autant un catalogue. Il entend cerner les causes de notre incapacité à susciter des emplois en nombre suffisant. Sur ce terrain, il désigne notamment la sous-exploitation des avancées technologiques, les freins (en particulier financiers et en matière d'accompagnement) à la création d'entreprise, la lourdeur des systèmes de décision institutionnels. Mais il renvoie aussi à une frilosité générale : « Les comportements d'inertie paralysent de nombreux secteurs de la société ».

Certes, les actions positives ne manquent pas, comme ces pages le confirment : des territoires se mobilisent pour détecter des besoins et les satisfaire, des entreprises dégagent des postes en aménageant le temps de travail. Cependant, pour Jacques Nikonoff qui a piloté cet ouvrage, « l'initiative additionnée des octeurs ne suffit pas ». Des réformes légales « radicales, globales, massives et rapides sont indispensables ». Car « si la République a créé l'école pour tous, ne peut-elle créer l'emploi pour tous ? ». N'est-ce pas, en l'occurrence, surévaluer le rôle de la loi dans un domaine où elle a montré ses limites ?

### Atouts des territoires

LE DIAGNOSTIC LOCAL DE RESSOURCES  
de Jacqueline Lortholais  
ASOIC-Éditions W (Mâcon), 240 p., 170 F.

Comment analyser les réalités socio-économiques d'un territoire et repérer ses axes de développement possibles ? Une démarche qui se fixe ces buts peut être piégée par un pessimisme sur mesure (si un canton démontre qu'il est plus défavorisé que son voisin, il attirera la manne publique) ou par un manque d'imagination teintée de nostalgie (on veut retrouver les activités qui ont fait naître la splendeur de la région). Il appartient donc au consultant d'identifier les ressources « positives » de ce territoire. Jacqueline Lortholais, rompu à cet exercice, indique comment procéder en précisant les objectifs à atteindre et en définissant les caractéristiques de zones d'activités et de vie qui ne cadrent pas toujours avec les découpages administratifs. Il s'agit de s'appuyer sur les véritables potentiels (institutionnels, économiques, humains) pour dégager des atouts, de tenir compte de la spécificité locale tout en étant ouvert sur l'extérieur et sur les opportunités d'innovation.

Ce livre précise avec pertinence le cheminement méthodologique à suivre et les impasses à éviter en matière de développement local. Les remarques qu'il émet sur les politiques menées font souvent mouche : « On constate, écrit par exemple Jacqueline Lortholais, un contraste étonnant entre l'indifférence des acteurs locaux vis-à-vis de leurs ressources humaines "actives" et les sollicitudes dont elles font l'objet lorsqu'elles deviennent "inactives", c'est-à-dire au chômage ».

Daniel Urbain

# Plaidoyer pour les prélèvements obligatoires

par Alain et Chantal Euzéby

Le niveau élevé des prélèvements obligatoires est-il vraiment cette malédiction dont l'insistance de nombreux responsables politiques ? Il est certain que les impôts et cotisations sociales ne sont jamais agréables à payer et qu'il y aurait beaucoup à redire à leur structure. Il est vrai aussi que le taux de prélèvements obligatoires (impôts et cotisations sociales rapportés au produit intérieur brut) a fortement augmenté depuis une trentaine d'années. Il est en effet passé de 35 % en 1965 aux alentours de 45,5 % en 1996.

Les comparaisons internationales montrent clairement qu'il n'y a pas de corrélation entre taux de prélèvements obligatoires et taux de chômage : ce n'est pas dans les pays où les prélèvements obligatoires sont les plus élevés que les taux de chômage sont les plus forts ; de même, ceux où ils sont les plus légers ne sont pas nécessairement les moins touchés par le chômage.

Ainsi, au sein de l'Union européenne, le Danemark, champion du monde des prélèvements obligatoires avec un taux de 52 % en 1995 (dernière année pour laquelle on dispose de ces comparaisons internationales) avait, cette même année, un taux de chômage de 10 %, contre 23 % en Espagne où le taux de prélèvements obligatoires n'était que de 34 %. Quant à la Grande-Bretagne, souvent citée en exemple pour la faiblesse de ses prélèvements (35 %) et de son taux de chômage (7,5 %), ce n'est pas le pays le plus performant en matière d'emploi. Des pays comme l'Australie, avec 43 % de prélèvements, ou la Suède, avec 51 %, ont des taux de chômage plus bas !

Malheureusement, le taux de prélèvements obligatoires fait l'objet d'interprétations complètement erronées. En particulier, il ne mesure pas une ponction globale opérée par les pouvoirs publics sur l'activité économique privée. En effet, les montants enregistrés ne sont pas consolidés ; ils n'éliminent pas les prélèvements sup-

portés par les administrations publiques elles-mêmes, comme les cotisations sociales qu'elles versent en tant qu'employeurs. De même, l'Etat paie (et se verse donc à lui-même) des impôts indirects sur ses achats de biens et services.

## TRIBUNE

Au lieu de se lamenter sur le niveau élevé des prélèvements obligatoires, ne vaudrait-il pas mieux admettre qu'ils sont le prix collectif des multiples prestations et services fournis par les pouvoirs publics, et qu'ils permettent d'« acheter » une certaine paix sociale ?

Surtout, les prélèvements obligatoires ne disparaissent pas du circuit économique. Ils sont réinjectés dans celui-ci sous les formes de rémunérations de fonctionnaires, de prestations sociales, d'investissements publics, etc. Il s'agit de flux qui ne font que transiter par les administrations publiques afin de leur fournir les moyens de remplir leurs missions. Que leur montant représente 20 %, 40 % ou 60 % du PIB, cela ne change rien au montant global des ressources des entreprises et des ménages. Il est donc faux d'affirmer qu'ils « absorbent », « ponctionnent » ou « absorbent » tel ou tel pourcentage des richesses produites.

Les arguments selon lesquels des niveaux élevés de prélèvements obligatoires « tueraient l'emploi » sont loin d'être convaincants. Il n'est pas du tout certain, par exemple, que le fait d'être fortement imposé incite beaucoup de personnes qui ont des revenus élevés à travailler moins. Mais même si tel était le cas, y aurait-il lieu de s'en plaindre ? Avec un progrès technique qui permet de

produire de plus en plus avec de moins en moins de travail, et en présence de quelque 3,3 millions de chômeurs, on est loin de manquer de main-d'œuvre !

On accuse également les charges sociales d'empêcher d'embaucher du personnel. Mais un allègement, même très substantiel, de celles-ci serait-il vraiment efficace pour contre la lame de fond que représente le remplacement du travail humain par celui des machines ? En outre, toute diminution des charges sociales a nécessairement pour effet d'affaiblir le pouvoir d'achat des ménages car il implique soit des transferts de prélèvements dans leur direction, soit des réductions de certaines prestations sociales (réductions de leur montant ou de la durée de leur versement). Il a donc toute chance d'affaiblir leur consommation et, par conséquent, l'activité des entreprises. Or l'investissement productif souffre beaucoup plus aujourd'hui d'un manque de dynamisme de la consommation que d'une insuffisance de bénéfices.

Au lieu de se lamenter sur le niveau élevé des prélèvements obligatoires, nos politiciens ne seraient-ils pas mieux inspirés de nous les présenter comme le prix collectif des multiples prestations et services fournis par les pouvoirs publics ? De souligner qu'ils évitent ainsi des dépenses privées aux ménages et aux entreprises ?

De nous dire que leur alourdissement peut être lié à des événements heureux, comme l'allongement de la durée de la vie ? D'admettre que devant notre incapacité à lutter efficacement contre le chômage, ils permettent d'« acheter » une certaine paix sociale ? De reconnaître que si les seules charges d'intérêt de la dette de l'Etat représentent aujourd'hui 15 % des dépenses budgétaires (soit cinq fois le budget de l'enseignement supérieur !), cela n'est pas sans conséquences sur le niveau des prélèvements obligatoires ?

En tout cas, avant d'accuser ceux-ci d'affaiblir l'économie, il serait certainement plus judicieux de considérer, enfin, que la situation économique de la France est relativement bonne ; que la « crise économique » est d'abord une crise de répartition des emplois et des revenus ; que le chômage est surtout dû au fait que la production est de plus en plus économe de main-d'œuvre, sans que l'on ait été capable d'en tirer vraiment les conséquences du point de vue de la durée du travail. En attendant, les prélèvements obligatoires permettent d'appliquer un peu de baume sur les plaies de la fracture sociale.

Alain et Chantal Euzéby sont professeurs de sciences économiques à l'université Pierre Mendès France Grenoble-II.

## INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE PARIS

L'atout indispensable pour une carrière internationale

MBA

- Un programme bilingue intensif sur 9 mois, allié à la tradition culturelle de Sciences Po.
- Un corps professoral de renommée internationale.
- Un diplôme accrédité AMBA.

Réunion d'information le jeudi 29 mai 1997 à 18h30 dans nos locaux

Contact : Secrétariat du Pr. Jean-Jacques Rosa

174, Bd Saint-Germain 75006 PARIS. Tél. 01 45 44 87 43 - Fax. 01 42 41 00 92

Services de proximité



## L'ergonomie, une arme pour contrer le vieillissement des salariés en entreprise

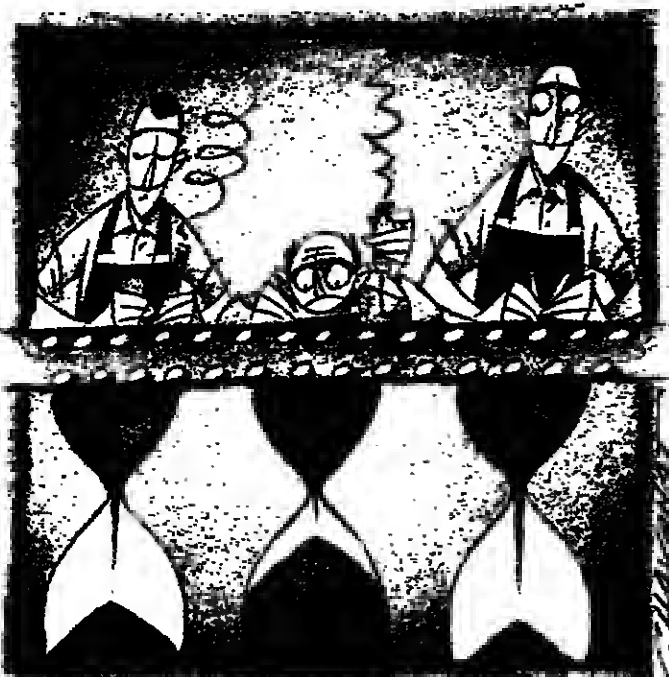
Puisque les dispositifs de préretraite s'épuisent, on se tourne vers les chercheurs pour maintenir du mieux possible la contribution productive des plus de 50 ans

Illustré à l'automne par la requête formulée conjointement par Renault et PSA auprès de l'Etat pour obtenir de nouveaux financements en matière de préretraite, le débat sur la « contribution productive » des plus de cinquante ans montre à quel point le vieillissement des populations au travail est aujourd'hui vécu comme un enjeu par les industriels. Le développement d'équipes d'ergonomes au sein même des groupes traduit bien cette préoccupation. Placés au cœur des logiques internes d'organisation du travail et de management, ils sont sollicités pour organiser la riposte face au vieillissement des salariés.

« Une fois utilisées toutes les mesures d'âge, l'entreprise doit apprendre à faire avec ses « anciens », souligne Frédéric Blazejewski, ergonomiste chez Citroën. Et si elle ne veut pas se condamner à retrouver les mêmes problèmes dans dix ans, elle doit engager une démarche de fond sur la question. » Ce choix stratégique a été fait par la direction de Citroën au début des années 90. Reconnu l'année suivante, Frédéric Blazejewski y dirige, depuis, le département d'ergonomie.

Robotisation, gains de productivité, polyvalence des équipes d'opérateurs, production en flux tendus, le tout sur fond de réduction forte des effectifs : voilà les évolutions à l'œuvre depuis plus de dix ans chez Citroën. Amplifiées par « une externalisation d'activités qui nous a peu à peu privés de postes de travail autrefois aménageables pour les ouvriers les plus âgés et les moins productifs », indique Jean-Pierre Gouteyron, DRH de Citroën.

Résultat : recréer sur les métiers de base, l'organisation du



travail dans les usines de montage oblige les salariés les plus âgés à suivre les cadences imposées à tous les ouvriers. « Or ces contraintes nouvelles de production handicapent les plus anciens, commente Frédéric Blazejewski. Notre rôle est donc de leur permettre de conserver leurs performances dans l'entreprise. » Sur un effectif total de 5 300 personnes, l'usine d'Aulnay-sous-Bois compte ainsi 35 % de salariés de plus de cinquante ans parmi les ouvriers.

Premier champ d'action de l'ergonomie : la pénibilité physique de certaines tâches. Etude des postes de travail, mesure de l'intensité des efforts requis, analyse des gestes... « Soulager certaines

opérations permet aux plus anciens de garder de l'efficacité et aux plus jeunes de s'user moins vite », précise l'ergonomiste. Mise en place de plates-formes élévatoires, de bras automatisés, proximité des pièces d'approvisionnement en bord de ligne : « Tous ces exemples montrent que l'on peut agir sur la pénibilité de l'effort et la fatigue liée aux déplacements. » La polyvalence des opérateurs est la seconde contrainte à maîtriser. « Contrairement à l'organisation taylorienne, cette exigence nous conduit à raisonner non plus sur les individus mais sur des collectifs de travail », poursuit l'ergonomiste. La production en flux tendus entraînant une plus forte variabilité des modèles à monter, les opérateurs

doivent maîtriser une diversité plus grande de compétences : « Nous constituons donc des équipes d'opérateurs complémentaires, mélangeant les âges. »

Le même type de démarche a été engagé au groupe Aerospatiale. Médecin coordonnateur, Françoise Doppler y dirige depuis 1984 le département d'ergonomie. Depuis la fin des années 80, le phénomène du vieillissement est à l'œuvre au cœur des actions développées par l'équipe des quinze ergonomes répartis sur les onze sites de production. Sur un effectif en France de 37 500 salariés, l'Aerospatiale compte 12 000 salariés « en atelier », dont 28 % ont aujourd'hui plus de 50 ans.

### FACTEUR HUMAIN

Le groupe s'est doté depuis 1986 d'une formation interne en ergonomie, destinée à sensibiliser les ingénieurs de production et les médecins, comme l'indique Françoise Doppler. A la différence du secteur automobile, les ouvriers sont ici beaucoup plus qualifiés et moins soumis aux exigences des flux tendus. Mais les contraintes de pénibilité et de polyvalence demeurent.

« Notre souci est de prendre en compte le facteur humain dans sa globalité », résume le médecin ergonomiste. Ainsi, pour des systèmes existants comme pour le projet d'un nouvel atelier, « nous intégrons les données physiques, cognitives, psychiques et sociales des hommes au travail ». A des résultats proches de ceux obtenus chez Citroën en matière de « confort » face à l'effort physique, s'ajoute ici une démarche centrée sur la formation et la reconnaissance des savoir-faire.

« Il nous a fallu lutter contre plusieurs stéréotypes à propos du vieillissement », reconnaît Françoise Doppler. Par exemple l'idée que l'avancée en âge rime avec déclin. « S'agissant de la formation des plus anciens, l'équipe d'ergonomes a mis au point une pédagogie originale. Il est faux de dire qu'ils ont des capacités cognitives moins grandes, souligne encore Françoise Doppler. Il suffit de partir de leurs savoir-faire, ensuite de leur laisser le temps d'assimiler pour passer plus rapidement à la mise en pratique. » S'agissant de l'expérience acquise, cette fois, la direction du groupe y a rapidement discerné un « enjeu de compétitivité ». Sur les conseils des ergonomes, des cellules de transmission des savoirs ont été créées, donnant la possibilité aux plus anciens de former les plus jeunes. D'ailleurs, le groupe vient de rappeler dans l'établissement de Saint-Nazaire un chaudronnier parti à la retraite... Plus personne n'était capable sur le site de concevoir le système de forage d'une pièce complexe pour l'Airbus A 340.

Olivier Piot

### Repères

● Créée en 1963, la SELF (Société d'ergonomie de langue française) est une association qui publie chaque année un annuaire des ergonomes. L'édition 1996 compte 950 praticiens dont les deux tiers professent en France. Au total, l'association évalue à 1 500 le nombre d'ergonomes travaillant aujourd'hui en France dans l'un des cinq grands domaines d'intervention de la profession : ergonomie hospitalière, handicapés, architecture-urbanisme, informatique, industrie. ● Plusieurs maîtrises de cycles universitaires forment aujourd'hui à l'ergonomie. Elles permettent d'accéder à des DESS d'université (Paris-V, Paris-VIII, Bordeaux, Toulouse, etc.) ou à des DEA puis à des doctorats. Le CNAM est la seule école d'ingénieurs qui offre à ce jour une formation d'ergonomie. Il a par ailleurs créé un DEA d'ergonomie en partenariat avec l'EPHE (Ecole pratique des hautes études) et l'université de Toulouse.

## Comment imposer des contraintes éthiques ?

Les intérêts financiers peuvent porter atteinte aux objectifs déontologiques

Les relations entre les ergonomes et leurs commanditaires sont souvent compliquées. Les premiers, forts de leur éthique, souhaitent favoriser la prise en compte de la santé des salariés au travail alors que les seconds, les directions d'entreprise, leur opposent des logiques économiques.

Sur certains points, les ergonomes interrogés ne transigent pas. Par exemple, sur la participation, indispensable à leurs yeux, des opérateurs, si le projet consiste à aménager des postes de travail ou à créer un atelier. Sur l'implication des représentants du personnel également. Ou encore, sur la possibilité d'aller sur le terrain observer le travail réel. Pour cause de contraintes budgétaires, peuvent-ils aller jusqu'à admettre des compromis ? Au mot « compromis », beaucoup réagissent de la même manière. « C'est à nous de mettre à plat l'ensemble des éléments », souligne Joël Maline, consultant du cabinet Praxa. Nous transmettons notre analyse aux différents acteurs de l'entreprise. Ensuite, c'est au décideur de trancher. » Un discours prudent, lié sans doute à la position d'intervenant externe, qui n'accompagne pas toujours le projet jusqu'à sa mise en œuvre.

an, se multiplier les cas de maladie professionnelle – syndrome du canal carpien – et les inaptitudes à certains postes. Pour Francis Dupont, contrairement à ce qu'imagine la direction, « le problème n'est pas essentiellement lié aux postes de travail, mais à l'organisation du travail, et, au-delà, au système de rémunération au rendement ». Face à lui, les responsables de l'entreprise avancent les calculs du bureau des méthodes pour justifier leur organisation. Oubliant de prendre en compte le coût des pathologies, ce que leur a démontré Francis Dupont. Celui-ci leur propose alors de faire un « diagnostic pour repenser le problème ». Il attend toujours une réponse.

Une fois leur mission achevée, les ergonomes ne savent pas toujours si leurs préconisations ont été mises en œuvre. De ce point de vue, les rares ergonomes salariés des grandes entreprises sont peut-être mieux lotis, qui ont forcément des « retours ». « Il arrive qu'une partie seulement de nos préconisations soit appliquée, en raison de contraintes budgétaires », constate Annick Bachelard, responsable de la division ergonomie à la SNCF. Ce qui n'est pas forcément satisfaisant pour nous. » Ni pour les travailleurs. Si le même demandeur appelle les ergonomes une nouvelle fois sur un autre pro-

### Travailleurs usés par le temps

Médecin du travail interentreprises en Seine-et-Marne et conseil auprès de la Fédération nationale des accidentés du travail et des handicapés, Marie Paschal répond : « Tous les jours des gens de cinquante-deux-cinquante-six ans qui n'en peuvent plus ». L'usure due au travail, chez les personnes qui ont porté de lourdes charges, dans le bâtiment, par exemple, se manifeste par des pathologies telles que des lombalgies, des hernies discales, des sciatiques, etc. Mais, selon elle, actuellement, se sont les maladies de type TMS (troubles musculo-squelettiques) qui connaissent « une inflation », provoquée par des gestes répétitifs sous contrainte de temps forte.

Dans son secteur, Marie Paschal rencontre ainsi des travailleurs de la sous-traitance en nettoyage (TMS du coude, des poignets) ou, encore, du bâtiment, qui posent des câbles. « Des vingt-cinq ans, ils ont déjà des TMS des genoux. » Le personnel administratif est également victime de TMS (épaules, cou) liés au stress, qui rend plus vulnérable, et de troubles psychiques. « Les gens travaillent de plus en plus sous pression. Pour eux, c'est tenir ou être exclu. Alors, ils tiennent au maximum, aux dépens de leur santé, puis ils craquent. »

Car la question du coût d'éventuels investissements se pose en fait tout au long de l'opération. « Dans l'équipe projet, tout le monde, y compris moi, a le souci de faire le mieux possible, pour le moins cher possible, précise Michel Guy, ergonomiste à la direction appui au management industriel de Rhône-Poulenc Industrialisation. Si une solution se révèle coûteuse, nous devons argumenter. J'ai des souvenirs de moments difficiles, mais on se bat en général jusqu'au bout. » Les ergonomes abandonnent parfois des exigences pour aboutir à un compromis, mais sans franchir un point limite, car la santé des travailleurs est en jeu.

Argumenter, c'est aussi faire valoir que l'atteinte à la santé a un coût pour l'entreprise – cotisations sociales majorées en cas de maladie professionnelle, absentéisme, etc. Un message qui ne passe pas toujours facilement. Francis Dupont, ergonomiste consultant du cabinet Aster Ergonomie, a été appelé par une entreprise pour intervenir dans un atelier de deux cents ouvriers travaillant à la chaîne, et payés au rendement. Cet atelier a vu, en un

jet, « éventuellement, nous refuserons » d'y participer, indique-t-elle. Il en va de la crédibilité des ergonomes auprès des agents de la SNCF.

Pour se prémunir contre les mauvaises surprises, ils utilisent depuis un an une « grille d'acceptation ou de refus » des demandes, où sont inscrits une quinzaine de critères : l'intervention est-elle demandée très en amont du projet ? L'ergonomie est-elle associée au groupe de pilotage ? etc. Le résultat de cette grille « peut nous amener à argumenter un refus ou à négocier avec. L'intéressé pour faire évoluer sa demande », précise Annick Bachelard. C'est nous qui le décidons. Refusez. Un consultant peut-il se le permettre aussi ? « J'ai un cabinet de faire tourner, mais j'ai également des convictions », rappelle Joël Maline. Néanmoins, les ergonomes éprouvent parfois des états d'âme. « Dans nombre d'interventions, je vis une part de frustration, de déception, mais ce n'est pas cela qui importe. Le tout est de savoir si ce qui s'opère donne une plus grande place à la santé des gens. C'est un long travail et on avance à petits pas. »

Françoise Aizicovici

### AGENDA

● ARTISANAT. Le cycle préparatoire à la troisième Conférence européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises sera consacré à la coopération sur l'espace euro-Méditerranéen dans les domaines de l'artisanat et des métiers. La manifestation qui aura lieu les 15, 16 et 17 mai à Marseille, au palais du Pharo, réunira notamment des représentants des pouvoirs publics et d'organismes d'appui à la petite entreprise, venus de pays de l'Union européenne et du bassin méditerranéen.

Contact : Assemblée permanente des chambres de métiers.

Tél. : 01-44-43-10-52

● DIALOGUE SOCIAL. L'Association des amis de Passages et la revue Passages organisent le 20 mai à Paris, au palais du Luxembourg, un colloque avec la collaboration d'EDF, AFER et la Sonacotra sur le thème : « Emploi, revenus et dialogue social ».

Contact : association Adapes.

Tél. : 01-45-86-30-02.

Désormais, vous pouvez aussi compter sur votre clavier pour faire évoluer votre carrière.

3615 cadresonline  
Web : <http://www.cadresonline.com>

100% cadre → A destination des cadres, les offres d'emploi des magazines leaders  
fiable → Qualité des offres de la presse écrite  
utile → Actualisation hebdomadaire



Merci sur Internet, votre clavier peut devenir le marché qui attire votre carrière à faire un bon.  
Cadres on line vous offre en permanence l'accès à plus de 2 000 postes  
Issus de dix-neuf titres leaders en matière d'offres d'emploi.

Fiabilité, les annonces sont des offres d'emploi publiées dans la presse.  
Performance, votre recherche s'effectue par mots-clés.  
Complète, vous avez accès à un bouquet de services : évaluation de salaires, guide du CV, tests d'évaluation, réponse directe aux annonces, commande d'ouvrages de référence.

Connectez-vous, votre recherche sera doublée par la force d'un million d'yeux.



3615 cadresonline : 2,23f la min

مركز من لامل



Comment imposer  
des contraintes éthiques

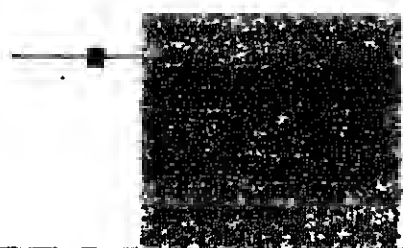
REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MERCREDI 14 MAI 1997 / V

## Gestion - Finance

### Analyse prospective au service de la stratégie d'entreprise

Vous possédez une première expérience réussie de 3 à 5 ans de l'analyse stratégique d'entreprise. Rattaché à la Direction Stratégie et Plan, vous saurez apporter votre savoir-faire tant en évaluation et modélisation d'organisation qu'en déclinaison d'axes opérationnels. Cette expérience acquise soit en entreprise soit en consulting vous permet de maîtriser les techniques de traitements de simulation de modèles. Vous savez appréhender le fonctionnement global des organisations et le situer dans son environnement. Doté(e) d'un véritable esprit d'analyse et de synthèse, curieux(e) et structuré(e), vous savez par vos capacités de réflexion et votre ouverture, préconiser des solutions opérationnelles. Agé(e) d'environ 27 ans, votre double formation d'ingénieur généraliste et de 3ème cycle de gestion sera mise au service des objectifs demandés. Poste basé sur Paris/Ile-de-France.



### Contrôleurs de gestion filiales

Équipe du Groupe France Telecom, FCR - 800 personnes, 25 000 de France de CA - est l'un des premiers acteurs du marché international des télécommunications.

Notre Direction des réseaux Publics assure l'exploitation de réseaux de télécoms à l'étranger dans le cadre de l'attribution de nouvelles licences de RCV ou suite à la privatisation du secteur.

Vous travaillez en charge le contrôle financier des filiales (Amérique du Sud, Asie, Afrique...), en collaboration avec les opérationnels, reporting budgétaire, investissements, assistance opérationnelle aux start-ups, mise à jour des Business Plans, des plans, études macro et micro économiques des filiales.

Vous avez une formation Grande École de Commerce, un diplôme et/ou master de 5 à 5 ans d'expérience dans le contrôle de gestion en poste de contrôleur de gestion ou contrôleur international. Vous maîtrisez les techniques de l'audit interne, la comptabilité internationale, les principes de gestion et de l'investissement, les outils informatiques à l'étranger à l'échelle internationale.

Poste basé sur Paris/Ile-de-France. Poste basé sur Paris/Ile-de-France. Poste basé sur Paris/Ile-de-France.

France Telecom  
FCR



GESTION INFORMATISÉE DES TEMPS

380 personnes - 200 Mds de CA

Leader  
dans la gestion  
informatisée des  
temps, l'orthographe  
industrielle et le  
chronométrage  
sportif, nous  
recherchons

### Directeur Administratif et Financier HF

Membre du Comité de Direction et en relation permanente avec le Dirigeant, vous participerez à la définition de la stratégie de développement de l'entreprise, à la mise en place et au suivi des activités administratives, financières, contrôle de gestion et juridiques.

Votre formation supérieure de type HEC, ESCP, ESCP vous a permis de progresser au sein d'une Entreprise Industrielle (expérience de 5 à 15 ans) sur des fonctions similaires. Votre pragmatisme, votre qualité d'écoute et de compréhension, vos compétences et connaissances de gestionnaire devraient vous permettre de vous faire reconnaître comme un acteur majeur de l'Entreprise. Poste basé à Cholet (49).

Merci d'adresser confidentiellement votre candidature à notre conseil : Cabinet BEST, Jean Louis LUCAS, 17, rue Russell, 44000 NANTES 93070 référence AJUBDA. Discretion assurée.

## Dirigeants

Japon  
Asie/Pacifique :

voici la clef  
pour y entrer

Les 3  
exigences  
du marché :

- des produits ou des services adaptés
- une solide stratégie de commercialisation
- un collaborateur possédant une parfaite connaissance du pays

Votre introduction sur le Marché Japonais : langue, culture, pratiques commerciales...

La Commission Européenne a conçu l'Executive Training Programme afin de permettre aux sociétés européennes de tous secteurs et de toutes tailles de disposer de cet outil décisif : avoir sur place, à l'issue d'une période de formation et d'apprentissage de 18 mois, un collaborateur parfaitement opérationnel.

Pendant les 12 premiers mois, il ou elle apprendra le japonais, se familiarisera à la culture, appréhendera les pratiques commerciales, visitera des sociétés et sites industriels. Les 6 derniers mois se dérouleront sous forme de stages pratiques en entreprises, occasion unique de commencer à développer un certain nombre de contacts utiles...

Une subvention de 110 000 ECU Une somme de l'ordre de 110 000 ECU est allouée par la Commission à chaque premier participant d'une même société. Elle couvre les frais de formation ainsi qu'un différentiel de coût de la vie. Les voyages demeurent à la charge de l'entreprise.

Public concerné Les candidats doivent être de nationalité européenne et être employés par une entreprise ressortissante de l'Union européenne déjà vers le Japon ou, à défaut, ayant des projets précis en la matière. Agé(e) de 25 à 37 ans, ils ou elles sont diplômé(e)s d'études supérieures, possèdent un excellent niveau d'anglais et justifient d'un minimum de deux années d'expérience.

Vous aurez, en tant qu'employeur, à faire la preuve de votre totale implication en élaborant avec le candidat que vous parrainerez un plan d'action solide qui tiendra naturellement compte des acquis escomptés de la formation. Si vous remplissez ces conditions et souhaitez faire bénéficier un de vos collaborateurs de ce programme, n'hésitez pas à contacter Emmanuel LANGERON - PA Consulting Group - 114, avenue Charles de Gaulle - 92522 NEUILLY Cedex - Tél. 01.40.88.78.50, Fax. 01.47.45.48.65. E-mail : Emmanuel.Langeron@pa-consulting.com. Les candidats potentiels sont également invités à se faire connaître en prenant soin évidemment de préciser le nom et l'adresse de leur société. Renseignements complémentaires sur <http://www.etp.org>

PA Consulting  
Group  
Creating Business Advantage

Executive Training in Japan  
The European Commission

## SEMA GROUP

Sema Group (14 000 personnes réparties entre l'Europe, l'Asie et l'Amérique) figure parmi les premiers groupes européens de technologies de l'information. Ce groupe transnational, en croissance rapide et continue, met en oeuvre et gère de grands projets informatiques au caractère stratégique, dans tous les secteurs de l'économie. Dans ce cadre, il recherche pour son siège à Paris un :

### Directeur de l'Audit Interne

■ LE POSTE : Il est créé pour accompagner la croissance internationale du groupe (supérieure à 20 % par an). Votre rôle sera d'effectuer des missions d'audit financier et opérationnel pour toutes les fonctions du groupe, principalement en Europe mais aussi en Asie et aux Etats-Unis. Vous serez en charge du développement de l'audit interne et encadrerez une équipe internationale. Vous aurez également à intervenir dans différents projets, d'acquisition en particulier. Véritable conseiller des directions générales et opérationnelles, vous jouerez un rôle important dans la dynamique du groupe et évoluerez vers un poste plus opérationnel à terme.

■ LE CANDIDAT : Issu d'une grande école de commerce, vous avez 8 à 10 ans d'expérience dont plusieurs années en cabinet d'audit anglo-saxon idéalement complétées par une position au sein d'une direction financière. Bilingue anglais/français, les environnements multi-culturels vous attirent. Vous assurez de courts déplacements, jusqu'à 50 % de votre temps. Dynamique, organisé et autonome, vous avez les qualités d'un leader, et voulez démontrer vos capacités à prendre des responsabilités dans un groupe performant et exigeant. Excellent salaire pour un très bon candidat.

■ Merci d'adresser un dossier de candidature complet à notre conseil, Carole JEAN-BAPTISTE en mentionnant la référence 3549/CJB à ROBERT HALF FINANCE ET COMPTABILITE, 39 avenue Pierre 1er de Serbie, 75008 PARIS, ou par fax au 01 47 23 36 00 ou par e-mail (Format MIME ou BinHex) [robert@half.grollier.fr](mailto:robert@half.grollier.fr). Consultez notre serveur internet <http://www.roberthalf.com>.

Norman Parsons



ROBERT HALF FRANCE.

LEADER MONDIAL DU RECRUTEMENT SPECIALISE AVEC PLUS DE 160 BUREAUX SUR 3 CONTINENTS

## PROGENIA S.A.

recherche

### Consultants Systèmes d'information des Marchés de capitaux

Société de conseil, filiale de SEMA Group, PROGENIA S.A. est spécialisée dans le domaine des marchés de capitaux.

Notre équipe, constituée d'une vingtaine d'experts des systèmes d'information et des marchés financiers, réalise pour ses clients (banques, institutions financières, institutionnels) des missions de conseil, d'organisation, d'audit et de mise en oeuvre de systèmes d'information. Nous recherchons :

### Consultants confirmés

Votre connaissance des marchés de capitaux et votre expertise des progiciels et systèmes salles de marché vous permettront de prendre en charge ou d'encadrer des missions à forte valeur ajoutée.

### Consultants juniors

Diplômé d'une grande école ou d'une grande université européenne, vous avez acquis, au sein d'un établissement financier, d'une société de conseil ou d'un éditeur de logiciels, une première expérience des systèmes d'information des marchés de capitaux en front-office, back-office ou middle-office. Une personnalité affirmée, ainsi qu'une bonne aptitude à communiquer, vous permettront de mettre en oeuvre vos compétences et d'intégrer une équipe exigeante et performante. Expériences client/serveur, SCBD relationnels et technologie objet appréciées.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, cv et niveau de rémunération) à :

PROGENIA S.A.  
36, rue de Laborde 75008 PARIS



## Conseil

## CORPORATE VALUE ASSOCIATES

International strategy consulting firm with offices in Europe, USA, Asia and Australia is looking to recruit

## SENIOR STRATEGY CONSULTANTS

CVA is an international strategy consulting firm founded in 1987. The firm focuses on developing its own methodologies to address strategy development and associated topics. Around 60 % of CVA's work comes from applying proprietary methodologies to a select number of large international groups, while the remainder of the work is more typical of the other leading strategy firms. The firm does not specialise by industry, and all consultants are generalists. We seek to help each client create competitive advantage within its sector, and in doing so we commit to working for just one client within that sector. We have experience in over 40 industries.

In order to support our high international growth, we are aiming to recruit talented and highly motivated professionals for senior positions in our Paris office.

Candidates will have a minimum of three years experience in a consulting environment (or in a strategy development role with a major corporation). In addition, they will hold a degree or an MBA from a leading business or engineering school (X, Centrale, HEC, INSEAD, Oxford, Cambridge, Bocconi,...).

CVs should be sent to: Joanne Matcham  
CORPORATE VALUE ASSOCIATES  
70 Conduit Street  
London W1R 9FD  
ENGLAND

AMSTERDAM • BOSTON • LONDON • MELBOURNE • MUMBAI • PARIS • SHANGAI • SINGAPORE

Responsable du département  
Audit Interne

Rattaché à la Direction Financière, le département Audit Interne intervient sur la branche européenne et la branche américaine Mack Trucks. Par une méthodologie forte et des outils appropriés, notre département apporte son aide au management afin d'améliorer son efficacité et rendre notre entreprise plus performante.

Membre du Comité de Direction Financier, vous encadrez une équipe d'une dizaine d'auditeurs, tant en France qu'aux Etats-Unis et animez la fonction Audit dans son ensemble. Vous proposez un programme d'intervention à la Direction Générale et lui rendez compte annuellement. Vous coordonnez les missions et présentez les recommandations aux Directions auditées. Vous développez les procédures internes au département et proposez de nouveaux outils de pilotage en liaison avec la Direction de l'Audit de Renault S.A. Diplômé d'une Grande Ecole Supérieure de Commerce ou d'Ingénieurs, vous justifiez, à 35 ans environ, d'une expérience réussie et significative de 8 à 10 ans. Celle-ci se situe soit dans un cabinet d'Audit (sur des missions principalement industrielles), soit dans une société industrielle (au sein de son département Audit). Dans les deux cas, vous avez animé des équipes.

Vous êtes véritablement reconnu en tant qu'expert technique de ce métier et bénéficiez d'une forte crédibilité sur le plan du management des hommes. Homme de stratégie et d'action, de concept et de résultat, vous alliez dynamisme et réflexion, aisance relationnelle et fermeté.

Votre expression écrite et orale est de très grande qualité. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais, (la pratique de l'allemand serait un plus), et êtes disponible pour des déplacements tant en France qu'à l'étranger.

Le poste est basé à Lyon.  
Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la réf. T339 D, à Sabine Brunin-Tripodi, OC CONSEIL, 3 rue E.&A. Peugeot, Tour Corosa, 92500 Rueil-Malmaison.



RENAULT V.I.

Coopers  
& Lybrand

CONSEIL PME/PMI

COOPERS & LYBRAND DÉVELOPPEMENT, membre de l'un des tout premiers réseaux mondiaux d'Audit et de Conseil, intervient plus particulièrement dans le conseil en management auprès des PME-PMI sur l'ensemble du territoire.

## Consultant confirmé

De formation supérieure, vous bénéficiez d'une double expérience en entreprise et en cabinet conseil dans des responsabilités de gestion ou de développement (finance, organisation, production, ressources humaines, commercial, ...). Vous êtes intéressé par les activités de conseil dans un

environnement pluridisciplinaire, pour accompagner les chefs d'entreprise de PME/PMI dans leur gestion et leur stratégie. Nous vous offrons de rejoindre notre équipe à Paris ou en province et d'y prendre des responsabilités de développement et de réalisation de missions.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant votre rémunération actuelle sous réf. 0501 à Coopers & Lybrand Développement - BP 165 - 06903 SOPHIA ANTIPOLIS cedex.

Pour mieux vous accueillir,

Jean-Marc Olivier et l'équipe  
d'Onoma - Courtaud & Associés

ont le plaisir de vous faire part de leurs nouvelles coordonnées sur Nantes :

15 quai Ernest Renaud - BP 70319 - 44103 Nantes Cedex 4  
Tél. 02 40 73 21 87 - Fax. 02 40 73 62 24

Onoma  
GROUPE COURTAUD

Nous sommes un cabinet de 110 consultants, indépendant depuis 1995 et en forte croissance (recrutement de 30 consultants prévu en 1997). Nous appartenons au réseau international The European Independents (1 800 consultants). Nous conseillons nos clients dans leurs grands projets d'organisation et de systèmes d'information, et les accompagnons dans la conduite du changement. Notre atout : une relation de proximité et de confiance avec nos clients.

## Consultants juniors

Débutants ou 2-3 ans d'expérience, X, Centrale, Ponts, Agro, HEC, ESSEC, ESCP... Vous êtes avant tout curieux et enthousiaste. Vous savez faire preuve en toutes circonstances de bon sens et de pragmatisme. Vous comprenez rapidement les environnements nouveaux dans lesquels vous travaillez. Vous privilégiez le travail en équipe tout en faisant preuve d'autonomie. Vous avez le goût du contact et de l'écoute.

Nous vous proposons de participer à des missions très variées, dans de grandes entreprises de tous secteurs (banque, industrie, services, etc.). Vous recevrez une formation approfondie et régulière : vous progresserez dans une structure jeune et à taille humaine, vous évoluerez rapidement vers des responsabilités importantes. Merci d'adresser votre lettre manuscrite et CV à Catherine Bocquet, Orgaconseil, 64 rue du Ranelagh, 75016 Paris.

ORGAconseil

Member of  
The European  
Independents  
The International  
Group of Leading  
Consulting Companies

CADRES  
ON LINE

RETROUVEZ TOUTES LES ANNONCES DU MONDE SUR :  
INTERNET <http://www.cadresonline.com> (3615 cadresonline 2,23 F/mn)

## Le Monde

De la p  
recommand

Avec 60 MF de chiffre d'affaires et 45 consultants, le Bipe est une des premières sociétés d'études économiques en Europe, la seule en France à développer un savoir-faire au croisement de l'expertise sectorielle et de la macro-économie. Nous apportons à nos clients une capacité d'anticipation appuyée sur une connaissance concrète du tissu économique.

## Macro-écono

Vous êtes titulaire d'un diplôme en macro-économie ou en météorologie. Vous avez acquis, en 6 ans d'expérience professionnelle, une compétence dans le domaine de la macro-économie. Vous participez à la coordination de nos travaux de macro-économiques et à leur exploitation. Vous possédez de réelles capacités d'expression écrite, une bonne aisance relationnelle et un anglais courant. Votre expérience internationale sera un plus. Réf.

## Modélisateur

Vous êtes diplômé d'une grande école d'ingénieurs (X, Centrale) avec une formation complémentaire en économie de l'ENSAR, London School of Economics. Vous avez acquis au cours de vos 5 années d'expérience professionnelle la maîtrise de la modélisation et l'usage de l'outil informatique. Vous êtes capable d'en faire des outils d'analyse de l'entreprise. Appuyé par une équipe de coordination des prévisions, vous prenez en charge le développement de nos outils de modélisation macro-économique. Vos capacités d'expression ainsi que votre maîtrise de l'anglais ne sont plus à démontrer. Réf. MO/LM

## Socio-écono

Diplômé de l'ENSAR ou université en économie ou sociologie, parfaitement bilingue en anglais, vous vous intéressez à la prospective des modes de développement en entreprise ou en études vous a permis d'acquies parfaitement à l'usage des outils de l'analyse quantitative statistique : modélisation, SAS... Vous participez au développement en place de nos méthodologies de la prévision au comportement des entreprises pour aider les entreprises à anticiper les évolutions de leurs marchés. Réf.



52/2011

LE MONDE / MERCREDI 14 MAI 1997 / VII

## Conseil Audit

### L'Ouverture Ernst & Young

Accompagner les entreprises dans l'amélioration de leurs performances, le reengineering des processus et la conduite du changement, en les faisant bénéficier de toute la ressource d'innovation et d'expertise de son réseau mondial (70 000 personnes, 130 pays), c'est la vocation d'Ernst & Young, leader mondial de l'Audit et du Conseil. Le très fort développement de nos activités de conseil dans la BANQUE nous conduit à rechercher des :

### Senior Consultants

Expérimentés dans les domaines suivants :

- Gestion de grands projets bancaires
- Organisation et systèmes d'information de back et de middle-office
- Projets et systèmes de salles de marché

■ A 27/30 ans environ, diplômé d'une Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieurs, vous avez démontré vos compétences en conduite de grands projets (passage à l'auto, reengineering de process, stratégie commerciale...), en organisation d'activités de marché ou en choix et mise en place de systèmes d'information pour ces activités, au sein de Banques, de SSII bancaires et/ou de Cabinets de Conseil ou d'Ingénierie.

■ Autonome et enthousiaste, vous avez exercé des responsabilités d'organisation et appliqué des approches de gestion de projet. Votre rigueur et votre excellente capacité de communication, écrite et orale, vous permettront de vous imposer progressivement auprès des comités de direction et des consultants.

Pour ces postes basés à PARIS, nous vous invitons à nous adresser sans tarder votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous la réf. EY990/M à Monique HERBET - ERNST & YOUNG CONSEIL - Tour Manhattan - Cedex 21 - 92095 Paris-La Défense 2.

**ERNST & YOUNG** CONSEIL

Mazars & Guérard

### Quadrant

D'origine française, Mazars & Guérard est un cabinet d'audit et de conseil indépendant qui a choisi de développer son propre réseau international. Présent aujourd'hui dans 37 pays, Mazars & Guérard intervient auprès d'entreprises françaises et internationales et de grandes administrations. Quadrant, le cabinet de Conseil en management et organisation de Mazars & Guérard, renforce ses équipes pour accompagner une croissance forte et soutenir son plan de développement.

## Consultants confirmés

Diplômé d'une grande école de commerce ou d'ingénieurs (double formation appréciée), vous avez nécessairement une première expérience de trois à quatre années en cabinet de conseil ou d'audit, et votre anglais est courant. Vous souhaitez vous investir pleinement dans une entreprise qui vous offrira une grande ouverture sur des méthodes, des métiers et des secteurs économiques très variés et qui développera votre savoir-faire dans les techniques modernes de management et de conduite du changement. La progression rapide de carrière et la rémunération seront à la hauteur de nos exigences en matière d'engagement personnel, d'esprit d'équipe, de rigueur et de mobilité. Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre de motivation, rémunération souhaitée, CV et photo), sous référence GR0597, à M<sup>lle</sup> Hennia, Quadrant, Tour Framatome, 92084 Paris-La Défense Cedex.

## Le Me des Cadres

## Prospective à la dimension opérationnelle

### 4 Directeurs d'études

#### > Construction

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs (Centrale, Ponts, ESTP) ou d'une grande école de commerce (HEC, ESCP, ESSEC), vous avez 7 à 8 années d'expérience au sein d'une entreprise du secteur de la construction ou du conseil.

Vous participerez à la production et à l'exploitation de nos travaux de prospective et de prévision dans le domaine de la construction : infrastructure, promotion et gestion immobilière, équipement technique des bâtiments. Vous contribuerez activement au développement de notre chiffre d'affaires.

Vous avez l'esprit de synthèse, une bonne capacité d'engagement personnel, des qualités d'expression et un anglais courant. Réf. DEC/LM

#### > Développement Industriel

Vous êtes diplômé d'une grande école d'ingénieurs avec une formation complémentaire en économie. Vous avez acquis 6 à 10 ans d'expérience professionnelle au sein d'une entreprise industrielle ou de conseil.

Vous participerez à la production et à l'exploitation de nos travaux de prospective et de prévision pour nos clients industriels : aide à la décision de choix de production ou de localisation, validation d'investissements... Vous contribuerez activement au développement de notre chiffre d'affaires. Votre créativité, votre capacité stratégique et de synthèse seront appréciées. La maîtrise de l'anglais et si possible d'une autre langue est indispensable. Réf. DEC/LM

#### > Emploi / Formation

Universitaire Bac + 5 ou diplômé d'une grande école, vous avez nécessairement acquis dix ans d'expérience des

problématiques d'emploi et de formation, en entreprise ou en société de conseil.

Vous participerez au développement de nos activités et de notre chiffre d'affaires dans les domaines suivants : prospective des emplois et des qualifications, évaluation des politiques de formation, évolution des bassins d'emplois. Vous prendrez plus précisément en charge le développement de notre savoir-faire auprès des DRH.

Vos capacités d'expression écrite et orale ne sont plus à démontrer, vous maîtrisez l'anglais courant. Réf. DEC/LM

#### > Banque / Assurance

Diplômé de l'enseignement supérieur (Bac + 5 minimum), bilingue en anglais, vous connaissez parfaitement les produits et les métiers de la banque ou de l'assurance, après 6 ou 7 années d'expérience du secteur.

Vous vous appuyerez sur l'expertise du BIFE et sur votre propre expérience pour participer au développement des activités et du chiffre d'affaires du Bipe, notamment sur les marchés de l'épargne et du crédit. Vous êtes doté d'excellentes capacités d'expression écrite et orale. Réf. DEC/LM

Merci d'adresser votre CV accompagné d'une lettre de motivation manuscrite, en précisant la référence de poste ci-dessus, à Bipe Conseil, Martine Souvet, 11, rue de la République, 92084 Paris-La Défense Cedex.

**Bipe**  
conseil

Cree en 1988, nous sommes aujourd'hui l'un des premiers cabinets de conseil spécialisé dans les systèmes d'information bancaires et financiers. Notre activité d'assistance à maîtrise d'ouvrage est reconnue par les principales banques françaises et étrangères.

## Consultants en systèmes d'information

### bancaires et financiers

Vous avez au moins 3 années d'expérience professionnelle en tant que consultant en systèmes d'information bancaire ou financière. Vous avez une excellente maîtrise de l'anglais et une bonne connaissance des produits et des métiers de la banque et de l'assurance.

Nous vous proposons de participer au développement de nos activités et de notre chiffre d'affaires en tant que consultant en systèmes d'information bancaire et financière.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre de motivation, CV et photo) sous la référence DEC/LM à M<sup>lle</sup> Souvet, 11, rue de la République, 92084 Paris-La Défense Cedex.

**DELOG**

## Avez-vous ce plus qu'attendent nos clients des secteurs banque et assurance ?

Vous cherchez plus de diversité, plus d'envergure dans vos projets, de réelles perspectives d'évolution en France et à l'étranger. Écrivez-nous : le Conseil avec KPMG Peat Marwick, c'est à peu près ce que vous imaginez, en mieux !

Nos professionnels connaissent le métier de nos clients et ont pour mission de faire aboutir leurs projets. Ils possèdent des compétences reconnues en stratégie, gestion, organisation, systèmes d'information, pilotage du changement et s'appuient sur 75 000 collaborateurs dans 142 pays.

Ils accompagnent les projets de transformation des banques, des sociétés d'assurances, des mutuelles et des institutions de retraite et de prévoyance : lancement de nouvelles activités, rapprochement de sociétés, contrôle de gestion et pilotage, réingénierie des structures, apport de nouvelles technologies informatiques, conception de systèmes d'information...

Au-delà de leurs compétences, c'est leur discernement, leur esprit d'équipe et leur enthousiasme qui font la différence.

Diplômé(e) d'une grande école, vous parlez couramment anglais et possédez une expérience de trois à cinq ans dans ce secteur.

Vous avez surtout ce plus que nos clients attendent et qui fait la différence entre le bon et l'excellent.

Bénédictine de Durand vous remercie de lui adresser votre candidature, s/réf. 362, à KPMG Peat Marwick Tour Framatome - 1, place de la Coupole - 92084 Paris-La Défense Cedex.

**KPMG**

Peat Marwick



## Juristes - Ressources Humaines

Groupe industriel d'emballage mondiale (18 000 personnes, C.A. 17 MMF), présent dans plusieurs secteurs de haute technologie, recherche pour son siège social à Paris :

### Jeune Cadre Ressources Humaines

**Un bon tremplin  
pour évoluer  
dans votre métier**

Vous aurez sous votre responsabilité des missions d'études sociales dans l'ensemble des domaines de la fonction Ressources Humaines. Diplômé de l'enseignement supérieur avec une spécialisation en ressources humaines, vous avez une expérience d'environ trois années dans l'un des domaines de la fonction. Vos qualités relationnelles et votre bonne faculté de synthèse seront des atouts indispensables pour ce poste. Votre grande curiosité intellectuelle et votre bonne maîtrise de l'anglais vous permettront de réussir parfaitement dans votre mission.

Ce poste vous ouvrira des possibilités d'évolution variées au sein de la fonction.

Merci d'envoyer lettre manuscrite et CV, sous réf. 44712, à Press Emploi, 26 rue Salomon-de-Rothschild, 92150 Suresnes.

Notre groupe industriel de dimension internationale (4,5 milliards de francs de C.A., 5 600 personnes) appuie son dynamisme sur un potentiel technique et humain de premier plan.

### JURISTE CONTRATS

Au sein de la Direction Financière et Juridique du Groupe, vous participez auprès du Directeur des prises de participation à la rédaction et aux négociations des différents contrats nationaux et internationaux pour les entités du Groupe.

De formation juridique supérieure, vous avez acquis, à 35 ans environ, une expérience en entreprise vous permettant de maîtriser le droit des contrats dans une optique opérationnelle.

Une connaissance des marchés publics et/ou des contrats spécifiques à l'industrie chimique de spécialité serait appréciée.

La pratique courante de l'anglais est nécessaire dans cette fonction.

Pour ce poste basé au siège social à Paris, merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle, sous référence 44748, à Press Emploi, 26 rue Salomon-de-Rothschild, 92150 Suresnes, qui transmettra.

### CHARGE(E) DE RECHERCHES

Recrutement de cadres et dirigeants

Neuilly - Leader mondial du conseil en management et en technologie, PA Consulting Group (2000 personnes, 20 pays, 50 bureaux) a bâti et développé sa renommée en France sur le conseil en recrutement, l'évaluation et le management du changement. Dans le cadre d'un CDD de 6 mois (vacances en août garanties), nous souhaitons intégrer aujourd'hui un(e) chargé(e) de recherches pour notre activité de conseil en recrutement de cadres et dirigeants. Travaillant en étroite collaboration avec les consultants, il/elle sera directement impliqué(e) dans la conduite des missions, depuis l'élaboration du profil du poste à pourvoir jusqu'à l'identification des candidats potentiels et les interviews téléphoniques. Ce poste s'adresse à un(e) jeune diplômé(e) de l'enseignement supérieur, ayant déjà exercé des responsabilités similaires et possédant de réelles qualités d'autonomie, de rigueur, de contact ainsi qu'une grande aisance au téléphone. Ecrire à Jean-Pierre ROUGIER en précisant la référence R/CRPM - PA Consulting Group - 114, avenue Charles de Gaulle - 92522 NEUILLY Cedex - Tél. 01.40.88.79.70.

Organisme de très forte notoriété nationale et internationale (600 pers.) expert dans les domaines Recherche, Information, Formation et Assistance en matière de Santé et Sécurité au travail, recherche

### RESPONSABLE DE L'ASSISTANCE JURIDIQUE Paris

Réf. 48.5249/LM

Au sein du Centre de Documentation, votre première mission est d'animer la section juridique (6 pers.) dont la vocation est de répondre aux questions des entreprises (SVP juridique - 28.000 consultations en 96), réunir et/ou réaliser les outils de réponse adéquats.

Veille juridique, participation active à la satisfaction des demandeurs, homogénéisation des réponses, rédaction de publications, sont les items de votre fonction qui traduisent vos compétences en Communication.

A 30/35 ans (H/F), de formation type DESS Droit Social, vous présentez une expérience professionnelle dans le domaine juridique d'environ 10 ans. Bonne maîtrise de l'anglais requise.

Réactivité, prise d'initiatives, écoute et communication feront votre réussite dans cette fonction.

### CHEF DE SERVICE ADMINISTRATION GENERALE Nancy

Réf. 48.5252/LM

Vous apportez un premier niveau de conseil et assistance à la Direction du Centre de Nancy (400 pers.) et aux Chefs de Service en matière de contrats et conventions avec les différents partenaires français et étrangers.

Vous êtes Responsable des Relations Externes (administrations, collectivités territoriales et commissions européennes), vous coordonnez et animez l'équipe "Achats" (6 pers.) en mettant progressivement en place des procédures homogènes.

En relation avec le service comptabilité, vous préparez le budget du Centre et veillez à son exécution. A 35/40 ans, de formation DESS Droit des Affaires ou équivalent, éventuellement complétée par IAE, ICG... Vous présentez une expérience de 10 ans en entreprise, collectivité ou centre de recherche.

Qualités de communication et négociation, rigueur, organisation, capacité d'anticipation feront votre réussite dans le poste. Bonne maîtrise de l'anglais.

Les possibilités d'évolution de notre structure séduiront des candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 14 bis rue Dariu, 75378 Paris Cedex 08, en précisant la référence choisie sur lettre et enveloppe.

Mercuri Urval

Avec un CA de 3,7 milliards de francs, réalisé à 45 % à l'international et 7 800 personnes réparties dans 150 pays, nous sommes la référence mondiale dans les métiers de la prévention des risques techniques : classification, certification, inspection, assistance technique, conseil d'expertise, formation, qualité, sécurité... et ceci pour tous les secteurs économiques. Pour notre siège parisien, nous recherchons le

### RESPONSABLE JURIDIQUE INTERNATIONAL

Vous prendrez la responsabilité de notre activité juridique sur le plan international. Vous assurerez entre autre l'aspect contractuel (contrats spécifiques, contrats types, conditions générales), le suivi des assurances, la coordination des dossiers contentieux. Une mission d'interface avec nos avocats, assureurs, courtiers et nos directions opérationnelles. Vous aurez à identifier et analyser nos risques, mettant en place des actions préventives et correctives : formation et sensibilisation de nos opérationnels, création et mise en œuvre de procédures adaptées...

A 35/40 ans, de formation supérieure en droit des affaires (DEA, DESS, DJCE), vous justifiez déjà d'une expérience de 5 à 10 ans dans un environnement juridique international, de préférence industriel. La très bonne maîtrise de l'anglais est indispensable, celle d'une autre langue européenne serait un plus.

Merci d'adresser votre candidature (CV, lettre manuscrite) s/réf. 11/638 LM à notre conseil KEY MEN, Tour Franklin, 92042 Paris la Défense cedex.

KEY MEN



### Fiscaliste confirmé

Vous aurez pour mission la rédaction de consultations (notamment en matière de droits d'enregistrement et de fiscalité immobilière). Vous serez également chargé de répondre aux questions téléphonées des Notaires.

Une expérience juridique de plusieurs années est exigée.

Esprit d'initiative, qualités d'écoute, d'analyse et de synthèse, ainsi qu'un bon sens relationnel sont nécessaires.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à CRIDON LYON, 10 place d'Helvétie, 69452 LYON cedex 06

Etablissement spécialisé dans le financement de l'immobilier, nous souhaitons intégrer au sein de notre Direction Contentieux un

### Juriste d'Affaires

Sous le contrôle du Responsable du Département des affaires spéciales, vous traiterez les opérations sensibles liées à la promotion immobilière, l'immobilier d'entreprise et des collectivités. Vous travaillerez en relation étroite avec les équipes opérationnelles.

Autonome, rigoureux, disponible, vous possédez de réelles qualités d'analyse et de négociation. Diplômé de l'enseignement supérieur, à 34/38 ans, vous justifiez d'une expérience significative dans le contentieux et le secteur de l'immobilier.



Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence EC3296 à EUROMESSAGES, 78 Bd de la République - 92514 cedex qui transmettra.

مركز لريجنيل



هكذا من الإهل

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MERCREDI 14 MAI 1997 / IX

**CADRES  
ON LINE**

## Le Monde des Cadres

RETROUVEZ TOUTES LES ANNONCES DU MONDE SUR :

INTERNET <http://www.cadronline.com> MINTEL 3615 cadronline 2-23 Fretel MINTEL 3615 LEMONDE 2-23 Fretel INTERNET <http://www.lemonde.fr/emploi>

**ADJOINT  
DU RESPONSABLE  
DE LA COLLECTE ET  
DE LA DIFFUSION  
DE L'INFORMATION  
ECONOMIQUE**

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris représente, conseille et informe les 277 000 entreprises de Paris, des Hauts de Seine, de la Seine-Saint-Denis et du Val de Marne. Elle participe à l'enseignement et à l'équipement de Paris et de sa région. Chaque année, 12 000 étudiants et 40 000 adultes suivent des formations dans ses établissements d'enseignement. De ces multiples activités au cœur de l'économie découle tout un ensemble de métiers que nous proposons de partager !

La Direction de l'Information Economique (110 personnes) gère les systèmes d'information économique générale de la CCIP, production de banques de données, commercialisation des prestations de services documentaires, publications...

Dans le cadre de la conception et de la mise en place d'une infomédiaire, vous assistez le Responsable de la production et de la diffusion de l'information économique dans l'encadrement de l'équipe en place (50 collaborateurs).

De formation supérieure (3ème cycle) vous avez une expérience confirmée dans la gestion d'un centre de documentation, de la chaîne de fabrication et de diffusion des produits documentaires.

Vous êtes véritablement reconnu en tant qu'expert du marché des banques de données (plan national et international) et des technologies nouvelles. Vous avez des aptitudes avérées à l'encadrement d'équipe.

Vous bénéficiez d'une forte crédibilité et notoriété dans le milieu.

L'environnement international implique une bonne connaissance de la langue anglaise.

Merci d'adresser lettre, CV et rémunération souhaitée sous la référence AF105577 à la C.C.I.P. - D.R.H. - Mlle Sophie DELON - Service Recrutement/Mobilité - 8, rue Chateaubriand - 75008 PARIS.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS  
PARIS HAUTS DE SEINE SEINE-SAINT-DENIS VAL DE MARNE

### ETABLISSEMENT FINANCIER DE PREMIER PLAN

Notre stratégie de développement nous conduit à intégrer pour des projets informatiques d'envergure des :

## Analystes Concepteurs

débutants ou première expérience

De formation Ingénieur ou Universitaire (Métier, Maîtrise), avec une spécialisation en informatique, vous avez acquis lors de stages significatifs une première expérience du développement d'applications, de préférence sur grands systèmes IBM.

Dans le cadre d'importants projets, vous participerez à la rédaction des cahiers des charges ainsi qu'aux phases de conception et de recette fonctionnelles en liaison avec nos équipes de réalisation.

Votre potentiel, votre implication et votre esprit d'équipe vous permettront d'évoluer, à terme, vers des fonctions de chef de projet.

Pour ces postes basés à Paris, nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous référence AC10597 à notre conseil EUROSERV, 121 bd Diderot, 75012 Paris.

**EuroServ**

Groupe des Écoles des Télécommunications  
L'École Nationale Supérieure  
des Télécommunications de Bretagne

recrute :

**3 enseignants-chercheurs (site de Brest)**

Profiles souhaités :

Département Économie : double compétence d'ingénieur et d'économiste pour participer aux enseignements et renforcer l'expertise en économie et marketing des services. Capacité à encadrer des thèses et/ou recherches sur contrats.

Département Électronique : bonne connaissance de la conception des circuits numériques ou analogiques, expérience de la CAO et de l'enseignement, pour participer aux enseignements géométriques d'électronique, contribuer aux activités de recherche du département et encadrer des stages et/ou thèses.

Département Image et Traitement de l'Information : solide culture mathématique (analyse numérique, optimisation, probabilités, statistiques...) pour concevoir et assurer des enseignements généraux ou spécialisés et participer à des recherches en traitement de l'image et de l'information.

Titres, travaux et expériences requis sont analogues à ceux des Maîtres de Conférences des Universités. Les fiches de postes détaillées sont disponibles sur demande.

**TELECOM  
BRETAGNE**

Merci d'adresser C.V. et lettre de motivation à :  
Monsieur le Directeur de l'ENST de Bretagne  
B.P. 832 - 29285 Brest Cedex

Le bureau français d'une Organisation Non-Gouvernementale

internationale recherche son **DIRECTEUR DE CAMPAGNES**

Paris

Rattaché(e) au Directeur Général, vous définissez les objectifs, élaborez et mettez en oeuvre les stratégies de campagnes.

Vous justifiez d'une expérience préalable de plusieurs années dans le milieu des ONG. Vous avez une excellente connaissance des dossiers de l'environnement, idéalement une spécialisation dans le domaine énergétique.

Vous alliez à vos qualités de communication et de management une forte sensibilité aux problèmes de l'environnement qui vous permet de vous investir pleinement.

Vous parlez anglais couramment.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions (sous réf. 9762) à :

LE MONDE Publiété - 21 bis, rue Claude-Bernard - BP 218 - 75226 PARIS Cedex 05, qui transmettra.

### ATTACHEE DE RECHERCHE

ANTHOS S.A., Conseil en Ressources Humaines, développe ses activités de conseil auprès des grands groupes industriels et commerciaux dans 3 domaines : la recherche et l'évaluation de dirigeants et de cadres, la formation à la gestion des ressources humaines et la mobilité.

Intégrée au service recherche et documentation, elle aura pour principales missions de participer à la définition des postes avec les clients et les consultants, d'établir, selon les profils recherchés, un plan de recherche exhaustif utilisant l'ensemble des outils et supports de communication, puis de le mettre en oeuvre en procédant à tous les contacts nécessaires.

Nous souhaitons rencontrer une attachée de recherche ayant une très bonne communication personnelle et justifiant d'environ 2/3 ans d'expérience. Mobile et disponible (amplitude horaire), elle a une bonne maîtrise des outils bureautiques et elle a une pratique correcte de la langue anglaise.

Nous remercions les candidates intéressées d'adresser leur CV et une lettre manuscrite de motivation précisant la rémunération souhaitée, sous la référence ABM01, à ANTHOS - 62 boulevard Malesherbes - 75008 PARIS.

**ANTHOS**  
RESSOURCES HUMAINES

Que faire... 5 ans après  
une grande école ?

DEVENEZ  
CONSULTANT...  
REJOIGNEZ  
MERCURI URVAL

• Paris • Lyon • Lille • Strasbourg • Rennes

A 30 ans environ, de formation Bac + 5 (Grande École/Université), vous souhaitez valoriser une expérience réussie et très opérationnelle en entreprise : manager, commercial grands comptes, ingénieur d'affaires, chef de projets, auditeur... Vous recherchez aujourd'hui une OUVERTURE : des contacts à haut niveau, plus de diversité, d'autonomie, une totale responsabilité de fonction... tout en conservant une forte dimension opérationnelle et commerciale.

Nous sommes volontairement ouverts et recherchons avant tout des personnalités : fort engagement dans l'action, tempérament "d'homme d'affaires", sens du résultat, esprit de décision, curiosité et souplesse d'esprit, humour...

Nous vous proposons : • une formation approfondie à LA METHODE MERCURI URVAL • un métier complet et passionnant • une excellente ambiance de travail, ouverte et conviviale • une structure souple et peu hiérarchisée (45 consultants en France), entièrement tournée vers l'efficacité et la réussite de nos clients.

Merci d'adresser lettre, CV, photo en précisant votre rémunération actuelle à MERCURI URVAL, 14 bis rue Daru, 75378 Paris Cedex 08, sous la référence 43MU/LM, portée sur lettre et enveloppe.

**Mercuri Urval**

**Nicole MARICHEZ**

rejoint comme Consultante Associée

le Cabinet HENRI PHILIPPE, Conseil en Ressources Humaines.

Spécialiste de la recherche de Cadres et Dirigeants, elle exerçait

auparavant au sein des Cabinet ROSSIGNOL TOD et Associés,

puis de COOPERS & LYBRAND Consultants.

**CHP**

Cabinet Henri PHILIPPE  
2 bis, rue Michelet - 92441 Issy-les-Moulineaux Cedex  
Tél. : 01 46 48 96 96  
Fax : 01 46 48 01 81

Bienvenue • Welcome • Bienvenido

Anne COUSIN GIARD rejoint la Société DROUOT-L'HERMINE CONSULTANTS. Après une première expérience professionnelle aux États-Unis, elle a acquis une expérience de 12 ans de conseil en recherche de cadres et dirigeants pour le compte de sociétés françaises, européennes et américaines.

Son arrivée s'inscrit dans le cadre du renforcement de l'activité internationale de Drouot-L'Hermine Consultants, membre fondateur du réseau INAC. Ce réseau, en développement constant, est déjà présent dans les principaux pays européens, en Pologne, aux États-Unis et en Afrique du Sud.

**DROUOT-L'HERMINE  
CONSULTANTS**

Cape Town • Cologne • Lisbon • London • Madrid • Orléans • Paris • Philadelphia • Warsaw





RETROUVEZ TOUTES LES ANNONCES DU MONDE SUR :

INTERNET <http://www.cadresonline.com> MINITEL 3615 cadresonline 2,23 Fret MINITEL 3615 LEMONDE 2,23 Fret INTERNET <http://www.lemonde.fr/emploi>

## Carrières Internationales

### VISA Head of Off-line Payment Products

GOING BEYOND CONVENTIONAL WISDOM

Excellent salary and benefits

Based: London

Visa is a leading provider of card-based financial services, with a worldwide reputation and a prominent market position throughout Europe. Continually challenging traditional thinking, the company is introducing innovations in the way its cards are processed - so allowing issuers to reach a wide range of new consumers. Significant scope exists in the sphere of off-line or floor-limit Debit products, where they are now seeking to make an influential senior appointment.

As Head of Off-Line Products, you will be responsible for establishing and maintaining a position of market leadership across the European market place; measured against all criteria from cards issued and POS/ATM sales volume to acceptance at key merchants. Your broad brief will encompass researching and analysing the needs of Member banks, designing packages in consultation with other Visa departments, developing strategies to meet targets, and marketing solutions both within the company and to Board-level contacts in retail banking.

Applications are invited from graduate/MBA business-to-business marketing professionals with the initiative and presence to negotiate at senior levels. A track record

of 8-10 years in product management and marketing communications will ideally have given you a breadth of exposure in retail banking, payment cards and FMCG disciplines - particularly to an international context. Equally, you might have built up an understanding of the potential of new technology in card-based financial services via an IT marketing/consultancy background. In all cases a second language - especially German or French - will be advantageous.

For a highly credible and ambitious individual with excellent planning, leadership and interpersonal abilities, an outstanding senior level remuneration package will fully reflect your contribution to the continuing success of Visa throughout Europe. Please apply in English, quoting ref PP/LEM/3 by 14th May 1997 to: Europool, 10 Heath Villas, The Vale of Health, London, NW3 1AW, United Kingdom. Fax +44 171 435 3369.



The Source of Young Europeans in Business

### AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITÉ

- ANALYSTS
- CHIEFS OF OPERATIONS
- PROJECT MANAGERS
- TRAINERS

Notre client est un leader international dans le domaine du conseil en productivité.

Sa croissance exceptionnelle l'amène à rechercher des professionnels expérimentés pour les postes cités ci-dessus.

Seuls devront faire acte de candidature les professionnels possédant une expérience significative dans le conseil en productivité désirant améliorer leurs perspectives et augmenter leur potentiel de revenus.

Une maîtrise complète de la langue anglaise est essentielle et la connaissance d'autres langues européennes serait un plus. Les déplacements seront nombreux mais aucun déménagement ne sera nécessaire.

Pour ceux qui sauront atteindre leurs objectifs, les résultats seront extraordinaires.

Tous les dossiers de candidature seront traités dans la plus stricte confidentialité, veuillez envoyer votre curriculum vitae en anglais à :

Réf. exp/1097, LITCHFIELD ASSOCIATES N.V.  
KRUISWEG 825A  
2132 NG HOOFFDORP, PAYS-BAS,  
fax : (31)-23-5626737

## Formation Professionnelle



UNIVERSITÉ DE PARIS-DAUPHINE  
**MÉTIER DE LA FORMATION**  
MANAGEMENT D'UNE FONCTION STRATÉGIQUE

DIPLOME UNIVERSITAIRE DE FORMATEUR D'ADULTES (DUFA)

Un objectif : former ou perfectionner des professionnels capables de maîtriser, en lien avec les autres fonctions, l'ensemble des enjeux et des outils de la formation au service de la stratégie de l'organisation, au niveau français et européen.

Deux modalités :

Le DUFA à temps plein

\* mention « Responsable de Formation et Consultant » (7 mois)

Conditions : Diplôme de 2<sup>e</sup> cycle + expérience professionnelle d'au moins 3 ans

\* mention « Expert Européen en Formation » (7 mois)

Conditions : Diplôme de 2<sup>e</sup> cycle + expérience professionnelle d'au moins 3 ans dans le champ de la formation d'adultes + 2 langues européennes, dont l'anglais.

Le DUFA à temps partiel dans le cadre de l'une ou l'autre mention  
Conditions : Diplôme de 2<sup>e</sup> cycle + 3 années d'expérience professionnelle + occuper une fonction dans le champ de la formation d'adultes + 2 langues européennes pour la mention 2.

Ces cycles sont réalisés avec le concours financier du Conseil Régional d'Ile-de-France (sous réserve de conventionnement). Dans ce cadre, des rémunérations, pour des stagiaires demandeurs d'emploi, pourront être prises en charge.

Renseignements et retrait des dossiers :

DÉPARTEMENT D'ÉDUCATION PERMANENTE  
Université de Paris-Dauphine, place du Maréchal-de-Lattre-de-Tassigny  
75775 PARIS CEDEX 16 - Tél. : 01-44-05-42-46

### DÉVELOPPEMENT EUROPÉEN ET INTERNATIONAL DE L'ENTREPRISE

Une formation diplômante de l'Université, à temps plein permettant de maîtriser les aspects commerciaux, financiers, administratifs et économiques de l'activité internationale des entreprises. Ce stage est réalisé avec le concours financier du Conseil Régional d'Ile-de-France.

Public concerné : Bac + 2 et 3 ans d'expérience professionnelle, deux langues dont l'anglais souhaitées.  
- Salariés en plan ou en congé individuel de formation ;  
- Demandeurs d'emploi : rémunération du Conseil Régional d'Ile-de-France possible.

Période de formation : 13 octobre 1997 - 8 mai 1998.

Inscription immédiate aux tests de sélection qui auront lieu la deuxième quinzaine de juin.

Téléphone : 01.44.05.44.76

DEP - Place du Maréchal de Lattre de Tassigny  
75775 Paris Cedex 16



UNIVERSITÉ PARIS  
DAUPHINE  
Département d'Éducation Permanente

### Marketing-vente

INSTITUT COMMERCIAL DES ARTS ET MÉTIERS

■ Cadre commercial, vous souhaitez valoriser et

valider votre compétence professionnelle par

un diplôme.

■ Diplôme BAC+2 tertiaire, vous désirez acquérir

une spécialisation poussée en marketing-vente.

■ Diplôme d'études supérieures, vous recherchez

une double compétence technique et commerciale.

■ ICSV - CNAM vous propose une formation

qualifiante sanctionnée par :

UN DIPLÔME BAC+4

(Homologué niveau 2) en deux ans, en cours

du soir ou en regroupements mensuels

(selon les villes).

UN DESS

préparé en cours du soir prolonge cette formation

et est également accessible à des diplômés

de 2<sup>e</sup> cycle.

■ Commercial ou technicien, vous souhaitez maîtriser

les langages fondamentaux de la gestion

commerciale.

L'ANNÉE FONDAMENTALE

vous permet d'accéder en 1 an à des compétences

opérationnelles, d'intégrer ICSV -

CNAM et de préparer ses diplômes.



AMEN	03 22 89 16 24
ANNÉCY	04 50 09 22 52
BEFORT	03 84 58 18 01
BOZOS	04 57 52 11 58
BORDEAUX	05 56 91 44 11
LIJLE	03 20 29 86 67
LYON	04 78 61 06 04
NANTES	02 40 16 10 12
PARIS	01 40 27 25 15
ST ETIENNE	04 77 43 26 90
STRASBOURG	03 86 67 03 00
TOLOUSE	05 62 24 21 52
VERSAILLES	01 39 07 13 14

UNIVERSITÉ DE PARIS-DAUPHINE

Département d'Éducation Permanente

Téléphone : 01.44.05.44.76

Fax : 01.44.05.44.77

E-mail : [icsv@dauphine.fr](mailto:icsv@dauphine.fr)Site Internet : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>Page Web : <http://www.icsv.fr>

Chaque semaine, retrouvez la rubrique "FORMATION PROFESSIONNELLE"

Pour vos annonces contactez Michèle FERNANDEZ au

☎ 01.42.17.39.31 - (Fax : 01.42.17.39.38)

هوكذ من ليدل



مركز من الامم

ationales

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MERCREDI 14 MAI 1997 / X1

## Marketing - Communication

PSA  
PEUGEOT  
CITROËN

Recherche

### CHARGE D'ETUDES MARKETING CONFIRME

- Formation supérieure de haut niveau (grandes écoles d'ingénieur, commerciales, ISUP, ENSAE ou diplômes universitaires équivalents) comportant une spécialisation en marketing ou en statistique
- Expérience de réalisation d'enquêtes ou d'analyses des données, indispensable
- Rigueur d'analyse et très bonne capacité de synthèse et de rédaction
- Forte motivation pour le produit automobile

Les candidatures sont à adresser à :  
PEUGEOT S.A. - Gestion du Personnel  
75, avenue de la Grande Armée - 75116 PARIS

une technologie avancée, ...  
une société de référence, ...  
un marché en devenir, ...

### European Marketing Manager

Boston Scientific Corporation développe depuis plus de 25 ans des produits extrêmement novateurs sur le marché des thérapies peu invasives. Nous sommes la 1ère société de matériel médical à nous concentrer exclusivement sur ces techniques qui représentent le marché du futur. Aujourd'hui, avec un chiffre d'affaires de plus de 1,4 milliard de \$, Boston Scientific Corporation traverse une phase de croissance sans précédent. Nous avons en effet triplé nos effectifs en un an avec 9 500 collaborateurs dans le monde.

Rémunération attractive + variable liée au résultat

Exceptionnelle opportunité, pour un professionnel du marketing, de participer à l'introduction en Europe d'une nouvelle ligne de produits cardio-vasculaires à très fort potentiel de croissance.

Paris + déplacements

#### LE POSTE

- Sous la responsabilité du Vice-Président Marketing & Sales Europe, à la tête d'une ligne de produits complète, vous :
- définissez le plan marketing annuel et attribuez des objectifs commerciaux par pays,
- réalisez des études sur l'évolution du marché et de la concurrence,
- définissez et mettez en oeuvre la politique de prix (pricing),
- menez une veille technologique régulière et assurez l'interface avec les spécialistes cliniques,
- concevez, organisez et mettez en oeuvre toute action de communication pour renforcer la visibilité de l'entreprise sur ses marchés,
- assurez efficacement un support

opérationnel à la vente (formation, outils de vente, documentations techniques...).

♦ Anglais courant exigé. Une 3ème langue européenne est un atout supplémentaire.

#### PROFIL RECHERCHÉ

- 35/40 ans. Excellente formation supérieure type grande école de commerce. Une double formation (ingénieur + MBA) sera vivement appréciée.
- 10 ans d'expérience réussie de la fonction marketing dans l'industrie médicale. La connaissance des produits cardio-vasculaires est un plus.
- Très bonnes qualités d'expression et de communication, bon esprit d'équipe.
- Incapacité à évoluer dans un environnement très international, souple et réactif.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre de motivation et rémunération actuelle) sous réf. 70501/ILM à notre conseil :

NBS, 44 rue du Colisée, 75008 PARIS.  
Fax: 01.42.56.90.60  
Email: 1064133050@compuserve.com

**Boston Scientific Europe**

Banque - Paris - Filiale d'un important groupe bancaire. Nous recherchons pour renforcer notre Direction Moyens de Paiement un

### Chef de Produit Monétique

Maîtrise d'ouvrage de nos projets "cartes bancaires"

- De formation Ingénieur ou Ecole de Commerce, vous avez, à 35-40 ans environ, une première expérience de la monétique acquise dans le secteur bancaire ou au sein d'un cabinet de conseil.
- Créatif, autonome, interface de nos équipes d'informaticiens, vous avez les capacités à prendre en compte des problèmes techniques et marketing, et de réfléchir avec nous aux produits de demain.
- Des qualités relationnelles et rédactionnelles, un sens de l'organisation et des méthodes sont indispensables pour réussir dans cette fonction.

Merci d'envoyer lettre, CV et salaire actuel sous la référence BL à EL CONSEIL

67 rue d'Amsterdam - 75008 Paris, où vous garantit toute confidentialité.

EL Conseil - 67, rue d'Amsterdam - 75008 PARIS

Département du Centre de la France recrute son

### Attaché de Presse h/f

#### Vos missions :

- Sous la responsabilité du Responsable de la Communication, vous serez chargé :
- d'assurer le traitement des événements locaux auprès des supports de presse,
- de développer et optimiser les relations avec les médias régionaux et nationaux,
- de promouvoir l'image de la collectivité auprès de ses partenaires.

#### Votre profil :

- 25/30 ans - Vous avez impérativement une formation en communication (EPAR, Celsa, CEF, ...) - Vous bénéficiez d'une expérience similaire en collectivité - Vos compétences dans ce domaine sont reconnues.
- Vos atouts : d'excellentes aptitudes relationnelles, mais aussi du tempérament, une grande disponibilité personnelle allée à de réelles facultés d'adaptation ainsi qu'à des capacités rédactionnelles et de synthèse éprouvées. Recrutement : contractuel.

**LIGHT CONSULTANTS**

Merci d'adresser votre candidature sous la référence 2295/ME/VP à notre conseil : Mmes ENSASSI et HELIAS - LIGHT Consultants - 5/7 rue Jeanne Braconier - 92366 Meudon-la-Forêt Cedex.

GROUPE INDUSTRIEL INTERNATIONAL, LEADER DANS SON DOMAINE :  
TGV, EUROSTAR, LOCOMOTIVE, METRO, TRAMWAY, SIGNALISATION

CA de 2 mds d'ECU - 18 000 personnes - 24 établissements dans le monde dont 9 en France, nous CREONS au siège à SAINT-OUEN (M° Mairie de Saint-Ouen) le poste :

### Directeur de la Communication Externe

Relevant du Directeur des Affaires Internationales de la Division GEC ALSTHOM TRANSPORT, vous élaborerez, à partir de la stratégie de l'entreprise, proposerez et mettez en oeuvre la politique de communication externe de la Division au niveau mondial.

DEPLACEMENTS SUR TOUS CONTINENTS.

PERSPECTIVES CERTAINES D'EVOLUTION DANS CE GROUPE EN FONCTION DES RESULTATS ET DU POTENTIEL.

35 ans minimum, si possible biculturel (de préférence français - anglo-saxon), de formation supérieure, vous avez une expérience analogue dans un groupe industriel international. La maîtrise d'une autre langue (espagnol et/ou allemand) est fortement souhaitée.

**GEC ALSTHOM**

TRANSPORT

Merci d'écrire, sous réf. GEC/TR/DIR.COM/5M, en indiquant votre salaire actuel à notre Conseil : Richard Bénatouil - GROUPE BBC  
1 bis place de Valois - 75001 Paris. Discretion absolue et réponse assurée.

### Un Monde de carrières à portée de clavier

Consultez toutes les offres d'emploi parues dans LE MONDE et dans 18 autres titres de presse.

Recherche multi-critères : fonction, secteur, lieu, mot-clé

Mise à jour hebdomadaire le jeudi

Sur Internet  
3615 LE MONDE  
Sur Internet  
http://www.lemonde-emploi.com

Une façon  
SIMPLE  
FIABLE  
EFFICACE

- de rechercher un emploi
- de retrouver une annonce déjà parue

In 1971, INTEL introduced the world's first microprocessor, today more than 80% of all PCs worldwide are equipped with INTEL microcomputer components. The INTEL Pentium® Processor has become the standard for today's PCs. More than 50 000 employees have as their aim to maintain the company's reputation for technical innovation and its market leadership position. Efficient marketing strategy programs are the key to our success. The European marketing group now wish to add a highly motivated marketing professional to their team.

**intel**

### European Retail Training Manager

based in Munich/Germany- highly competitive salary

You will be responsible for defining, implementing and monitoring retail training programs which support the success of Intel's products in the consumer retail channel in Europe considering corporate strategy, objectives and messages as well as local needs. Working closely with the US based retail marketing team as well as the European field organization you will actively drive program implementation and help monitor effectiveness.

You will have a marketing or business degree, preferably an MBA and a minimum of 3 years' marketing experience in the European PC or related markets, ideally in connection with branding and retail training activities. You will offer proven ability to negotiate and drive programs with field organizations and the senior management of retail accounts. Creativity, a high energy level, excellent communication skills and a teamplayer orientation are essential qualities. Proficiency in PC technology together with fluency in English and at least one other European language, preferably French or German, is required.

We offer an interesting position providing scope for creativity and initiative, excellent opportunities for personal development together with an attractive compensation and benefits package, including profit sharing. Relocation assistance is available.

For further information please call Marlen Erber-Ludwig, telephone 00 49 89 13.06.520 or submit your full career details in English to our consultants.

Additional information on Intel and other job openings you will find in Internet: <http://www.intel.com>

Erber-Ludwig & Partner GmbH  
Recruitment Advertising & Selection  
Nymphenburgerstraße 148  
D-80634 München  
Fax: 00 49 89 16.17.11  
eMail: [erber-ludwig@t-online.de](mailto:erber-ludwig@t-online.de)



## Gestion - Finance

Pour la souplesse. Pour la réactivité. Pour la puissance.

## Rejoignez BIP.

Au sein de Dresdner Bank, BIP développe des activités de trading, de gestion et d'investissement financier. Reconnue pour sa technicité, sa capacité d'innovation et sa souplesse de fonctionnement, elle s'est imposée sur les plus importantes places financières. C'est pourquoi BIP incite ses collaborateurs à vivre une expérience riche et stimulante dans un groupe où se conjuguent créativité, responsabilité et travail en équipe.

## ANALYSTE RISQUES DE MARCHÉS H/F

Rattaché au Chef du Service Risques et Résultats, vous participerez à la redéfinition du système de limites et au test de l'outil de Value-at-Risk. Vous collaborerez aux tests des nouveaux outils de valorisation et assurerez la recette des outils existants. (réf. ARM)

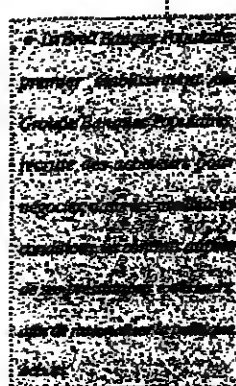
## CONTRÔLEUR SENIOR RISQUES DE MARCHÉS H/F

Rattaché au responsable du Service Risques et Résultats, vous suivrez les stratégies en termes de valorisation, de risques et de limites. Vous serez responsable aussi de la production des différents reporting tels que le contrôle des données de marchés et de la valorisation indépendante. Enfin, vous réaliserez des études spécifiques sur des produits ou des stratégies tout en participant à la redéfinition du système de limites. (réf. CSR)

Pour ces deux postes, vous êtes de formation supérieure scientifique et avez une première expérience dans le secteur financier en relation étroite avec l'activité de marchés de capitaux. Vous avez une parfaite connaissance des instruments financiers, en particulier de l'évaluation de leurs risques, ainsi que des mathématiques financières et des méthodes statistiques. Vos compétences en micro-informatique seront indispensables pour mener à bien votre mission, ainsi que la pratique de l'anglais. Rigoureux, méthodique et organisé, vous avez un bon esprit de synthèse et votre sens de la coordination et du relationnel sont également nécessaires.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo), sous la référence choisie, à BIP, Direction des Ressources Humaines, 108 bd Haussmann, 75008 Paris.

BIP donne aussi rendez-vous à tous les professionnels de la finance dans le supplément Jeunes Diplômés...

Banque Internationale de Placement  
Groupe Dresdner BankACHETEURS,  
ALLIEZ QUALITÉ  
ET COMPÉTITIVITÉ

Merci d'adresser  
lettre manuscrite, CV,  
photo et prétentions en  
précisant la réf. AM/LM  
à la Bred Banque  
Populaire,  
Corinne Pascalenti,  
18 quai de la Rapée,  
75012 Paris.

Au sein de la Direction des Achats, vous êtes chargé de :

- rechercher et établir de nouvelles relations avec d'autres fournisseurs
- lancer et gérer les appels d'offres
- négocier et suivre les contrats d'achats de fournitures, de prestations de services, de matériels et de mobilier existants
- être à l'écoute des marchés et de leur évolution.

De formation supérieure, vous avez 3 à 5 années d'expérience dans une fonction similaire. Vos qualités de négociateur, votre aisance relationnelle, votre sens de l'organisation et vos capacités de gestionnaire sont les atouts qui vous permettront de réussir dans cette fonction et d'évoluer au sein de notre Groupe.

BRED

Créer  
notre ingénierie middle office.  
produits structurés...

C'est ce que nous vous proposons afin d'accompagner le développement de nos activités de montage.

Au sein de notre unité contrôle des risques et résultats qui suit l'ensemble des positions prises par nos salles (Paris, New York, Francfort, Tokyo), vous mettez en place une cellule spécialisée chargée du suivi des produits structurés. En relation directe avec le front-office, le back, le juridique et l'informatique, cette cellule stabilise en amont l'environnement de traitement des opérations complexes (définition des méthodes de valorisation, appréciation du risque, analyse du résultat et enregistrement dans les fichiers de back-office...).

De formation supérieure scientifique (M, ENSAE...), vous possédez une double compétence en informatique et en finance, ainsi qu'une expérience d'environ trois ans dans une activité similaire ou connexe.

Vos qualités relationnelles et votre rigueur, vous permettront de réussir dans ce poste à fort potentiel d'évolution.



CDC MARCHÉS

Merci d'adresser votre  
dossier de candidature  
(lettre, CV et photo), en  
précisant sur l'enveloppe  
la réf. 817, à  
Communiqué, 50/54 rue  
de Sully, 92513 Boulogne-  
Billancourt Cedex.

GROUPE  
CAISSE DES DÉPÔTSChef de projets  
bancaires

DIRECTION DES MARCHÉS DE CAPITAUX

Dans le cadre de l'évolution de nos systèmes d'information et de gestion liés à l'EURO et au système de la Place CRI, vous conduisez, au sein d'une équipe de haut niveau, des projets transversaux permettant d'améliorer la gestion des opérations de marché dans un environnement en forte mutation. Vous auditez et identifiez les besoins bancaires ainsi que les règles de gestion associées dans le domaine des activités de trésorerie pour concevoir et mettre en place des solutions organisationnelles et/ou informatiques pour les front-offices et les back-offices. Vous jouez également un rôle d'interface et de coordinateur entre de nombreux interlocuteurs de différentes Directions. Adaptable, réactif, rigoureux, autonome et disposant d'une bonne aisance relationnelle, votre approche opérationnelle est aussi une qualité essentielle pour mener à bien ces missions.

Votre performance dans ce poste vous assurera de réelles opportunités d'évolution. Diplômé d'une grande école d'ingénieurs ou de commerce, vous avez acquis, au cours des cinq dernières années, une expérience significative dans la conduite de projets, dans l'environnement des marchés financiers. La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions), sous référence CM/CPB, à Odile Mohan, Société Générale, Service du Recrutement, Espace 21, 93972 Paris-La Défense Cedex.

http://www.socgen.com



CONJUGUONS NOS TALENTS.

Avec 45 000  
collaborateurs dans le  
monde, 2 000 agences  
en France et plus  
de 500 implantations  
dans 70 pays, la  
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE,  
groupe international,  
est active dans tous les  
métiers de la banque  
et de la finance.

## Juristes - Ressources Humaines

**RCL**  
Part de la notoriété de  
ses marques, notre Groupe  
RIVOIRE & CARRET LUSTRU  
(700 p. à la MD de CV) occupe  
une position dominante  
sur chacun de ses marchés.  
Nous recherchons pour nos deux  
unités industrielles du sud-est de  
la France : 400 p. au total, notre

**RESPONSABLE  
DES RESSOURCES  
HUMAINES H/F**

Intégré à la Direction des Ressources Humaines et de l'Organisation, vous participez à la définition de la politique R.H. que vous mettez en œuvre dans le cadre de nos grandes orientations stratégiques.

Au-delà des missions classiques de la fonction, vous êtes acteur du changement et jouez un rôle moteur dans la réussite de nos projets d'évolution : organisation et temps de travail, management et développement des collaborateurs...

A 35 ans environ, de formation supérieure, vous justifiez d'une expérience significative à un poste similaire et vous avez abordé l'ensemble des aspects de la fonction.

Pour ce poste riche et responsabilisant, votre personnalité fera la différence : goût du concret et de l'action, qualités relationnelles, ouverture d'esprit, écoute, créativité et force de conviction.

Si vous souhaitez vous investir et évoluer au sein d'un groupe ambitieux reconnu pour la qualité de ses produits et sa capacité d'innovation, merci d'adresser lettre, CV, photo et rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 3 cours Albert Thomas, 69416 Lyon Cedex 03, s/réf. 47.5382/LM, portée sur lettre et enveloppe. Poste basé idéalement à Marseille.

**Mercuri Urval**

AFFIRMEZ VOTRE TALENT  
AU SEIN DE NOS ÉQUIPES

La Direction de l'Organisation Financière recrute

Rattaché au service juridique et fiscal du Département Réglementation, votre mission est de participer à la sécurité des intérêts juridiques du Groupe au regard de ses besoins et dans le respect de la législation. A ce titre, vous répondez à l'ensemble des questions juridiques liées à l'activité bancaire du Groupe et de ses diverses entités. Chargé de la constitution des produits et services bancaires, du suivi de la jurisprudence et de la réglementation, vous animez des groupes de travail des juristes du réseau, rédigez des dossiers juridiques et contribuez à l'élaboration d'un bulletin juridique et fiscal.

JURISTE DE  
BANQUE  
h/f

Votre rôle s'étend également aux négociations et à la rédaction des accords de coopération entre le Groupe et les autres organismes.

Titulaire d'un diplôme de 3<sup>e</sup> cycle en droit civil et bancaire ou équivalent, vous êtes fort d'une expérience similaire de 5 à 8 ans acquise de préférence dans un établissement bancaire. Capacités d'analyse et de synthèse, esprit d'initiative et sens de l'organisation complètent votre goût du travail en équipe et votre aisance relationnelle. Passionné par les études, vous avez d'excellentes qualités rédactionnelles.

CAISSE D'ÉPARGNE  
CENTRE NATIONAL

Merci d'adresser votre candidature au CENCEP, Service des Ressources Humaines, sous référence CDP, 27129, rue de la Tombe-Issoire, 75673 Paris cedex 14.

هكذا من ليهل